



Notre quotidien, nourrir le vôtre

Sommaire

01 *Nous avons tenu à vous dire*

02 *Carte d'identité du Groupe LabelVie*

Notre ADN
Notre actionariat
Notre Groupe à travers le temps
Nos performances 2023
Toujours plus proche de nos clients
Nos enseignes

03 *Notre impact en 2023*

Dynamiser la stratégie d'expansion
Rechercher l'excellence opérationnelle

04 *Rapport ESG*

Consolider notre position d'acteur citoyen et responsable
Valoriser notre Capital Humain
Nos indicateurs RH
Réduire nos impacts sur l'environnement
Promouvoir la santé par la qualité
Contribuer au développement sociétal
S'appuyer sur une gouvernance solide

05 *Nos résultats financiers*

Analyse financière
Annexes 1 : Comptes consolidés
Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés
Annexes 2 : Principes & règles de consolidation
Annexes 3 : Comptes sociaux
Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux
Annexes 4 : État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes
Relation avec les actionnaires durant l'exercice 2023
Annexes 5 : Rapport Spécial des Commissaires aux comptes

Nous avons tenu...



Naoual Ben Amar
Directrice Générale

Rachid Hadni
Président du Conseil d'Administration

Comment décririez-vous cette année 2023 et l'environnement dans lequel le Groupe LabelVie a évolué ?

Rachid Hadni - 2023 a été une année particulièrement difficile pour nos concitoyens. Difficile à deux titres : d'abord à cause de la forte inflation des prix touchant particulièrement les produits alimentaires, pour la 2ème année consécutive. Et ensuite avec le Séisme d'Al Haouz, dont on connaît les effets dévastateurs et l'émotion qu'il a suscité.

“Notre ambition est d'aller toujours au plus près des besoins de nos clients en renforçant notre position d'acteur multi-format et multi-canal”

Rachid Hadni

Pleinement conscient de la responsabilité qui lui incombe, notre Groupe a réagi en adaptant sa politique commerciale au contexte inflationniste, afin d'atténuer au maximum l'impact de l'augmentation des prix des produits alimentaires et

à vous dire...

non alimentaires sur le pouvoir d'achat de nos concitoyens. Immédiatement après le séisme, notre Groupe s'est également mobilisé pour apporter toute l'aide nécessaire aux populations sinistrées.

Naoual Ben Amar - Dans ce contexte de forte inflation, le Groupe a en effet reconduit le plan anti-inflation lancé en 2022 et a renforcé le dispositif de soutien au pouvoir d'achat.

Ce dispositif, qui a nécessité la mise en place d'une enveloppe budgétaire de 250 MDH en 2023, a consisté à actionner un ensemble de leviers opérationnels : blocage des prix de certains produits essentiels, promotions exceptionnelles, distribution de bons d'achats et multiplication des avantages liés au programme de fidélité.

Suite au séisme d'Al Haouz, nous avons très concrètement participé à l'effort de solidarité par l'envoi de 500 tonnes d'aide alimentaire et par une contribution de 25 MDH au fonds d'aide dédié à cet effet.



Le programme “LabelFactory” est un programme stratégique de transformation digitale qui vise à doter notre Groupe des meilleures technologies et applications aussi bien sur le volet commercial, opérationnel, logistique que financier ou encore RH. Au cours de l'exercice 2023, ce programme nous a permis d'amplifier le volume de ventes réalisées par le canal du e-commerce et de déployer le programme de fidélité “Club Carrefour”.

Naoual Ben Amar - *Le Groupe a pu réaliser en 2023 l'ensemble de ses objectifs.*

Grâce à une politique de financement bien élaborée, notre Groupe a renforcé ses équilibres et optimisé ses charges financières, lui permettant de rétribuer ses actionnaires d'un dividende de 280 MDH au titre de 2023, en augmentation de 12 % par rapport à l'exercice précédent.

Ces performances ont été réalisées grâce notamment au succès de sa politique commerciale “anti-inflation” qui a permis, en plus de l'augmentation des volumes de vente, la hausse du nombre de visites clients de 10 %. Ces performances s'expliquent

“Nous sommes déterminés à partager les fruits de notre croissance avec notre écosystème, nos collaborateurs, nos partenaires et nos prestataires”

Naoual Ben Amar

Quels ont été les principaux faits marquants du Groupe au cours de l'exercice 2023 ?

Rachid Hadni - *L'exercice 2023 était riche en réalisations pour notre Groupe.*

En termes d'expansion et d'ouvertures, 2023 a été marqué par le renforcement de notre stratégie multi-format et multi-canal, avec notamment l'ouverture de 24 nouveaux magasins, le lancement de notre format discount de proximité “Supeco” après plusieurs années de test et le lancement du programme “Carrefour Partner Program”, premier programme de franchise dans la distribution alimentaire au Maroc.

L'exercice 2023 a aussi connu la poursuite du programme de transformation digitale du Groupe, que nous avons initié en 2022.

aussi par celles des nouveaux magasins et par l'amélioration continue de l'excellence opérationnelle. L'apport de notre programme “LabelFactory” ainsi que la qualité et l'engagement permanent de nos équipes sont les principaux moteurs de cette amélioration.

Par ailleurs, notre Groupe a réalisé en 2023 un investissement de 1.2 MMDH, essentiellement destiné aux ouvertures, à l'intégration de 820 nouveaux collaborateurs et à la transformation digitale.

Quels sont les principaux défis que le Groupe se prépare à relever dans les années à venir ?

Rachid Hadni - *A l'instar des exercices précédents, les prochaines années seront placées sous le signe de la croissance et de l'innovation.*



Notre ambition est d'aller toujours au plus près des besoins de nos clients en renforçant notre position d'acteur multi-format et multi-canal.

Il est ainsi primordial de maintenir le développement de nos enseignes tout en améliorant leurs performances opérationnelles et commerciales, mais également d'accélérer le déploiement des nouveaux leviers et boosters de croissance et de rentabilité (Supéco, programme de franchises, e-commerce, etc.).

Naoual Ben Amar - *Les prérequis et les ressources centrales, logistiques ainsi que les moyens technologiques et de transformation digitale sont d'ores et déjà réfléchis et mis en place pour une exploitation optimale du réseau actuel des magasins ainsi que des futures ouvertures.*

La feuille de route concernant l'ouverture de nouveaux magasins est clairement arrêtée. Cette feuille de route nous permettra de renforcer notre positionnement stratégique d'acteur multi-format. Elle couvre aussi bien le commerce physique que digital que le développement en propre et en franchise.

Enfin, nous sommes déterminés à partager les fruits de notre croissance avec notre écosystème, nos collaborateurs, nos partenaires et nos prestataires. Par les initiatives liées à l'emploi durable et inclusif, par notre soutien au monde agricole grâce à la mise en place de filières durables et par l'ensemble des actions menées dans le cadre de nos engagements RSE, nous réaffirmons notre conviction : une croissance n'a de sens que si elle est partagée !

Carte d'identité du Groupe LabelVie

Notre ADN

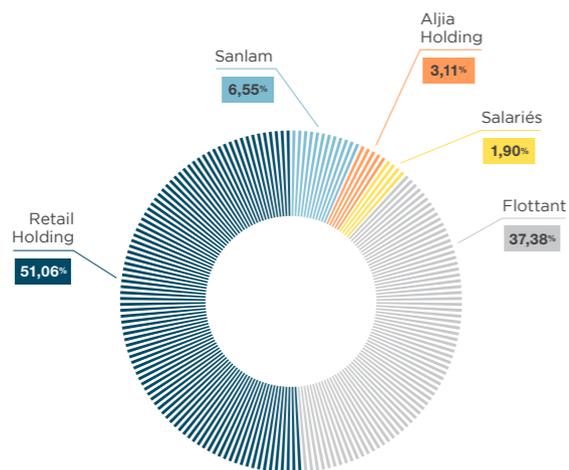
Classé parmi les premiers investisseurs et employeurs privés du Maroc et coté à la Bourse de Casablanca, LabelVie est un groupe fier de son identité marocaine et engagé dans le développement social et économique du Royaume.

Au quotidien, les 8500 collaborateurs du Groupe LabelVie partagent un corpus de valeurs (responsabilité, audace, éthique, engagement et équité), déclinées et incarnées sur l'ensemble des périmètres organisationnels.

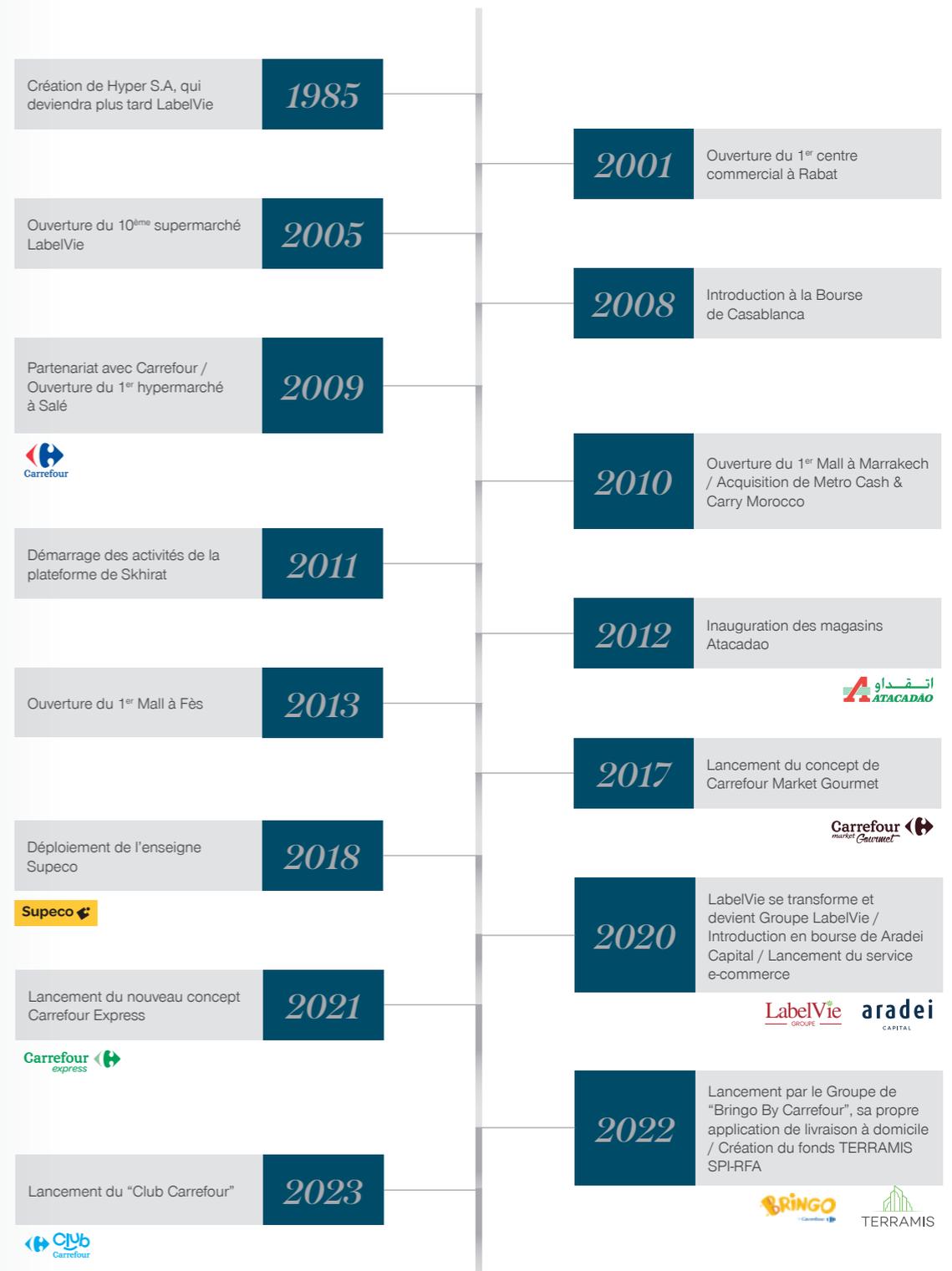


Notre actionnariat

STRUCTURE DU CAPITAL



Notre Groupe à travers le temps



Nos performances en 2023

Dans un contexte économique difficile, le Groupe LabelVie a fait la démonstration de son agilité et a confirmé la dynamique de sa croissance par l'ouverture de 24 nouveaux magasins, par le lancement de son programme de franchise et par le recrutement de 800 nouveaux collaborateurs.

Au terme de l'exercice 2023, le Groupe réalise un chiffre d'affaires consolidé de 15 800 MDH, en progression de +13 % par rapport à 2022.

179

points de ventes

29

villes d'implantation

71,6

millions de visites clients

258 230 m²

de surfaces de vente

8 480

collaborateurs
dont 29 % de femmes

3 343

formations dispensées à
12 172 bénéficiaires

15 800 MDH

de chiffre d'affaires
Progression de 13 %

1 325 MDH

EBITDA
Progression de 9,4%

752 MDH

d'excédent brut d'exploitation
Progression de 6 %

795 MDH

de résultat courant
Progression de 3 %

1 218 MDH

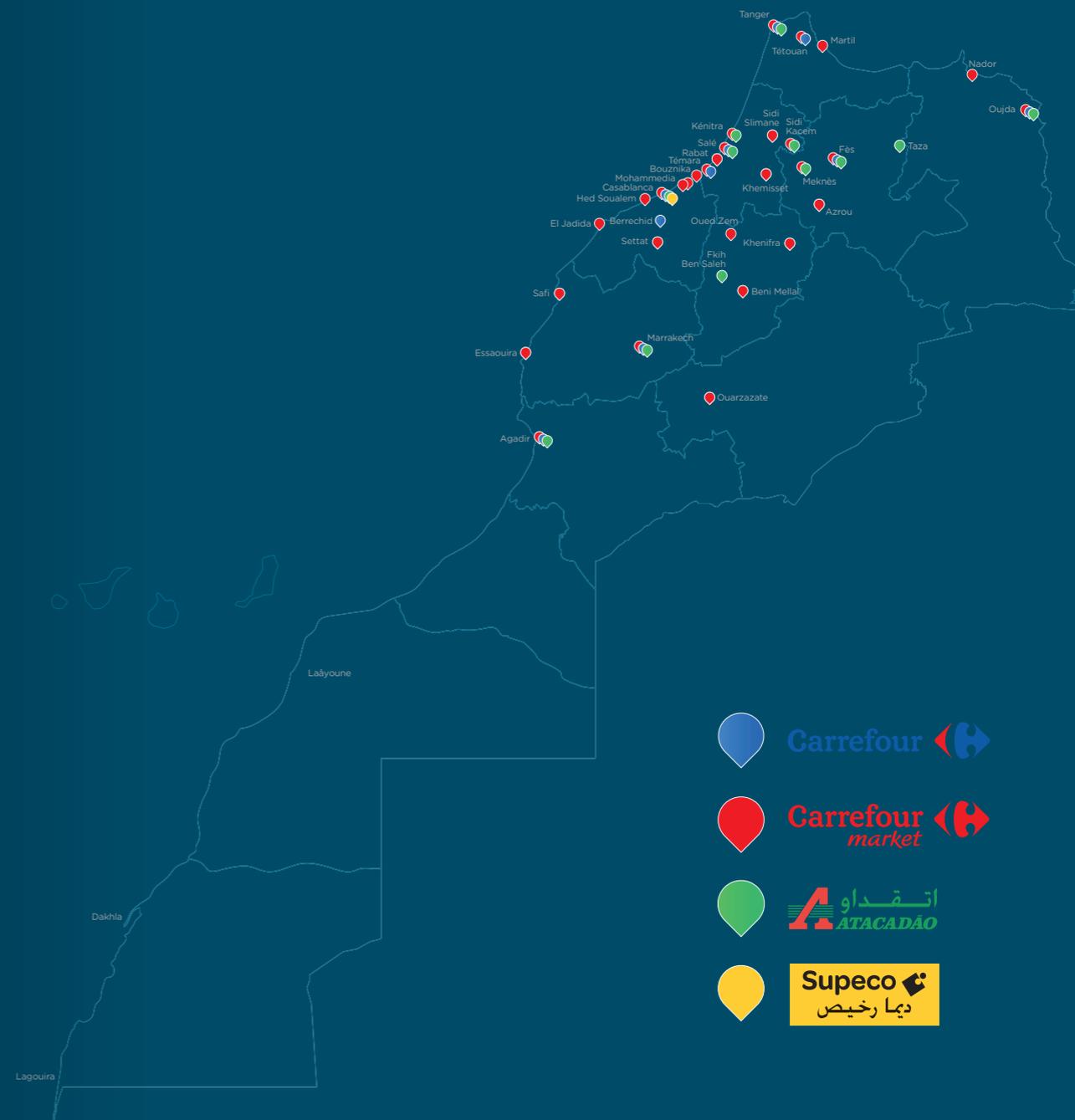
d'investissements réalisés

280 MDH

de dividendes
Progression de 12 %



Toujours plus proches de nos clients



Nos enseignes



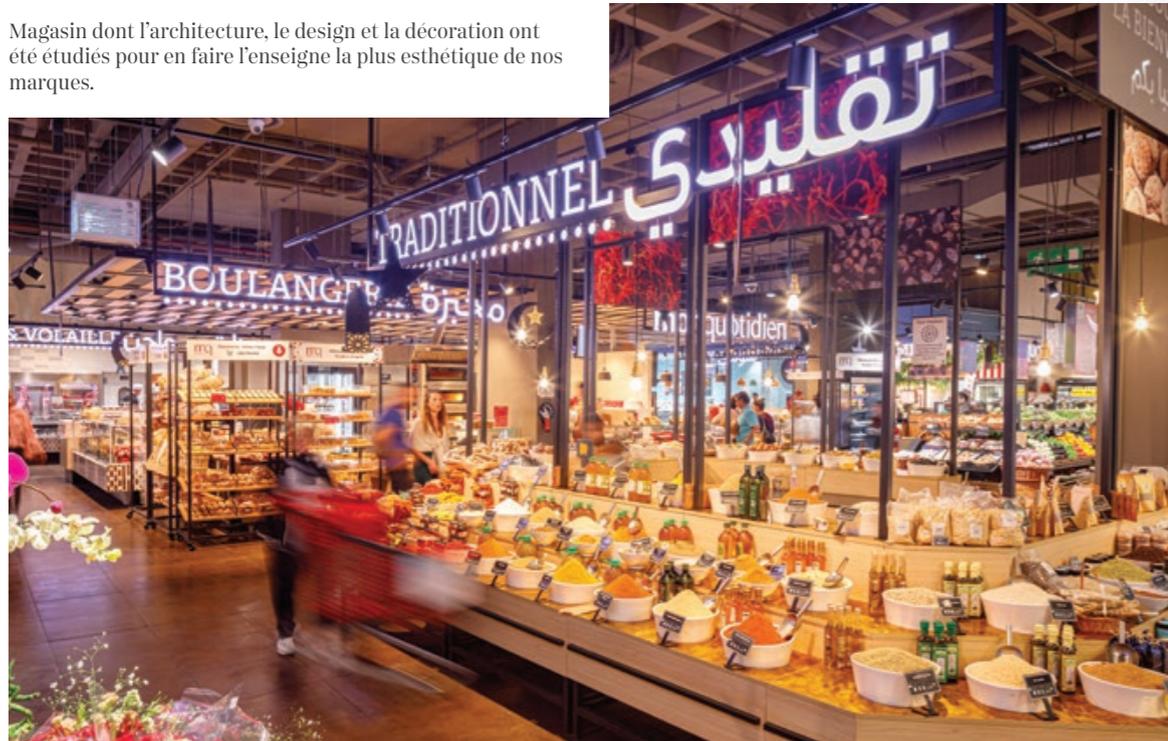
Magasin d'ultra proximité propose un large choix de produits et des horaires d'ouverture amples, facilitant les courses en zone urbaine.



Magasin de centre-ville, qui entretient une relation de proximité avec ses clients grâce à ses assortiments et sa qualité de service.



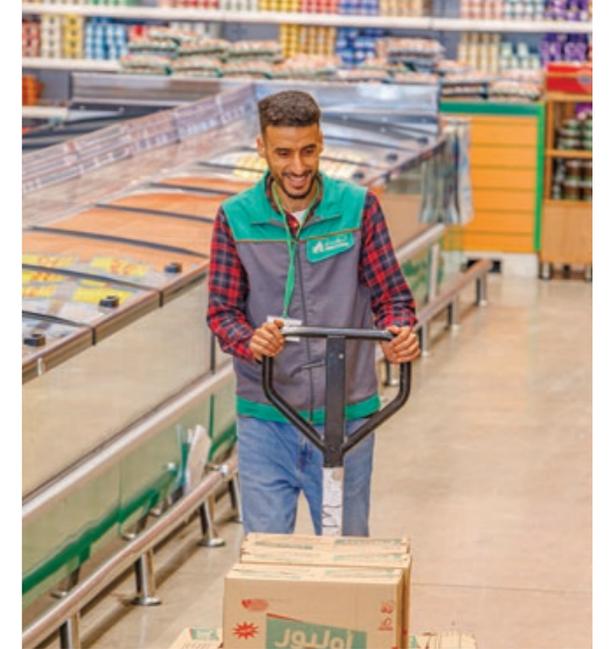
Magasin dont l'architecture, le design et la décoration ont été étudiés pour en faire l'enseigne la plus esthétique de nos marques.



Magasin situé à la périphérie de la ville, accessible en voiture, qui propose un large assortiment dans un même lieu, aux meilleurs prix.



Enseigne s'adressant principalement aux professionnels de la distribution traditionnelle, aux hôteliers et restaurateurs (CHR).



Supeco se positionne comme une enseigne de proximité, garantissant la disponibilité de produits de première nécessité aux prix les plus bas.





LabelVie
GROUPE



• Notre *impact* en 2023

Dans un contexte économique et concurrentiel exigeant,
le Groupe LabelVie a encore accéléré sa croissance,
réalisé les investissements programmés et innové au service de ses clients.

Les réalisations enregistrées par le Groupe en 2023 le placent dans une dynamique
lui permettant de relever les prochains défis de son développement.

Dynamiser la stratégie d'expansion

24 nouveaux magasins ouverts en 2023

Pour être au plus près des attentes de ses clients et renforcer son rôle de leader du commerce de proximité, notre Groupe a densifié le réseau de ses points de vente par l'inauguration de 24 magasins en 2023, portant à 179 le nombre total de magasins opérationnels ouverts au Maroc, toutes enseignes confondues.

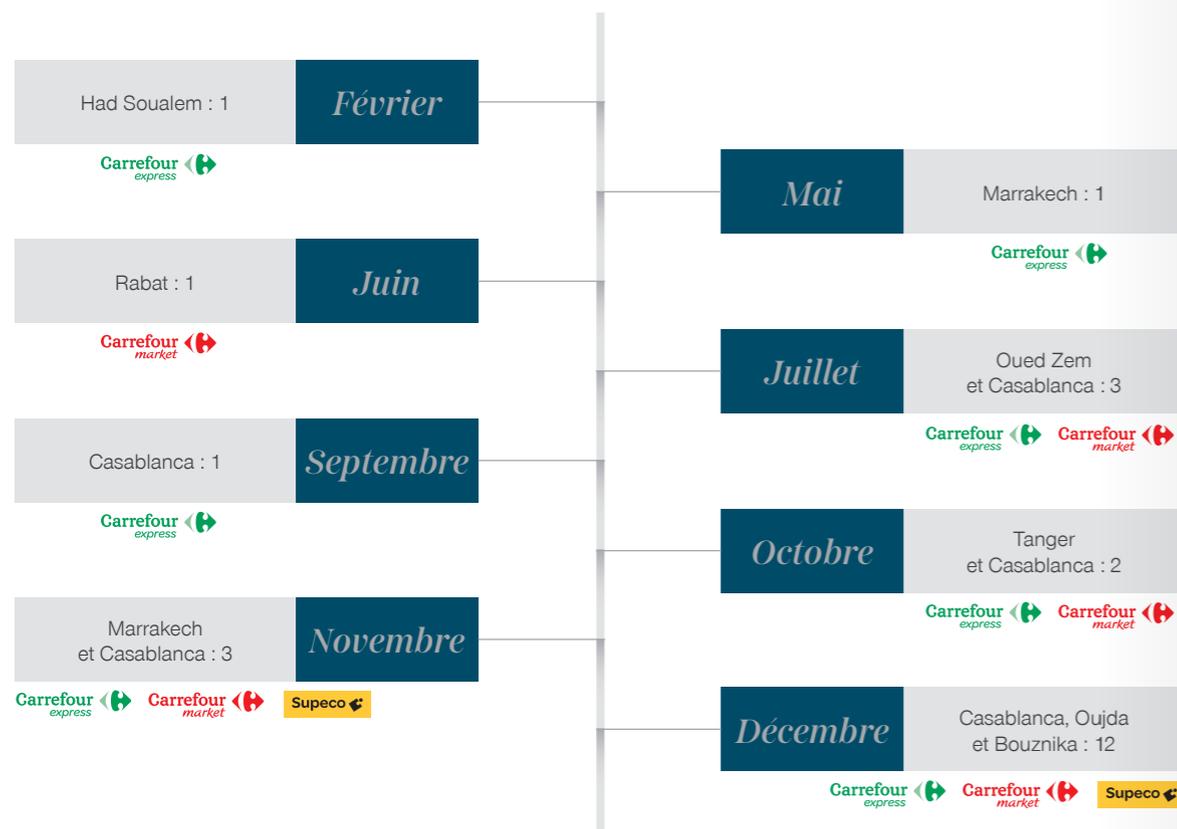
Ces 24 nouveaux points de vente, répartis en 20 Carrefour Market et Carrefour Express et 4 Supeco, représentent un total de 10 655 mètres carrés inaugurés en une année.

10 655 m²

ouverts

469

personnes recrutées



Carrefour Partner Program : encourager l'entrepreneuriat local à travers la franchise

“Le 4 juillet 2023, le Groupe a lancé le “Carrefour Partner Program by LabelVie”, un programme de franchise innovant et adapté aux ambitions de personnes ayant une expérience dans la grande distribution et souhaitant développer leur propre activité.



Mehdi Mansour
Directeur Franchise

Premier programme de franchise dans la distribution alimentaire au Maroc, ce programme a été pensé pour dynamiser l'expansion de l'enseigne Carrefour Express sur l'ensemble du territoire, accélérant la couverture nationale de ces magasins de surface moyenne (entre 200 et 500 m²) et dynamisant la rentabilité des magasins existants. C'est, pour des commerçants professionnels, l'opportunité de bénéficier de la notoriété, du savoir-faire et de l'accompagnement de l'enseigne Carrefour pour en faire le levier de leur succès et sécuriser leurs investissements.

En encourageant l'entrepreneuriat local, le programme renforce également l'empreinte socio-économique du Groupe et contribue à la création d'emplois dans toutes les régions du Maroc. Avec un processus de candidature consolidé sur une plateforme digitale dédiée, ce programme se caractérise aussi par sa flexibilité, destinée à s'adapter à chaque profil de franchisé et par l'accompagnement personnalisé qui leur est offert à chaque étape de leur projet, du dépôt de leur candidature à l'ouverture du magasin. Ces formations et démarches d'accompagnement ont un objectif pragmatique : créer un environnement propice à la croissance !

Pour que cette croissance se pérennise, les franchisés peuvent s'appuyer sur l'expertise des équipes LabelVie, sur leurs conseils en animations commerciales ou en stratégies d'acquisition et de fidélisation de la clientèle. Ces franchisés bénéficient également de toute la puissance logistique de la centrale d'achat du Groupe, optimisant leurs processus d'approvisionnement, sécurisant leurs stocks et leur permettant de proposer à leurs clients les meilleurs produits aux meilleurs prix.

A l'issue de la campagne de communication annonçant le lancement de ce programme, qui a été vue par plus d'1,5 million de personnes, notre Groupe a déjà reçu 1500 candidatures et lancé 9 magasins pilotes”.



Un nouveau centre commercial Atacadao à Taourirt



Anas El Houam
Directeur en charge des Travaux

“L’enseigne Atacadao est bien connue des Marocains, et en particulier des 20.000 épiciers qui dynamisent le commerce de proximité. Dans les 13 magasins répartis dans 12 villes du Royaume, plus de 7 000 références leur sont proposées sur une surface totale de vente de 64 000 m2.

Dans la dynamique de la croissance de l’enseigne, notre Groupe a ainsi finalisé la construction, en novembre 2023, d’un nouveau centre commercial Atacadao à Taourirt, où toute la gamme des produits Atacadao sera proposée sur une surface de 6.600 m², ainsi qu’un choix diversifié de commerces et de services (franchises, enseignes commerciales, station-service, parking, etc.).

Avec une ouverture au grand public prévue en 2024, ce nouveau centre commercial générera la création de 250 emplois directs et de 100 emplois indirects, tandis que des offres promotionnelles et avantages seront régulièrement proposés aux habitants de la Province, au bénéfice de leur pouvoir d’achat.”

“C’est dans l’objectif de soutenir le pouvoir d’achat des Marocains dans un contexte d’inflation qu’a été lancée l’initiative “Club Carrefour”, un programme de fidélité 100% digital, lancé en mars 2023 dans tous les magasins Carrefour à travers le pays.

Le principe du programme de fidélité “Club Carrefour” est simple : chaque achat effectué par nos clients leur permet de cumuler des points, qu’ils peuvent ensuite convertir en bons d’achat.

Accessible via l’application “Carrefour Maroc”, notre programme de fidélité offre à nos clients une expérience digitale fluide et intuitive : il leur suffit de présenter leur carte virtuelle depuis leur smartphone ou de s’identifier en caisse avec leur numéro de téléphone pour accumuler des points, qu’ils peuvent ensuite convertir en bons d’achat directement depuis l’application.

Cette démarche va au-delà d’un simple programme de fidélisation. C’est une initiative très concrète du Groupe LabelVie pour atténuer les effets de l’inflation sur le budget de ses clients. Ils sont déjà 500 000 à s’y être inscrits, dont 66% utilisent leur carte au moins une fois par mois !”.

Club Carrefour : renforcer le pouvoir d’achat de nos clients



Najlae Dounia
Product Owner Squad fidélité

E-commerce : toujours plus proches de nos clients



Hamza Ramzi
Head of E-commerce Operations

“Notre Groupe a été parmi les premiers acteurs du secteur à se lancer, dès 2020, dans le e-commerce, avec un premier partenaire pour répondre aux besoins de nos clients en période de pandémie.

Nous avons ensuite noué un partenariat avec Glovo en avril 2021, en couvrant déjà les principales villes du Royaume. C’est en 2022 que nous avons lancé Bringo By Carrefour, notre propre application e-commerce de commande et de livraison à domicile.

Quelle que soit la plateforme utilisée par nos clients, notre offre e-commerce se distingue par la qualité et la personnalisation des services proposés. Nous tenons beaucoup à maintenir cette relation de proximité avec nos clients, y compris sur notre canal digital. Un préparateur en magasin est l’interlocuteur de chaque client, pour préparer sa commande selon ses attentes, et s’assurer après réception que tout est conforme à ses demandes.

Déjà téléchargée par 150 000 clients, Bringo By Carrefour a étoffé en 2023 la gamme de ses services, en proposant notamment la “livraison XL rapide” écologique. Ce type de livraison permet de commander sans limite de produits par e-cargo, un véhicule électrique garantissant des délais de livraison optimisés dans des caissons isothermes certifiés.

En 2023, le chiffre d’affaires généré par le e-commerce à travers les deux plateformes (Bringo et Glovo) a connu une progression de 55% par rapport à l’année précédente. 97 magasins LabelVie proposent désormais le service e-commerce dans 23 villes du Royaume, offrant à nos clients toutes les facilités de la livraison à domicile !

Le lancement, en 2024, de la nouvelle version de l’application Bringo By Carrefour devrait nous permettre de réaliser nos ambitions : doubler le nombre de téléchargements de l’application et installer durablement ces services de commande et de livraison à domicile dans les habitudes de consommation de nos clients sur toutes les villes d’implantation de notre enseigne LabelVie”.



Supeco :
la nouvelle enseigne du
commerce de proximité

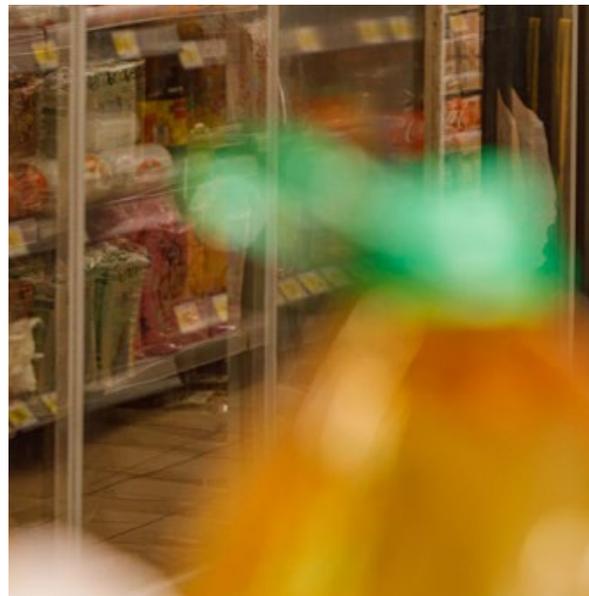


Abdallah Ait Iazza
Directeur Régional Supeco

“En 2023, notre Groupe a choisi de se positionner sur le marché du discount de proximité en lançant son enseigne Supeco, dont le concept a préalablement été défini, affiné et testé pendant cinq années.

D'une superficie inférieure à 200 m², aménagés de manière épurée et gérés par des effectifs polyvalents, ces magasins de proximité offrent des produits du quotidien (produits alimentaires de base, offre non alimentaire et sélection de produits de grande distribution) aux tarifs les plus bas du quartier.

Cette nouvelle enseigne, qui prévoit de s'implanter à raison de cinq magasins par quartier, répond aux besoins d'une clientèle populaire très regardante sur les prix et cherchant la proximité.



Rechercher l'excellence opérationnelle

**Dispositifs
anti-inflation :**
convaincre par le prix,
fidéliser par la qualité

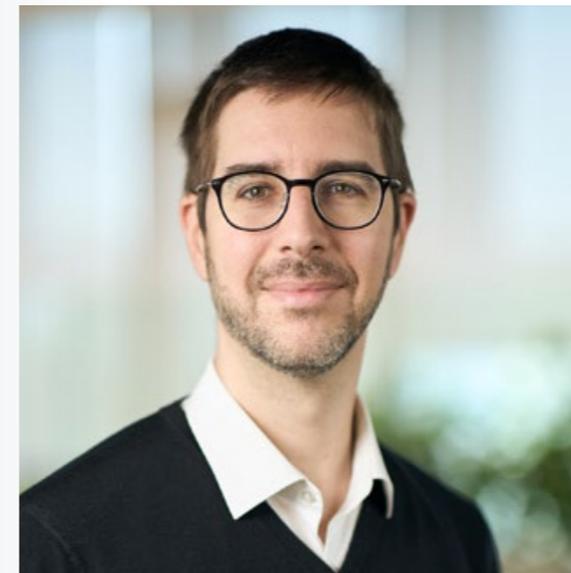
“Dans le contexte inflationniste que nous connaissons, le Groupe LabelVie a renforcé son dispositif anti-inflation afin de soutenir le pouvoir d'achat de ses clients et de les fidéliser davantage.

Nous avons notamment étoffé notre offre de Premiers Prix sur toute une gamme de produits essentiels, bloqué pendant deux à trois mois les prix de plus de 70 produits et appliqué des baisses sur plus de 250 produits du quotidien.

Nous avons également investi 24 MDH pour contenir l'inflation sur les fruits et légumes et alloué 250 MDH à l'augmentation de nos capacités de stockage afin d'anticiper et réduire l'impact des hausses de prix d'achat.

Nos efforts ont été positivement accueillis par nos clients avec une hausse de +10% des visites dans nos magasins existants (hors nouvelles ouvertures de 2023).

En proposant les meilleurs produits aux prix les plus accessibles, notre Groupe a ainsi fait de son dispositif anti-inflation un levier majeur de fidélisation de ses clients”.



Amine Menouni
Directeur Études et Pricing



Campagne estivale 2023 : attirer, valoriser, convaincre



Hicham Hmitti
Directeur en charge des Ouvertures et des Remodelings

“Ce sont plus de 6 millions de prospects qui ont été ainsi adressés par l’un ou plusieurs éléments de cette campagne de grande envergure, dont l’impact a cette année été renforcé par le partenariat que nous avons noué avec Autoroutes du Maroc.”

“En parallèle de l’opération Marhaba 2023, notre Groupe a renouvelé son opération “Campagne estivale”, destinée à renforcer auprès des marocains résidant à l’Étranger la notoriété de nos enseignes Carrefour et Carrefour Market présentes dans les villes balnéaires.

Cette campagne s’est déclinée en deux phases : la première, déployée en juillet, s’est donnée pour objectif d’attirer l’attention des MRE dans leurs pays de résidence et sur les routes européennes. A travers différents canaux et une communication digitale géolocalisée, ce sont plus de 6 millions de prospects qui ont été ainsi adressés par l’un ou plusieurs éléments de cette campagne de grande envergure, dont l’impact a cette année été renforcé par le partenariat que nous avons noué avec Autoroutes du Maroc. La seconde phase, déployée en août, invitait localement les vacanciers à visiter nos magasins et a ciblé plus d’un million d’entre eux.

Cette opération estivale s’est accompagnée d’offres promotionnelles dédiées (distributions de bons de réduction et de welcome packs) et d’animations très appréciées !”

La transformation mise au service de la performance



Mélanie Boivineau
Directrice en charge de la Transformation Digitale

“Au sein du Groupe LabelVie, la transformation est portée par la Label Factory. Créée en 2021, cette structure dédiée a la responsabilité de piloter la stratégie de transformation du Groupe, et de ses impacts sur toutes les fonctions opérationnelles de son organisation.

Un groupe de cette ampleur qui enregistre une telle croissance doit en effet pouvoir s’appuyer sur des fondamentaux solides et industrialisés, qu’il s’agit de challenger et de stabiliser en continu.

Pour mener à bien cette transformation stratégique, la Label Factory compte aujourd’hui plus de 120 collaborateurs intervenant sur différents périmètres et regroupés en 15 équipes pluridisciplinaires appelées “squads”. Agiles et créatives, ces équipes travaillent à l’amélioration continue de l’excellence opérationnelle du Groupe par la transformation des outils et des processus clés comme la supply chain, le lancement du programme de fidélité et d’un écosystème e-commerce, la mise en place de la plateforme Data et d’un ensemble de reportings et d’analyses avancées, autant de leviers d’amélioration de l’intelligence commerciale.

En 2023 par exemple, les équipes de la Label Factory sont intervenues sur l’ensemble des processus constituant la supply chain end to end, déployant un nouveau mode opératoire garantissant le pilotage et la convergence des initiatives dans un objectif d’optimisation. Les chantiers de refonte des systèmes d’informations RH et Finances ont également été initiés en 2023, pour un déploiement programmé en 2024.

En parallèle, et parce que les collaborateurs sont les premiers acteurs et contributeurs de ces chantiers de transformation, différentes actions de sensibilisation et d’acculturation ont été déployées dans toute l’entreprise tout au long de l’année.”

“Un groupe de cette ampleur qui enregistre une telle croissance doit en effet pouvoir s’appuyer sur des fondamentaux solides et industrialisés, qu’il s’agit de challenger et de stabiliser en continu.”



LabelVie
GROUPE

Rapport ESG

En conformité avec les exigences de transparences de l'AMMC, notre rapport ESG consigne l'ensemble des engagements et réalisations du Groupe en matière de responsabilité environnementale, sociale et sociétale.

Le contenu de ce reporting extra-financier a été rédigé selon les recommandations de la norme ISO 26000 relative à la responsabilité sociétale des entreprises, et se concentre sur l'ensemble des initiatives RSE menées par notre Groupe entre le 1er janvier et le 31 décembre 2023.

Consolider notre position d'acteur citoyen et responsable

Parce que nos activités doivent générer des impacts positifs pour l'ensemble de nos parties prenantes., notre engagement sociétal est érigé en véritable levier stratégique de notre performance.

En intégrant la préoccupation environnementale, sociale et sociétale dans les décisions quotidiennes de l'entreprise, LabelVie peut non seulement améliorer sa performance financière, mais également son impact sur la société et l'environnement.

Érigé en véritable levier stratégique de notre performance et formalisé dans notre propre "Charte RSE", notre engagement sociétal se décline en cinq engagements :

La valorisation du Capital Humain

- Soutien et valorisation de nos collaborateurs
- Santé, sécurité et bien-être au travail
- Lutte contre toute forme de discrimination ou de travail prohibé
- Solidarité et égalité des chances

La protection de l'environnement

- Mise en place d'un Système de Management Environnemental
- Réduction de la consommation d'énergie
- Réduction, tri et recyclage des déchets
- Lutte contre le gaspillage alimentaire
- Protection de la biodiversité

L'orientation client : priorité à la santé, à la qualité et à la nutrition

- Garantie de produits frais et de qualité
- Respect des normes sanitaires et internationales les plus strictes
- Indépendance et professionnalisme des ingénieurs et consultants en charge du contrôle qualité

L'éthique des affaires

- Création et maintien de relations commerciales durables, éthique et équilibrée
- Relations commerciales tissées dans des logiques de co-construction
- Promotion d'achats responsables et lutte contre la corruption

Le développement sociétal

- Implication dans des projets et initiatives à forts impacts sociaux
- Promotion de l'emploi local et de l'insertion professionnelle de jeunes en difficulté
- Organisation d'actions citoyennes



Valoriser notre Capital Humain

*Promouvoir l'égalité
des chances et l'emploi durable*



Ghizlane Bouchamma
Directrice RH, RSE & Moyens Généraux

“Pour renforcer la fierté d'appartenance au Groupe et fédérer les équipes autour de valeurs partagées, nous avons organisé différents événements tout au long de l'année : participation, au Championnat national du football d'entreprise et de son édition féminine en mai ; célébration de la Journée Internationale des Droits des Femmes, organisation de la “Pause Douce Heure” dans différentes villes du Royaume, de la journée des femmes enceintes, de la journée du diabétique, d'opérations de don du sang et du Family Day. Des événements très suivis et très appréciés de nos collaborateurs.

Au-delà de ces initiatives destinées à nos collaborateurs, notre Groupe a également réaffirmé son engagement en faveur de l'emploi durable, par la signature d'une convention tripartite liant le Ministère de l'Inclusion Économique, de la Petite Entreprise, de l'Emploi et des Compétences, l'ANAPEC et le Groupe LabelVie, dans le cadre du programme Awarch 2. Cette initiative, dont les premiers bénéficiaires seront les jeunes diplômés en difficulté d'insertion ou les jeunes sans qualification, devrait permettre la création de 2500 emplois au cours des trois prochaines années.

Notre Groupe s'est également engagé à favoriser l'insertion professionnelle de personnes en situation de handicap. En partenariat avec des organisations spécialisées, de nombreuses initiatives ciblées ont été déployées pour faciliter l'embauche et l'intégration de 20 personnes en situation de handicap en 2023, avec un objectif de 168 recrutements d'ici à 2026. Ces bonnes pratiques ont été mises à l'honneur lors de la conférence organisée par Handicap International Luxembourg autour de la thématique “Inclusion professionnelle ici et ailleurs”.

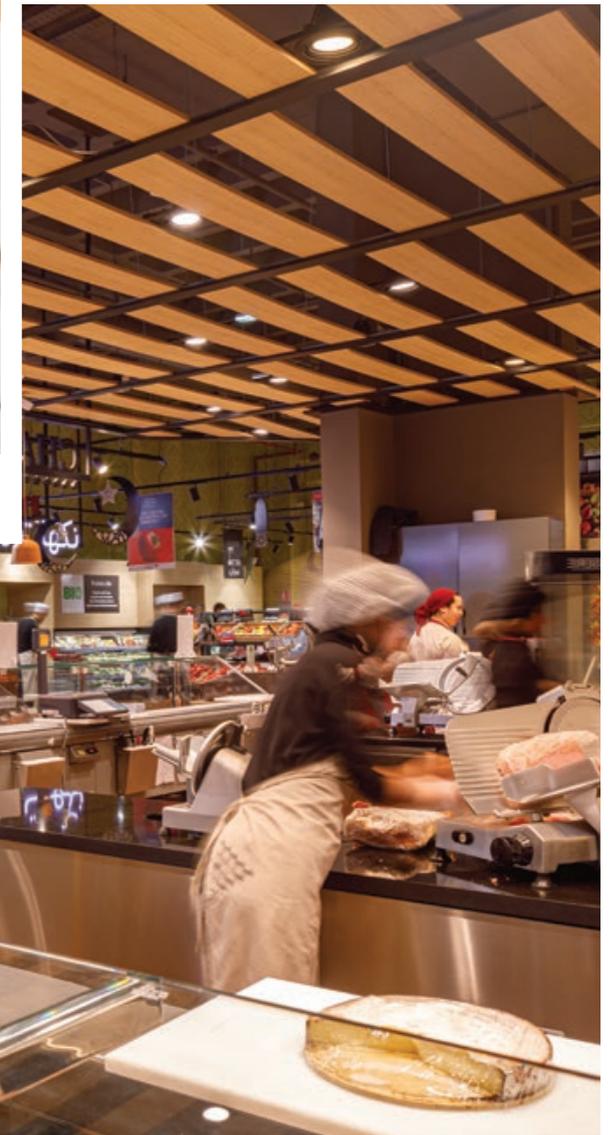


Nawal Rommache
Chef de département RSE

“Dans une logique inclusive, l'enseigne Carrefour a pris l'initiative de créer “l'Heure Silencieuse” dans son magasin de Témara.

Lancé le 2 avril 2023 à l'occasion de la Journée Mondiale de l'Autisme, et déployé chaque jour pendant une heure, ce dispositif crée un espace accueillant spécialement conçu pour les personnes hypersensibles, celles atteintes de handicaps ou celles présentant des troubles du spectre autistique, offrant une expérience plus rassurante aux clients sensibles à la lumière et au son.

Parce que l'égalité des chances passe aussi par l'égalité des genres, le Groupe LabelVie, a déployé une campagne digitale rappelant son attachement aux valeurs d'égalité, d'équité et de la valorisation des compétences, à l'occasion de la Journée Internationale des Droits des Femmes. En interne, ces mêmes messages ont été diffusés à l'ensemble des collaborateurs du Groupe à travers des émissions radio consacrées à l'égalité hommes femmes au sein de LabelVie et à la lutte contre les stéréotypes liés au genre”.



Former des professionnels, bâtir des carrières



Bouchra Bahsine
Chef de département Formation et Partenariats

“Pour accompagner le développement de nos activités multi-formats, notre Groupe doit pouvoir s'appuyer sur des ressources opérationnelles et managériales formées aux métiers de la grande distribution. En l'absence de structure de formation à ces métiers, nous avons créé, dès 2008, Label École, notre propre académie de formation.

Voici donc maintenant plus de 16 années que LabelEcole dispense des centaines de modules de formations à destination des collaborateurs, en s'appuyant sur l'expertise métier de ses 395 formateurs internes.

En 2023, LabelEcole est encore montée en cadence, proposant 3 343 formations regroupées en 54 cycles, à destination de 12 172 collaborateurs du groupe.

Dans ce même objectif de proposer des parcours de formation alignés avec nos besoins en recrutement, nous avons également initié, dès 2015, des partenariats avec les principales universités et écoles du Royaume, en accompagnant et valorisant les stagiaires à chaque étape de leur formation, puis en suivant de près leur intégration en magasins ou sur des périmètres supports. En 2023, les 272 “pépinières universitaires” constituées dans le cadre de ces partenariats universitaires enregistrent un taux d'insertion des étudiants de 62%.”

“Avec près de 8 500 collaborateurs, le Groupe LabelVie est déjà un des plus grands employeurs privés au Maroc.

Mais nos besoins en recrutement s'accroissent au rythme de notre croissance. En 2024, ce sont ainsi 2000 nouveaux collaborateurs que nous prévoyons de recruter et à travers l'ensemble des enseignes de notre réseau.

Pour attirer les candidats qui souhaiteraient faire carrière dans la grande distribution, nous participons régulièrement aux différents salons de recrutement organisés par les différentes écoles du Royaume. En 2023, notre Groupe a ainsi participé à dix salons de recrutement en écoles de commerce et écoles d'ingénieur.

En rejoignant le Groupe LabelVie, les jeunes profiteront d'une formation approfondie et d'une expérience professionnelle valorisante dans un environnement dynamique et inclusif.”

Salons de recrutement : attirer les talents



Jennat Lazrak
Directrice du développement RH

Salon Moul Hanout : plus que jamais aux côtés de nos partenaires épiciers !



Nada Galzim
Responsable Marketing Opérationnel Atacadao

“Les épiciers sont les piliers du commerce de proximité au Maroc. Clients fidèles de l'enseigne hypercash Atacadao qui leur propose des prix de gros aux meilleures conditions, ils ont été invités à participer à la première édition du “Salon Moul Hanout”, organisé du 17 au 23 juillet 2023 au sein de Atacadao de Salé.

Cet événement a permis de renforcer encore un peu plus le lien spécial qui unit notre enseigne à son réseau de commerçants-détaillants. Nous avons pu échanger avec eux, écouter leurs besoins, réfléchir ensemble à des solutions. Ce moment de partage et de valorisation avait un objectif : rendre nos liens toujours plus solides et notre partenariat toujours plus fructueux.

En tant que fournisseur exclusif de plus de 1.500 épiciers de la région de Rabat-Salé, Atacadao s'affirme comme le premier de leurs partenaires, en proposant une large gamme de produits (plus de 7.000 références) à des tarifs dégressifs en fonction des quantités.

Par son savoir-faire et sa capacité à répondre aux besoins spécifiques des commerçants-détaillants, Atacadao joue pleinement son rôle : contribuer à la vitalité du secteur du commerce de proximité, partout au Maroc.”



Nos *indicateurs* RH

Sécurité

MONTANTS EN %	2021	2022	2023
Nombres d'accidents de travail	85	84	56
Actions de formation en sécurité en faveur des salariés	158	186	210
Actions de formation en sécurité en faveur des sous-traitants	60	78	91

Grâce à la multiplication des formations en sécurité dispensées à nos collaborateurs et à ceux de nos sous-traitants, notre Groupe enregistre une baisse continue du nombre des accidents du travail enregistrés.

Parité

MONTANTS EN %	
Parité	Femmes 29 % / Hommes 71 %
Encadrement	4 % des femmes parmi les cadres et les directeurs
Cadres dirigeants	0,5 % de femmes

Formation

MONTANTS EN %	2021	2022	2023
Nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation en % de l'effectif global	61%	88%	90%
Budget formation en % de la masse salariale	0,94%	0,96%	1,15%
Nombre de jours de formation / salarié (moyenne)	2,1	3,2	3,64

Dialogue social

NOMBRE DE JOURS DE GRÈVE	2021	2022	2023
Nombre de représentants du personnel	14	14	14
Nombre de litiges sociaux	154	157	185

Genre

GENRE	2021	2022	2023
Hommes	5.163	5.552	6028
Femmes	2.020	2.202	2452
EFFECTIF	7.183	7.754	8480

Répartition de l'effectif par genre et par catégorie

	2021	2022	2023
Femmes directeurs	18	31	41
Femmes cadres	250	281	322
Femmes non cadres	1752	1890	2089
TOTAL EFFECTIF FEMMES	2020	2202	2452
Hommes directeurs	33	42	51
Hommes cadres	452	507	599
Hommes non cadres	4678	5003	5378
TOTAL EFFECTIF HOMMES	5163	5552	6028
EFFECTIF GLOBAL	7183	7754	8480

Répartition de l'effectif total par branche d'activité

	2021	2022	2023
Direction	57	105	96
Support	603	726	997
Achats et Approvisionnement	172	178	195
Réseau (Magasins + Plateformes)	6351	6745	7192
EFFECTIF GLOBAL	7183	7754	8480

Effectif par tranche d'âge

	2021	2022	2023
Moins de 25 ans	921	1114	1399
Entre 25 et 34 ans	3.571	3.757	3951
Entre 35 et 44 ans	1.894	2.038	2206
Entre 45 et 54 ans	716	759	810
Plus de 54 ans	81	86	114
EFFECTIF TOTAL	7.183	7.754	8480

Évolution de l'emploi

	2021	2022	2023
Nombre de recrutements	2309	2189	2629
Nombre de démissions	1910	2028	1469
Nombre de licenciements	176	69	29

Réduire nos impacts sur l'environnement

Améliorer notre efficacité énergétique



Abdelaziz Frid
Directeur en charge des Actifs

EN M3	2021	2022	2023
Consommation d'eau	321961	336988	339809
EN KWH	2021	2022	2023
Consommation d'électricité	69477140	79898013	85509802
Consommation d'électricité de source renouvelable	192100	184700	193280
EN TONNE	2021	2022	2023
Quantité de déchets traités ou revalorisés	2890T	2981T	2003T

“De par la nature de ses activités, notre Groupe a naturellement un impact sur l'environnement. Au quotidien, chaque entité du Groupe travaille à minimiser cet impact et à contribuer à la préservation des ressources naturelles.”

Le Groupe a ainsi pris des mesures volontaristes pour limiter son empreinte écologique, à travers un engagement déclaré dans une politique environnementale qui tourne autour de six engagements précis (utilisation raisonnée des ressources naturelles, intégration des principes de l'économie circulaire, réduction de l'empreinte carbone, valorisation de produits issus de l'agriculture responsable, lutte contre le gaspillage alimentaire, protection des écosystèmes naturels).

Ces engagements sont encadrés par un Système de Management Environnemental, dont le pilotage est assuré par cinq comités pluridisciplinaires.

Pour accélérer la réduction de notre consommation d'énergie, un vaste audit a été réalisé sur huit sites pilotes pour identifier l'ensemble des optimisations possibles.

Les résultats de cet audit ont permis de définir un plan d'action, prévoyant notamment l'installation d'un système de gestion d'énergie électrique, le remplacement d'équipements (moteurs et transformateurs), l'installation de panneaux photovoltaïques ou encore la sensibilisation des collaborateurs à l'économie d'énergie et à l'éco-conduite. Tous ces projets ont été budgétisés et leur déploiement a été programmé au cours de l'année 2024.

En 2024, les différentes parties prenantes du Groupe seront également invitées à s'exprimer sur leurs attentes relatives aux différentes questions environnementales à travers un questionnaire dédié, encourageant un dialogue constructif autour de ces sujets essentiels.”



Zakaria Benafer
Chef de département Technique

“En matière de réduction de notre empreinte carbone, une série d'actions concertées nous avait déjà permis de réduire de 15% nos émissions de CO2 émises par nos plateformes logistiques.”

À la fin de l'année 2022, nous avons mandaté un cabinet spécialisé pour réaliser un bilan carbone approfondi, couvrant huit sites pilotes. Ce bilan a permis de calculer précisément les émissions directes et indirectes de chacun d'eux, mais également de définir un plan d'action destiné à les réduire.

Ce plan d'action s'est décliné en initiatives concrètes, lancées au courant de l'année 2023 et qui continueront d'être déployées en 2024. Ce plan d'actions prévoit notamment de privilégier les produits locaux, de mettre en place des programmes de recyclage des déchets générés par les magasins, d'encourager la vente en vrac pour réduire les emballages individuels, d'installer des panneaux photovoltaïques et de continuer nos efforts de sensibilisation de nos collaborateurs aux économies d'énergies.”



Promouvoir la santé par la qualité

Une nouvelle marque
"Filière Qualité LabelVie"
chez Carrefour



Mohammed Sammama
Chef de département Achat Boucherie, Poisson et Volaille

"Engagé auprès des producteurs locaux par la valorisation de la qualité de leurs produits, le Groupe LabelVie a lancé en 2023 sa marque "Filière Qualité LabelVie" au sein de ses magasins Carrefour, fruit d'un travail de plusieurs années de réflexion, de conduite de changement et de co-construction.

Cette marque "Filière Qualité LabelVie" est le résultat d'une étroite collaboration tissée avec un nombre restreint de partenaires, qui ont été sélectionnés pour leur capacité à s'engager sur la durée dans une démarche qualitative et écoresponsable. Nous accompagnons ces partenaires sur différents volets complémentaires (structurel, organisationnel, qualitatif, technique, etc.) et co-construisons avec eux le cahier des charges de leurs infrastructures et de leurs systèmes et processus de suivi sanitaire et alimentaire.

Pour la viande par exemple, la maîtrise de chaque maillon de la chaîne alimentaire offre une traçabilité totale et une qualité irréprochable, garantie par des analyses en laboratoire, par des audits, par des contrôles qualité et vétérinaires et par l'engagement de nos partenaires producteurs à proposer des viandes répondant à nos plus hautes exigences.

Cette filière qualité s'étend également aux rayons poissonnerie, traditionnel, fruits et légumes"



Salwa Mandour
Chef de département Qualité

"Dans une première étape, cette marque de la "Filière Qualité LabelVie" valorise les produits du rayon boucherie, offrant aux clients de l'enseigne une viande d'une tendreté et d'une jutosité exceptionnelles grâce au respect des plus hautes exigences de qualité et de traçabilité à chaque étape de la chaîne d'approvisionnement.

Pour assurer la maîtrise de chaque maillon de la chaîne alimentaire, nos équipes se sont associées à nos fournisseurs pour élaborer un système de gestion de la qualité exigeant, qui établit les standards liés au bien-être animal, à la qualité de l'alimentation et aux traitements, aux conditions de productions et à la régularité des contrôles vétérinaires.

Des audits sont également organisés de manière systématique pour vérifier que chacun des fournisseurs sélectionnés respecte le cahier des charges, selon une évaluation précise et chiffrée de ses différentes composantes (conduite sanitaire alimentaire, traçabilité et bâtiments). Lorsque des écarts sont relevés, un plan d'action de mesures correctives est alors mis en place."



Contribuer au développement sociétal

*La solidarité
en actions*



Meryem Arbani
Directrice Communication

“Le 20 mars 2023, à l’approche du mois sacré de Ramadan, le Groupe LabelVie a lancé l’initiative humanitaire LabelSolidaire, démarche qui incarne les valeurs d’entraide et de responsabilité sociale portées par le Groupe. Elle a été rendue possible grâce à l’implication des collaborateurs bénévoles, qui se sont mobilisés pendant plus de 30 heures au sein de l’hypermarché Carrefour de Sidi Maârouf pour préparer et conditionner les paniers alimentaires.”

En collaboration avec l’association Tadamoun Al Amal, ces paniers alimentaires ont ensuite été donnés à des familles dans le besoin vivant dans des régions enclavées de Zerkten et d’Imjouzer Kandar. Ces familles ont été reconnaissantes de ce geste de solidarité à l’approche du mois de Ramadan

En septembre 2023, le Groupe s’est également montré solidaire avec les familles ayant le plus souffert des conséquences du séisme d’Al Haouz. Dans la dynamique de l’élan de solidarité nationale que cette catastrophe a généré, le Groupe LabelVie a décidé de mobiliser ses ressources et ses énergies pour apporter sa contribution aux initiatives de soutien et de reconstruction.

Le Groupe LabelVie a contribué au Fonds de gestion des effets du séisme, à hauteur de 25 millions de dirhams. Géré par les plus hautes autorités du Royaume, ce Fonds a permis de centraliser l’ensemble des actions de soutien et de reconstruction de manière efficace et coordonnée.

Au-delà de cette contribution financière, le Groupe LabelVie a également apporté une aide matérielle significative, en distribuant, dès les premiers jours suivant le séisme, plus de 500 tonnes de produits alimentaires, distribués aux habitants des villages sinistrés.

En ces moments particulièrement difficiles, la solidarité nationale a été notre boussole. Dans un formidable élan de solidarité, notre Groupe et ses collaborateurs se sont mobilisés pour aider les sinistrés et contribuer à l’effort national de reconstruction.”





LabelVie
GROUPE

*S'appuyer
sur*



*une gouvernance
solide*

Adoptant les meilleures pratiques en termes de gouvernance et s'appuyant sur des actifs solides, le Groupe LabelVie consolide son développement avec rigueur et pragmatisme et adapte son organisation à la nature des défis qu'il continue de relever.

Nos Organes de gouvernance

Le Conseil d'Administration

Adoptant les meilleures pratiques en termes de gouvernance, la société LabelVie a privilégié un mode de gouvernance dissociant la fonction de Président du Conseil d'Administration de celle de Directeur général de la société.

Le Conseil d'Administration, présidé par Monsieur Rachid Hadni, garantit son efficacité, par la diversité des profils qui le composent, et par leur expérience et leurs compétences adaptées aux défis liés à la stratégie de développement du Groupe.

Le Conseil d'administration en quelques chiffres

15	Membres	20%	De femmes
57 ANS	D'âge moyen	66.67%	Marocains
6 ANS	Durée de chaque mandat	03	Réunions
4	Administrateurs Indépendants	95%	Taux de présence effective

Indépendances des membres du Conseil d'Administration

En 2023, le Conseil d'Administration de LabelVie compte parmi ses membres quatre administrateurs indépendants au sens de l'article 41 bis de la Loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n°20-19.

Parité au sein du Conseil d'Administration

Le conseil d'administration compte trois femmes.

Les comités issus du Conseil d'Administration

Comité d'audit

Le comité d'audit a pour missions d'assurer le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières, à l'efficacité des systèmes de contrôle interne, d'audit interne de la société et à l'indépendance des commissaires aux comptes.

NOM ET PRÉNOM	FONCTION AU SEIN DU COMITÉ
Mme Marie-Claude AZZOUZI	Présidente
Mr Rachid HADNI	Membre
Mr Riad LAISSAOUI	Membre
Mr Mohamed Amine BENNIS	Membre
La Société Unimer Représentée par Monsieur Ismail FARIH	Membre
La Société Sanlam Assurances Représentée par Monsieur Yahia CHRAIBI	Membre

En 2023, le comité d'audit s'est réuni une fois, le 22/02/2023 avec un taux d'assiduité de 95%.

Comité d'investissement

Ce comité, assure une mission d'assistance du Conseil d'Administration en matière de politique d'investissements. Il est en charge d'examiner les projets significatifs en termes d'investissements de la société et leur validation préalablement à leur soumission au Conseil.

NOM ET PRÉNOM	FONCTION AU SEIN DU COMITÉ
Mme Marie-Claude AZZOUZI	Présidente
Mr Rachid HADNI	Membre
Mr Riad LAISSAOUI	Membre
Mr Mohamed Amine BENNIS	Membre
La Société Unimer Représentée par Monsieur Ismail FARIH	Membre
La Société Sanlam Assurances Représentée par Monsieur Yahia CHRAIBI	Membre

En 2023, le comité d'audit s'est réuni une fois, le 22/03/2023 avec un taux d'assiduité de 95%.

Comité stratégique

Ce comité a pour vocation d'assurer le suivi de la mise en œuvre des stratégies du Groupe et d'examiner les projets susceptibles d'influencer significativement son activité.

NOM ET PRÉNOM	FONCTION AU SEIN DU COMITÉ
Mr Zouhair BENNANI	Président

Organe de direction

Le Groupe LabelVie structure son activité autour d'une organisation centralisée, qui met ses expertises au service des Business Units. Chaque Business Units a la responsabilité de gérer son réseau de points de vente.

Les dirigeants au 31 Décembre 2023

MEMBRE	FONCTION	BIOGRAPHIE	DATE DE NOMINATION
Naoual Ben Amar	Directrice générale	Diplômée de l'École Mohammedia des Ingénieurs et titulaire du master de l'École Nationale des Arts et Métiers de Paris, Naoual Ben Amar a démarré sa carrière en 2000 chez PSA en France. C'est en 2002 qu'elle revient au Maroc où elle rejoint Procter & Gamble, Groupe au sein duquel elle assume différentes responsabilités sur des périmètres stratégiques. En 2018, elle rejoint le Groupe LabelVie en tant que Directrice générale adjointe, en charge du Pôle Achat et Logistique et membre du COMEX. Le 2 mai 2022, elle est nommée Directrice générale du Groupe, mettant ses 22 années d'expérience et ses qualités managériales et humaines au service des défis de son développement.	2022

Biographies et Mandats des membres du Conseil d'Administration

Rachid Hadni

Mandat : Président du Conseil d'administration

Âge : 65 ans

Date de nomination : AGO du 25/06/2020

Date d'échéance du mandat : AGO 2026 statuant sur l'exercice 2025

Assiduité : 100%

Appartenance à des comités : Comité d'Audit & Comité d'Investissement

Fonction au sein des comités : membre du Comité d'Audit et du Comité d'Investissement

Ingénieur de formation, Rachid HADNI est co-fondateur, administrateur et actionnaire de référence du Groupe LabelVie, dont il a occupé la fonction de Directeur Général depuis sa création en 1985. Rachid HADNI a accompagné chacune des étapes de croissance du Groupe et a œuvré à la construction d'un modèle économique qui a démontré sa pertinence. En 2022, il est élu Président du Conseil d'administration..

Rachid Hadni est également :

- Administrateur Best Financière
- Administrateur Retail Holding Europe
- Administrateur Aradel Capital Marseille
- Administrateur de Be Home
- Administrateur Mega V. Stores Morocco
- Président du Comité de Direction HLV SAS
- Président du Comité de Direction Maxi LV SAS
- Administrateur CDCI
- Administrateur Distrans CI
- Administrateur Rethis
- Gérant Medware
- Directeur Général Retail Holding Europe
- Directeur Général Retail Holding Marseille
- Directeur Général Retail Holding Grenoble
- Administrateur de Silav SA
- Administrateur de Best Health
- Administrateur de Mobimarket SA
- Administrateur de Services-LV SA
- Administrateur de Lbvex SA
- Gérant de Yadoghi Capital

Zouhaïr Bennani

Mandat : Administrateur & Président du Comité Stratégique
Âge : 64 ans
Date de nomination : AGO du 25/06/2020
Date d'échéance du mandat : AGO 2026 statuant sur l'exercice 2025
Assiduité : 100%

Ingénieur en informatique et titulaire d'un diplôme de troisième cycle en management et ressources humaines de l'Université de la Sorbonne, Zouhaïr BENNANI a démarré sa carrière chez IBM et Xerox en France, avant de fonder le Groupe LabelVie en 1985.

Fondateur et actionnaire de référence, Zouhaïr BENNANI est également Président du Conseil d'Administration de Best Financière et de Retail Holding qui contrôle le Groupe LabelVie.

La société Retail Holding ; représentée par Zouhaïr Bennani

Mandat : Administrateur
Âge du représentant : 64 ans
Date de nomination : AGO du 25/06/2020
Date d'échéance du mandat : AGO 2026 statuant sur l'exercice 2025
Assiduité : 100%

Saïd Alj

Mandat : Administrateur
Date de nomination : AGO du 25/06/2020
Date d'échéance du mandat : AGO 2026 statuant sur l'exercice 2025
Assiduité : 95%

Saïd ALJ est un industriel marocain, diplômé de l'École des Dirigeants et des Créateurs d'Entreprise de Paris. Il est le Président fondateur du Groupe SANAM HOLDING, intervenant dans plusieurs domaines d'activités notamment dans l'industrie agro-alimentaire, la distribution de matériel technique, la distribution grand public, le tourisme, le cinéma, l'immobilier commercial, l'assurance et la finance. Le Groupe contrôle plus de 65 filiales au Maroc et à l'international (Angleterre, Espagne, France, Pérou, USA, Chine).

La société Unimer représentée par Mehdi Alj

Mandat : Administrateur
Âge du représentant : 40 ans
Date de nomination : AGO du 15/06/2023
Date d'échéance du mandat : AGO 2029 statuant sur l'exercice 2028
Assiduité : 95%

Appartenance à des comités : Comité d'Audit & Comité d'Investissement

Fonction au sein des comités : Membre du Comité d'Audit et du Comité d'Investissement

Diplômé de l'École des Dirigeants et Créateurs d'Entreprises à Paris, Mehdi ALJ est Président de SANAM AGRO, holding agroalimentaire du Groupe SANAM, qui réunit une trentaine de filiales au Maroc et à l'international et qui est également l'un des leaders mondiaux de la transformation des petits pélagiques. Mehdi ALJ est également dirigeant et administrateur de plusieurs holdings au Maroc, telles que RETAIL HOLDING et SANAM HOLDING, acteur dans l'industrie agroalimentaire, la distribution, le tourisme, le cinéma, l'immobilier commercial, l'assurance et la finance et qui compte 4 sociétés cotées à la Bourse des valeurs de Casablanca.

Marie-Claude Azzouzi

Mandat : Administratrice indépendante
Âge : 65 ans
Date de nomination : AGO du 25/06/2020
Date d'échéance du mandat : AGO 2026 statuant sur l'exercice 2025
Assiduité : 100%

Appartenance à des comités : Comité d'Audit & Comité d'Investissement

Fonction au sein des comités : Présidente du Comité d'Audit & du Comité d'Investissement

Titulaire d'un double diplôme en Droit Public de Science-Po Grenoble et de l'EM Lyon, Marie-Claude AZZOUZI est consultante en gouvernance de projets. Elle accompagne les dirigeants dans leur réflexion stratégique et les conditions de mises en oeuvre de leurs projets au Maroc ou à l'international. Elle a occupé plusieurs postes dans sa carrière : consultante au sein de Algoe de 1983 à 1985, puis Directrice Générale de MCM Consultants de 1985 à 1989, Directrice Générale et Administratrice de la holding du Groupe Ideal Loisirs-Majorette de 1989 à 1995, Directrice Générale France de Cambridge Management Consulting (USA) de 1996 à1998, propriétaire et gestionnaire de Sublime Ailleurs de 1999 à 2005, consultante au sein de MCA Conseil depuis 2013, fondatrice et gestionnaire de l'École de Gouvernance et d'Économie de Rabat en partenariat avec Sciences-Po Paris de 2007 à 2013. Marie-Claude AZZOUZI est également gérante de Marie-Claude AZZOUZI Conseil, de Digital Influence, de Earth Body and Mind et de Permafarm.

Zouhaïr Bennani est également : <ul style="list-style-type: none">Président du Conseil d'Administration de Retail HoldingPrésident Directeur Général de Best FinancièrePrésident du Conseil d'Administration de Modes et NuancesPrésident du Conseil d'Administration de Général First Food ServicesPrésident du Conseil d'Administration de Mega V. Stores MoroccoPrésident du Conseil d'Administration de CDCIPrésident du Conseil d'Administration de Croc ShopPrésident du Conseil d'Administration de RethisPrésident du Conseil de Surveillance de MutandisPrésident Directeur Général de Retail Holding AfricaPrésident Directeur Général de Ba HomePrésident Directeur Général de RH Investment	<ul style="list-style-type: none">Président Directeur Général de Silav SAPrésident Directeur Général de Mobimarket SAPrésident Directeur Général de Services LV SAPrésident Directeur Général de Lbvax SAMembre du Comité de Direction de Maxi LV SASMembre du Comité de Direction de Hypermarché LV SASGérant de Virgin North AfricaGérant de Zakah CapitalGérant de AZ DéveloppementAdministrateur de CFG BankAdministrateur de RMKAdministrateur de Eco MediaAdministrateur de Aradel CapitalAdministrateur de Atelier CROCAdministrateur de Best HealthAdministrateur de Mabiotech
--	---

Mouna Bengeloun

Mandat : Administratrice Indépendante
Âge : 59 ans
Date de nomination : AGO du 25/06/2021
Date d'échéance du mandat : AGO 2027 statuant sur l'exercice 2026
Assiduité : 100%

Titulaire d'un Master en Management de HEC Lausanne, Mouna Bengeloun a occupé de 1985 à 1987 un poste en Corporate Finance au sein de la Chase Manhattan Bank. Elle a ensuite intégré l'ONA où elle a occupé, de 1987 à 1993, le poste de Directrice du Développement puis Chargée de Mission auprès du Président Directeur Général. De 1993 à 2012, elle a été gérante de Haras et Ecuries de chevaux de course au Maroc et en France. Et depuis 2010, elle est Présidente Directrice Générale de FORMAG et FAST PRO. Enfin Mouna Benjelloun a été membre du Moroccan British Business Council et du Conseil National de l'Entreprise de la CGEM.

Adil Bennani

Mandat : Administrateur
Âge : 59 ans
Date de nomination : AGO du 25/06/2020
Date d'échéance du mandat : AGO 2026 statuant sur l'exercice 2025
Assiduité : 100%

Titulaire d'un Master en Gestion d'Entreprise qu'il obtient en 1989 à l'Université Paris Sud Orsay, Adil Bennani a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur système télécom chez ALCATEL entre 1989 et 1992, puis comme Directeur Général chez la SCRIM, avant d'être nommé, en 2005, Directeur Général de BEST HEALTH.

Amine Bensouda

Mandat : Administrateur
Âge : 46 ans
Date de nomination : AGO du 15/06/2023
Date d'échéance du mandat : AGO 2029 statuant sur l'exercice 2028
Assiduité : 95%

Titulaire d'un diplôme en finance de l'EM Lyon, Amine Bensouda a débuté sa carrière dans le domaine de la finance avant d'intégrer un organisme public en tant que Directeur Général. Il intègre, en 2018, le Groupe LabelVie en tant que Directeur Exploitation au sein de la BU hypermarché, avant d'être nommé Secrétaire Général en charge des Achats non Marchands et des Relations Publiques. Il est par ailleurs Administrateur d'une entreprise de construction.

Sanlam Assurance, représentée par Yahia Chraïbi

Mandat : Administrateur
Âge du représentant : 43 ans
Date de nomination : AGO du 29/06/2018
Date d'échéance du mandat : AGO 2024 statuant sur l'exercice 2023
Assiduité : 100%
Appartenance à des comités : Comité d'Audit & Comité d'Investissement
Fonction au sein des comités : Membre du Comité d'Audit et du Comité d'Investissement

Diplômé de l'ESCP Business School, Yahia Chraïbi a démarré sa carrière en 2006 chez Roland Berger à Paris, avant de rejoindre AUDA, filiale de CDG Développement, puis Exton Consulting Maroc. En 2011, il intègre Saham Assistance et en devient directeur général en 2015. Yahia Chraïbi occupe ensuite, à partir de janvier 2021, le poste de directeur Business Solutions chez Sanlam Pan Africa Maroc. Il est nommé Directeur Général de Sanlam Maroc le 1er juillet 2021. Yahia Chraïbi siège au conseil d'administration de plusieurs sociétés dont Sanlam Maroc est actionnaire.

Gilles de Clerck

Mandat : Administrateur
Âge : 54 ans
Date de nomination : AGO du 15/06/2023
Date d'échéance du mandat : AGO 2029 statuant sur l'exercice 2028
Assiduité : 100%

Diplômé de l'Université de McGill en 1988 et de l'ESSEC en 1994, Gilles de Clerck a débuté sa carrière chez L'OREAL à Dubaï en tant que responsable régional, avant d'occuper plusieurs fonctions, notamment à BOOZ ALLEN & HAMILTON comme associé, en dirigeant et participant à plusieurs opérations de restructuration et de privatisation au Moyen-Orient entre 1995 et 2000.

Entre 2000 et 2001, Gilles de Clerck a rejoint WEBRASKA MOBILE TECHNOLOGIES en tant qu'investisseur fondateur et Directeur Général avant de rejoindre la société française VERTONE comme responsable senior.

Depuis 2004, Gilles de Clerck a rejoint la société de PRIVATE EQUITY EUROMENA FUNDS en tant que Partenaire Exécutif couvrant la région Afrique avec un actif sous gestion de 300 M USD.

Riad Laissaoui

Mandat : Administrateur

Âge : 54 ans

Date de nomination : AGO du 15/06/2023

Date d'échéance du mandat : AGO 2029 statuant sur l'exercice 2028

Assiduité : 100%

Appartenance à des comités : Comité d'Audit & Comité d'Investissement

Fonction au sein des comités : Membre du Comité d'Audit et du Comité d'Investissement

Comptable agréé, Riad Laissaoui est, depuis 2015, Directeur Général de RETAIL HOLDING. Avant sa nomination à ce poste, il a occupé pendant huit ans le poste de Directeur Général Adjoint du Groupe LabelVie, après en avoir été le Directeur Financier pendant six ans. Avant de rejoindre le Groupe, Riad Laissaoui avait débuté sa carrière chez PricewaterhouseCoopers, où il était chargé de la gestion de plusieurs audits d'entreprise, au Maroc comme à l'étranger. Riad Laissaoui est par ailleurs administrateur de plusieurs sociétés détenues par BEST FINANCIERE S.A.

Karim Souaid

Mandat : Administrateur

Âge : 59 ans

Date de nomination : AGO du 15/06/2023

Date d'échéance du mandat : AGO 2029 statuant sur l'exercice 2028

Assiduité : 95%

Diplômé d'une licence en droit de la Jesuit School of Law à l'Université St-Joseph au Liban, d'une licence en droit de Harvard Law School et d'un certificat de programme exécutif de Harvard Business School, Karim Souaid a débuté sa carrière chez un cabinet d'avocat spécialisé en Corporate Finance avant de rejoindre HSBC Bank. Entre 2000 et 2006, Karim Souaid a occupé le poste de Directeur Général de GLOBAL INVESTMENT BANKING et a dirigé et participé à plusieurs opérations de privatisation, ainsi que d'opérations de M&A sur la région MENA. Depuis 2008, Karim Souaid est fondateur et Directeur Général de GROWTHGATE PARTNERS avec un actif sous gestion estimé à 1,9 Mrd USD.

José Roberto Meister Müssnich

Mandat : Administrateur Indépendant

Âge : 70 ans

Date de nomination : AGO du 15/06/2023

Date d'échéance du mandat : AGO 2029 statuant sur l'exercice 2028

Assiduité : 95%

Titulaire d'un Master en gestion d'entreprise et stratégie et diplômé en administration des affaires. José Roberto Meister Müssnich a créé et développé depuis plus de 22 ans le business model Atacadao. Il a été pendant 15 ans Président de Atacadao S.A (Groupe Carrefour Brésil) CRFB3, société cotée, devenue le plus important distributeur de produits de grande consommation au Brésil.

Il a mené la cession de la société au Groupe Carrefour en 2007. Il est depuis responsable de la gestion et du développement du concept Atacadao au Brésil.

Ayant également oeuvré à l'implantation de Atacadao en Argentine, en Colombie et au Maroc, il est l'un des créateurs du concept Supeco (vente en gros avec de plus petites surfaces) au Brésil, en Espagne, en Italie, en Roumanie, et en Pologne.

Natasha Braginsky Mounier

Mandat : Administrateur Indépendant

Date de nomination : Proposée par le Conseil d'Administration du 26/09/2023, en cours d'approbation

Assiduité : 100%

Diplômée d'Harvard et Georgetown University. Natasha Braginsky Mounier est experte internationale en ESG et accompagne REIM Partners pour la mise en place de la stratégie ESG au sein des véhicules sous gestion. Natasha est experte en investissement en equity, exerçant le rôle de Président de Conseil d'Administration, de Directeur Non Exécutif et de Senior Advisor.

Après 25 ans d'expérience dans l'investissement sur le marché des capitaux, Natasha s'est spécialisée sur les marchés émergents, les entreprises multinationales et le développement durable. Natasha est devenue consultante sur le domaine des marchés financiers ainsi que sur les enjeux ESG. Elle s'engage à aider les entreprises et leurs dirigeants à développer une stratégie long terme en vue de réaliser des résultats durables. Natasha a notamment été Directrice Globale ESG chez Capital Group à Londres pendant 15 ans. Elle a une très bonne connaissance du Maroc et est Administratrice Indépendante de Aradei Capital depuis 2020.

Notre Comité de Direction

Notre **Comité de Direction** est constitué de profils pluridisciplinaires, associant leurs expertises au service de la performance du Groupe.



- | | | | |
|---|---|---|--|
| 1 Hamza Bennani
Directeur Pôle Finance | 4 Chrystèle Ronceray
Directrice Générale Adjointe Pôle Marketing, Développement et Communication | 7 Hafid Hadni
Directeur Général Adjoint en charge des BU Carrefour et Carrefour Market | 10 Aziz Debbah
Directeur des Ressources Humaines |
| 2 Saloua El Mkiess
Directrice Pôle SI, Data et Digital | 5 Rachid Belghiti
Directeur Expansion | 8 Meryem Dassouli
Directrice de l'organisation | 11 Naoual Ben Amar
Directrice Générale |
| 3 Abdelkrim Ait Brik
Directeur Support Technique | 6 Houda Lakhlifi
Directrice Générale Adjointe en charge du Pôle Achats, Logistique et Offre | 9 Ahmed El Fassi
Directeur Logistique | 12 Hicham Yacoubi
Directeur Général Adjoint de la BU Atacadao |

Analyse financière

Évolution des principaux indicateurs de résultat.
Présentation du Bilan du Groupe LabelVie 2023.
Étude des principaux ratios.

Le Conseil d'Administration de la société LabelVie S.A. s'est réuni, sous la présidence de Monsieur Rachid Hadni, le mercredi 28 février 2024 au siège administratif de la société et a procédé à l'arrêté des comptes sociaux et consolidés du Groupe au titre de l'année 2023.

Malgré un contexte macroéconomique défavorable marqué par une inflation élevée et des tensions sur le pouvoir d'achat des ménages, le Groupe LabelVie a enregistré une progression de 13% de son chiffre d'affaires, portant celui-ci à 15,8 Md DH. Cette augmentation a été portée par l'ensemble des formats d'activité du Groupe, soit une progression de 16% pour le format « Supermarché », 15% pour le format « Hypercash » et 7% pour le format « Hypermarchés ».

Au cours de l'exercice 2023, le Groupe LabelVie a par ailleurs poursuivi sa stratégie d'expansion et d'amélioration continue de l'efficacité opérationnelle. Il a ainsi :

- Inauguré 24 nouveaux magasins, renforçant sa présence dans les villes historiques et étendant son réseau à 3 nouvelles villes.
- Lancé son programme de franchise, visant à accélérer son expansion, tout en favorisant l'entrepreneuriat au Maroc.
- Généralisé son programme de fidélité « Club Carrefour » lancé en début d'année avec un véritable succès.

L'EBITDA de LabelVie a connu une amélioration de 9% en 2023 par rapport à 2022 pour s'établir à 1,3 Md DH. Cette performance s'explique essentiellement par :

- Une politique commerciale réussie ayant permis de réaliser une augmentation significative de la fréquentation et des volumes de vente tout en atténuant les effets de l'inflation sur le pouvoir d'achat de ses clients. L'investissement dans le dispositif anti-inflation en 2023 a atteint 250 MDH
- Une bonne maîtrise des niveaux de charges (le ratio des charges par rapport aux ventes est de 13.2% Vs 13% en 2022)

Le résultat net s'est établi à 524 MDH au terme de cet exercice comparativement à 762 MDH enregistré l'exercice précédent. L'année 2022 étant marquée par la réalisation de plus-values exceptionnelles.

L'analyse financière des comptes du Groupe portera sur les réalisations opérationnelles, financières et des équilibres financiers.

I. Évolution des principaux indicateurs de résultat

Le tableau ci-dessous reprend les comptes consolidés de produits et charges du Groupe LabelVie relatifs aux exercices 2022 et 2023, exprimés en milliers de dirhams :

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Vente de Marchandises (HT)	12.567.295		14.152.146		1.584.851	12,6%
Ventes de Prestations de services	1.379.527	11,0%	1.647.728	11,6%	268.201	19,4%
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	13.946.822		15.799.874		1.853.052	13,3%
Achats Revendus (HT)	11.098.120	88,3%	12.607.977	89,1%	1.509.857	13,6%
MARGE DIRECTE	1.469.176	11,7%	1.544.168	10,9%	74.992	5,1%
Marge Brute	2.848.703	22,7%	3.191.897	22,6%	343.194	12,0%
Frais de Fonctionnement	1.632.782	13,0%	1.866.892	13,2%	234.110	14,3%
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	1.215.921	9,7%	1.325.005	9,4%	109.084	9,0%
Dotation d'exploitation	464.080	3,7%	530.641	3,7%	66.561	14,3%
CHARGES D'EXPLOITATION	2.096.862	16,7%	2.397.533	16,9%	300.671	14,3%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	751.841	6,0%	794.364	5,6%	42.523	5,7%
Résultat Financier	17.263	0,1%	1.218	0,0%	-16.045	92,9%
RÉSULTAT COURANT	769.104	6,1%	795.582	5,6%	26.478	3,4%
Résultat Non Courant	196.404	1,6%	-48.966	-0,3%	-245.370	-124,9%
Impôt sur les Sociétés	203.136	1,6%	222.818	1,6%	19.682	9,7%
RÉSULTAT NET	762.372	6,1%	523.797	3,7%	-238.575	-31,3%
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	748.352	6,0%	507.675	3,6%	-240.677	-32,2%

Le détail des comptes sociaux et comptes consolidés tel qu'arrêté par le Conseil d'Administration tenu le 28 Février 2024, ainsi que les rapports des commissaires aux comptes y afférents, sont présentés en annexes I et II du présent rapport de gestion.

1. Performance du Chiffre d'Affaires

L'évolution du chiffre d'affaires entre l'année 2022 et l'année 2023 se présente comme suit :

CHIFFRE D'AFFAIRES

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Vent	Montant	% Vent	Montant	%
Vente de Marchandises (HT)	12.567.295		14.152.146		1.584.851	12,6%
Ventes de Prestations de services	1.379.527	11,0%	1.647.728	11,6%	268.201	19,4%
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	13.946.822		15.799.874		1.853.052	13,3%

Le chiffre d'affaires du Groupe LabelVie se compose principalement des :

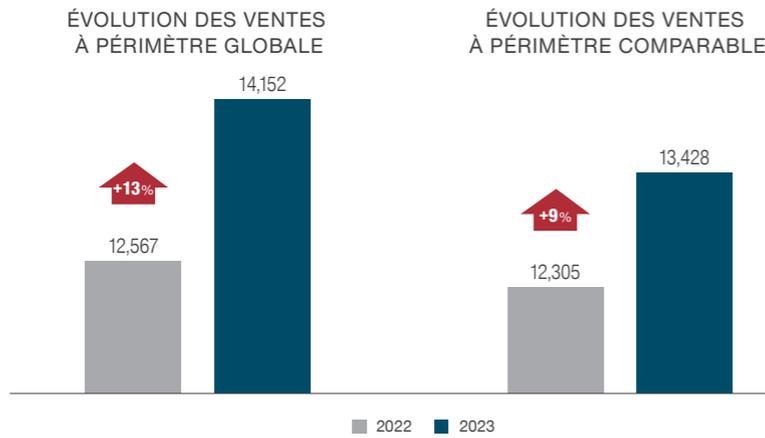
- Ventes de marchandises en l'État réalisées par les différents magasins.
- Ventes de prestations de services qui sont constituées notamment de la marge arrière réalisée sur les achats de marchandises, les locations d'espaces au sein des magasins ainsi que les droits d'entrée et le produit des loyers des galeries commerciales.

1.1 Performance vente de marchandises

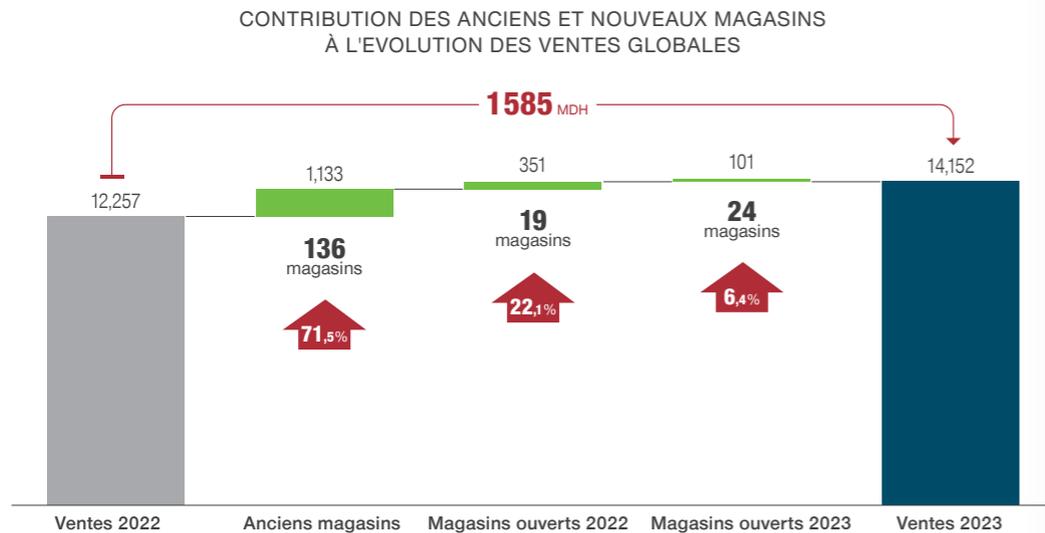
1.1.1 Performance des ventes par périmètre

- Progression des ventes à périmètre comparable de 1 133 millions dirhams soit +9% ;
- Progression des ventes à périmètre global de 13% tirée par les volumes additionnels de 452 MDH provenant des ouvertures 2022 et 2023, qui contribuent à 29% de la croissance des ventes.

Le graphe ci-dessous illustre l'évolution des ventes par périmètre :



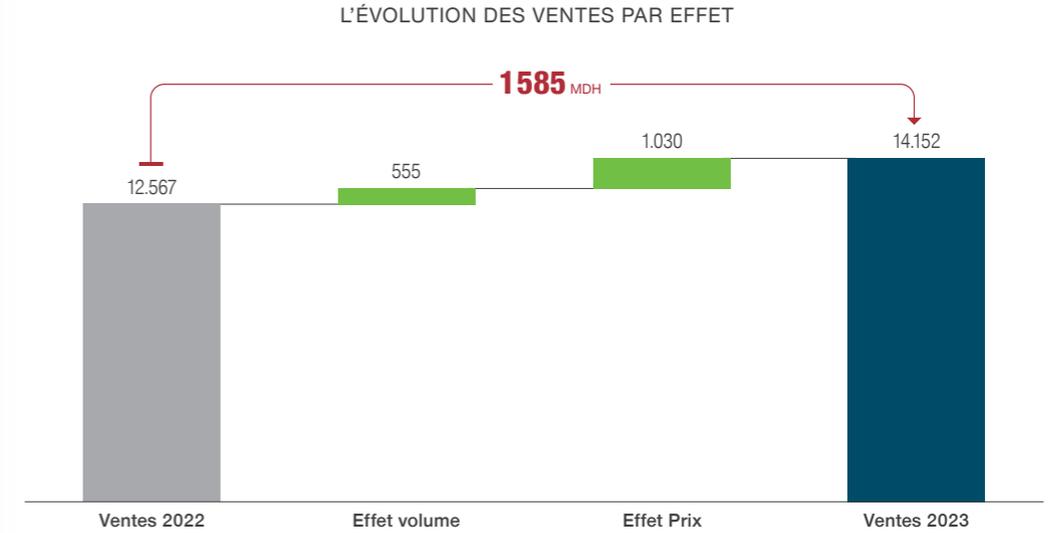
Le graphe ci-dessous illustre la contribution des anciens et nouveaux magasins à la croissance des ventes :



Les magasins ouverts en 2022 et 2023 contribuent à 29% à la croissance des ventes.

1.1.2 Évolution des ventes par effet :

Le graphe ci-dessous illustre l'évolution des ventes par effet

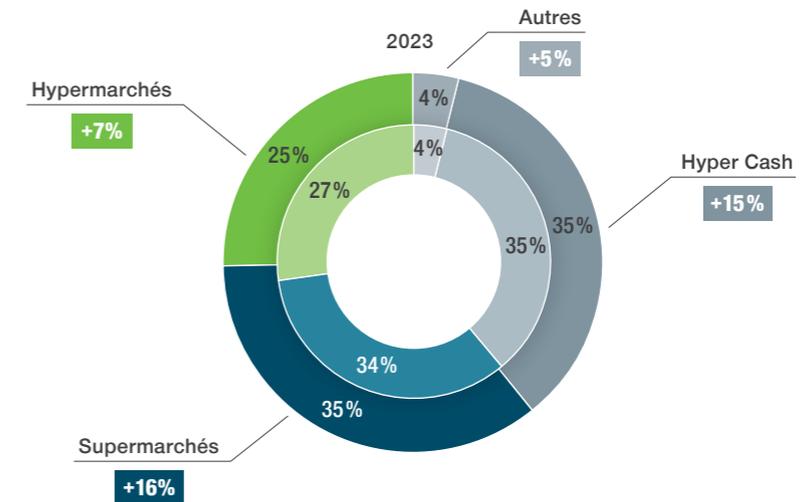


35% de la croissance provient de la hausse des volumes des ventes malgré un contexte perturbé, cette croissance revient essentiellement au segment hypercash qui a renforcé son positionnement dans le circuit traditionnel et a maintenu une croissance de ses volumes sur toute l'année.

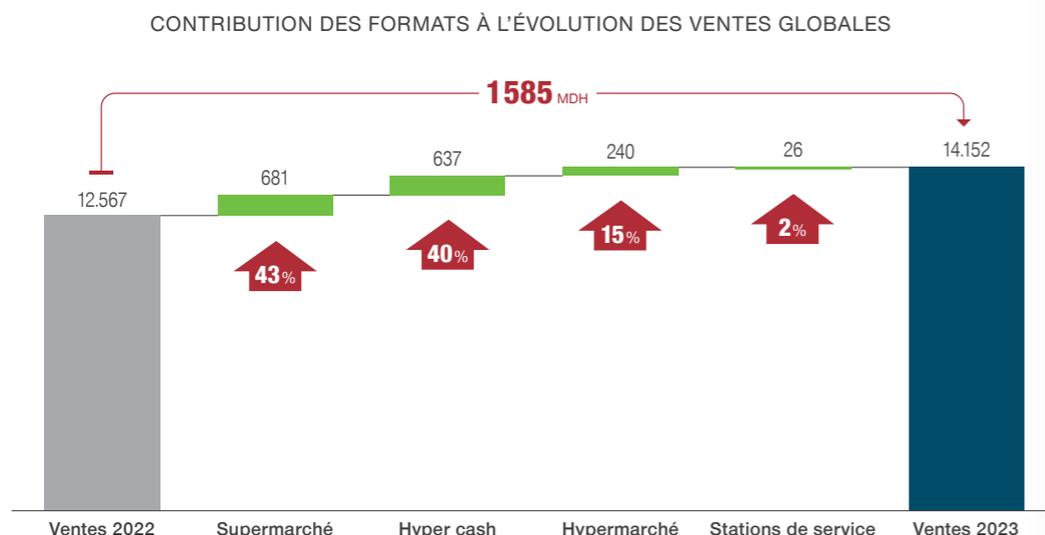
1.1.3 Évolution des ventes par segment :

Le graphe ci-dessous illustre la ventilation des ventes de marchandises par segment:

RÉPARTITION ET ÉVOLUTION DES VENTES PAR ACTIVITÉ (2023 VS 2022)



Le graphe ci-dessous illustre la contribution des segments à l'évolution des ventes globales :



Plus de 80% de la croissance des ventes 2023 provient des segments Hypercash et Supermarchés avec 1,3Md DH portée essentiellement par la surperformance du concept Atacadao, qui propose des prix bas dans un contexte inflationniste.

(A) PERFORMANCE DES VENTES DU SEGMENT HYPERCASH



ÉVOLUTION DES VENTES	HISTORIQUE 2022	RÉALISÉ 2023	ÉCART VS HISTORIQUE 2022	
			Valeur	%
Périmètre Comparable	4.246.291	4.814.458	568.167	13,4%
Ouvertures 2022	107.885	177.143	69.259	64,2%
Ouvertures 2023	-	-	0	NA
HYPER CASH	4.354.175	4.991.601	637.426	15%

Le segment a profité du contexte inflationniste pour renforcer son positionnement de fournisseur privilégié du circuit traditionnel avec une offre et des prix davantage compétitifs lui permettant d'enregistrer une croissance de ses volumes des ventes de +15%.

En valeur, l'augmentation du volume des ventes en 2023 est de 637 MDH par rapport à son niveau de 2022 avec une performance exceptionnelle du périmètre constant, soit 568 MDH de plus en volume et 13,4 % de progression.

Le nouveau point de vente ouvert en 2022 a contribué également à hauteur de 69 MDH, enregistrant une croissance de 64% et contribuant à 11% à la croissance des ventes globales.

Les ventes du segment Hyper-cash représentent ainsi 35 % du total des ventes du Groupe LabelVie.

A fin 2023, le segment totalise ainsi 13 points de vente de 65 714 m² de surface de vente avec 7Millions de tickets.

(B) PERFORMANCE DES VENTES DU SEGMENT SUPERMARCHÉS



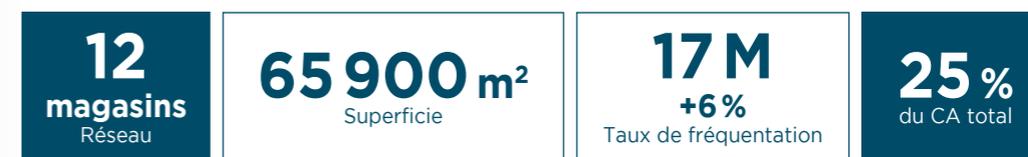
ÉVOLUTION DES VENTES	HISTORIQUE 2022	RÉALISÉ 2023	ÉCART VS HISTORIQUE 2022	
			Valeur	%
Périmètre Comparable	4.168.496	4.466.930	298.434	7,2%
Ouvertures 2022	154.213	435.979	281.766	>100%
Ouvertures 2023	-	101.091	101.091	NA
SUPERMARCHÉS	4.322.709	5.004.000	681.291	16%

Profitant de la proximité clients, le segment supermarché s'est renforcé par l'ouverture de 24 nouveaux magasins Carrefour dont 11 Carrefour Express, 9 Carrefour Market et 4 Supeco amenant ses ventes à une croissance de 16% sur une année. En valeur, l'augmentation du volume des ventes en 2023 est de 681MDH par rapport à son niveau de 2022, le périmètre constant a contribué à hauteur de 298MDH soit une croissance de 7%.

Les nouvelles ouvertures du segment ont contribué à 56% à la croissance des ventes avec 382MDH de volumes additionnels. Les ventes du segment représentent ainsi 35 % du total des ventes du Groupe LabelVie.

A fin 2023, le segment supermarchés totalise ainsi 135 points de vente et 123 853 m² de surface de vente enregistrant 43Millions de tickets.

(C) PERFORMANCE DES VENTES DU SEGMENT HYPERMARCHÉS



ÉVOLUTION DES VENTES	HISTORIQUE 2022	RÉALISÉ 2023	ÉCART VS HISTORIQUE 2022	
			Valeur	%
Périmètre Comparable	3.351.217	3.591.311	240.094	7,2%
Ouvertures 2022	-	-	-	NA
Ouvertures 2023	-	-	-	NA
HYPERMARCHÉS	3.351.217	3.591.311	240.094	7%

Le segment des hypermarchés "Carrefour" a enregistré une hausse de +7,2 % par rapport à l'année 2022. Cette évolution est portée exclusivement par l'augmentation des ventes réalisé par le périmètre comparable soit +240 MDH en valeur.

Le contexte inflationniste a favorisé le fractionnement par les clients de leurs achats et leur orientation vers les magasins de proximité défavorisant ce segment qui a enregistré une croissance inférieure à la croissance du périmètre constant du Groupe. Le segment des hypermarchés "Carrefour" totalise 12 points de vente dans 10 villes et une superficie totale de 65 900 m² au 31 décembre 2023. Il représente 25 % du total des ventes du Groupe LabelVie à fin 2023.

1.2 Performance des ventes de prestations de service

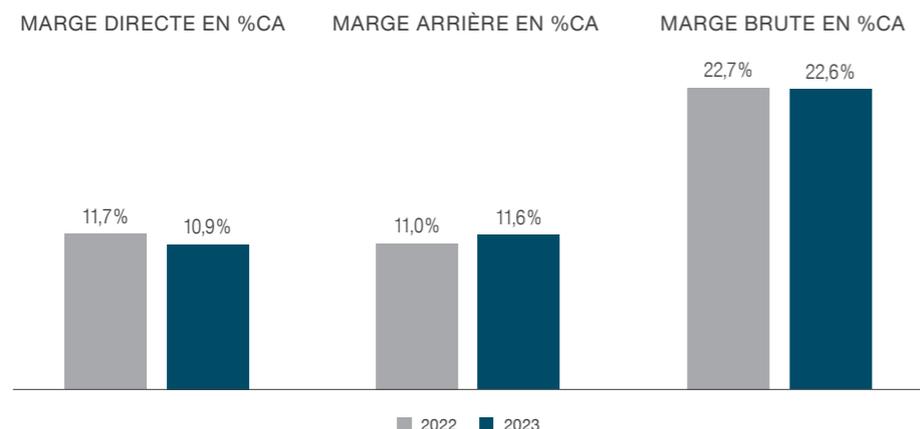
L'évolution des ventes de prestations de services en 2023 par rapport à l'année 2022 se présente comme suit :

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICES	1.379.527	11,0%	1.647.728	11,6%	268.201	19,44%

Les ventes de prestations de services ont enregistré une progression de 19.4 % entre 2022 et 2023 soit une valeur additionnelle de 268MDH (+0,7pts) profitant principalement de la hausse significative des volumes et de l'impact du projet de la transformation digitale initié en 2022.

2. Performance des marges

Le graphe ci-dessous illustre l'évolution de la marge brute du Groupe en 2023 par rapport à 2022 :



MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Vente de Marchandises (HT)	12.567.295	100,0%	14.152.146	100,0%	1.584.851	12,6%
Ventes de Prestations de services	1.379.527	11,0%	1.647.728	11,6%	268.201	19,4%
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	13.946.822		15.799.874		1.853.052	13%
Achats Revendus (HT)	11.098.120	88,3%	12.607.977	89,1%	1.509.857	13,6%
Marge Directe	1.469.176	11,7%	1.544.168	10,9%	74.992	5,1%
MARGE BRUTE	2.848.703	22,7%	3.191.897	22,6%	343.194	12%

La marge brute est la différence entre le chiffre d'affaires et les achats revendus de marchandises et qui s'élève au titre de l'exercice 2023 à 3 192MDH en progression de 12% par rapport à 2022. Elle se compose de :

- La marge directe (différence entre les ventes et les achats revendus de marchandises) qui s'élève à 1 544MDH en 2023 (+5,1% Vs 2022)
- Et les ventes de prestations de services qui se sont établis à 1 648MDH en 2023 (+19,4% Vs 2022).

En valeur, la marge brute a augmenté de 343MDH grâce aux volumes réalisés, fruit de la politique commerciale agressive et du dispositif anti-inflation avec un investissement dans les prix. La marge arrière a contribué à hauteur de 78% à l'évolution de la marge brute soit 268MDH contre une marge directe qui n'a contribué qu'à hauteur de 22%, soit 74MDH.

En termes de ratio par rapport aux ventes, le ratio de la marge brute a connu un léger recul entre 2023 et 2022 soit -0,1pts, le ratio de la marge arrière s'est amélioré de +0,6pts passant de 11% à 11,6% bénéficiant des volumes et du projet de transformation digitale. Le ratio de la marge directe a par contre connu un recul 0,8pts, expliqué principalement par l'investissement du Groupe dans le dispositif anti inflation et par l'impact du mix marges suite à l'augmentation de la contribution des volumes réalisés par le segment Hyper-cash.

3. Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation consolidées en 2023 par rapport à l'année 2022 se présentent comme suit :

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Achats consommés de matières-fournitures	263.681	2,1%	309.960	2,2%	46.279	17,6%
Autres charges externes	774.701	6,2%	900.326	6,4%	125.625	16,2%
Impôts et taxes	78.239	0,6%	92.184	0,7%	13.945	17,8%
Charges de personnel	516.161	4,1%	564.421	4,0%	48.260	9,3%
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	1.632.782	13,0%	1.866.892	13,2%	234.110	14,3%
Dotations d'exploitation	464.080	3,7%	530.641	3,7%	66.561	14,3%
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	2.096.862	16,7%	2.397.533	16,9%	300.671	14,3%

Les charges d'exploitation ont évolué entre 2022 et 2023 de +14.3%, soit une valeur additionnelle de 301 MDH. En termes de ratio sur ventes, les charges ont légèrement augmenté passant de 16,7% à 16,9%. La légère dégradation du ratio revient au ratio des autres charges externes qui s'est dégradé de 0,2pts passant de 6,2% à 6,4%, soit une évolution de 16,2%.

3.1 Achats consommés de matières et fournitures

Les achats consommés de matières et fournitures se composent essentiellement de :

- des achats de matières, fournitures consommables, essentiellement les sachets et les barquettes d'emballage mis à disposition de la clientèle pour leurs achats relatifs aux fruits & légumes, fromagerie & charcuterie en découpe.
- des achats non stockés de matières et fournitures, essentiellement les charges d'eau et d'électricité.
- des achats de travaux, études et prestations de services, notamment les prestations d'archivage, de transport de fonds, de surveillance et de gardiennage.

Les "Achats consommés de matières et fournitures" ont évolué de 46 MDH passant ainsi de 264 MDH en 2022 à 310 MDH en 2023. Cette hausse s'explique par :

- L'ouverture de nouveaux magasins entre 2022 et 2023.
- L'augmentation des volumes d'activités.

Le ratio par rapport aux ventes de cette rubrique est resté stable à son niveau de 2022, soit 2 %.

Cette stabilité est le fruit de l'optimisation des charges menées par le Groupe afin de dégager des économies dans une situation où les prix de matières premières ont connu une hausse exceptionnelle durant l'année 2023.

3.2 Autres Charges externes

Ci-dessous la ventilation des "Autres charges externes" consolidées :

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Location et crédit bail	299.557	2,4%	389.526	2,8%	89.969	30,0%
Entretien, réparation et transport	179.711	1,4%	198.324	1,4%	18.613	10,4%
Déplacements et marketing	150.121	1,2%	165.775	1,2%	15.654	10,4%
Autres	145.312	1,2%	146.701	1,0%	1.389	1,0%
TOTAL DES AUTRES CHARGES EXTERNES	774.701	6,2%	900.326	6,4%	125.626	16,2%

Les autres charges externes, qui incluent principalement les coûts liés à la location et au crédit-bail, l'entretien, les réparations, le transport, ainsi que les dépenses de déplacement et marketing, ont connu une augmentation significative (+126 MDH) de 16,2% en 2023 par rapport à 2022. Cette augmentation résulte essentiellement de la rubrique « location et crédit-bail » qui a enregistré une hausse de 90MDH, soit 72% du total de la hausse des « autres charges externes ».

Par rapport aux ventes, le ratio des autres charges externes a légèrement augmenté, passant de 6,2% à 6,4% en 2023, marquant une hausse de 0,2 pts. Cette hausse s'explique notamment par le poids du « loyer et crédit-bail » qui est passé de 2,4% à 2,8% entre 2022 et 2023.

L'évolution des « autres charges externes » se détaille comme suit :

- Location et crédit-bail : Ce poste de charges a enregistré une augmentation de 90 MDH, soit une croissance de 30% par rapport à son niveau de 2022 et s'est établi à 390 MDH en 2023. Cette augmentation s'explique par les nouveaux contrats de bail et de leasing relatifs aux ouvertures de nouveaux points de ventes entre 2022 et 2023. Par rapport aux ventes, le poids de la « location et crédit-bail » a enregistré une hausse de 0.4 pts, due principalement aux loyers additionnels des actifs qui ont fait l'objet de l'opération d'apport à l'OPCI Terramis réalisée en juin 2022.

- Entretien, réparation et transport : Ce poste a connu une augmentation de 19 MDH, soit une progression de 10,4%. Le poids de ces coûts par rapport aux ventes est resté constant à 1,4%, malgré un contexte inflationniste.
- Déplacements et marketing: Les dépenses relatives à ce poste ont augmenté de 16 MDH, en hausse de 11%. Le poids de ce poste par rapport aux ventes est resté stable à 1,2% entre 2022 et 2023.
- Autres: Comprend typiquement les frais de télécommunication, d'assurance et les charges liées aux franchises. Le montant a légèrement augmenté, passant de 145 MDH en 2022 à 147 MDH en 2023. Par rapport aux ventes, le poids de ce poste a enregistré une baisse de 0.2 pts, bénéficiant ainsi des économies d'échelle suite à l'augmentation des volumes d'activité en 2023.

3.3 Impôts et taxes

Le poste « Impôts et Taxes » a connu une hausse de 14 MDH en valeur, soit une augmentation de 18%. En ratio, le poids du poste « impôts et taxes » a enregistré une légère hausse de 0.1 pts, passant de 0,6% à 0,7% entre 2022 et 2023, cette augmentation s'explique principalement par la fin de la période quinquennale d'exonération de la taxe professionnelle.

3.4 Charges du personnel

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022			RÉALISÉ 2023			ÉVOLUTION	
	Montant	Poids	% Ventes	Montant	Poids	% Ventes	Montant	%
Salaires Bruts	436.911	84%	3,5%	484.804	86%	3,4%	47.893	11,0%
Charges Sociales	76.599	14%	0,6%	77.487	14%	0,5%	888	1,2%
Autres charges du personnel	2.651	2%	0,0%	2.130	0%	0,0%	-521	-19,6%
TOTAL DES CHARGES DE PERSONNEL	516.161	100,0%	4,1%	564.421	100,0%	4,0%	48.260	9,3%

Le total des charges de personnel est passé d'un montant de 516 MDH en 2022, à 564 MDH en 2023, soit une augmentation en valeur de 48,2 MHD (+9,3%), qui s'explique principalement par la masse salariale additionnelle liée aux recrutements pour les ouvertures de nouveaux points de vente.

Par rapport aux ventes du Groupe, le poids de la masse salariale a connu une baisse de 0,1 pts passant de 4,1% à 4% entre 2022 et 2023.

4. Excédent Brut d'exploitation

L'Excédent Brut d'Exploitation a atteint en 2023 un niveau de 1 325 MDH.

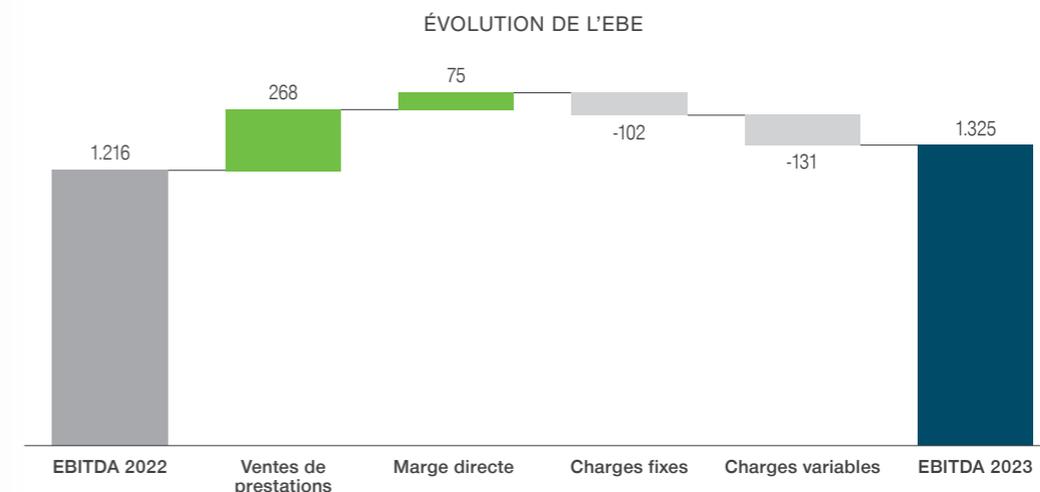
MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Vente de Marchandises (HT)	12.567.295		14.152.146		1.584.851	12,6%
Ventes de Prestations de services	1.379.527	11,0%	1.647.728	11,6%	268.201	19,4%
CHIFFRE D'AFFAIRES (HT)	13.946.822		15.799.874		1.853.052	13,3%
Marge Directe	1.469.176	11,7%	1.544.168	10,9%	74.992	5,1%
MARGE BRUTE	2.848.703	22,7%	3.191.897	22,6%	343.194	12,0%
Frais de Fonctionnement	1.632.782	13,0%	1.866.892	13,2%	234.110	14,3%
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	1.215.921	9,7%	1.325.005	9,4%	109.084	9,0%

L'Excédent Brut d'Exploitation affiche une progression de 9 % par rapport à son niveau de 2022 pour s'établir à 1,325Md DH. Cette performance s'explique essentiellement par :

- Une politique commerciale réussie ayant permis de réaliser une augmentation significative de la fréquentation et des volumes de vente tout en atténuant les effets de l'inflation sur le pouvoir d'achat de ses clients.
- La maîtrise continue du niveau des charges.

Le ratio de l'Excédent Brut d'exploitation connu un recul 0,4pts, expliqué principalement par l'investissement du Groupe dans le dispositif anti inflation et par l'impact du mix marges suite à l'augmentation de la contribution des volumes réalisés par le segment Hyper-cash.

Le graphe ci-dessous illustre l'évolution de l'EBE de 2022 à 2023 :



5. Dotations d'exploitation

Les dotations d'exploitation ont connu une augmentation de 14,3% par rapport à l'année précédente, soit une hausse en valeur de 66,6 MDH. En ratio, le poids de cette rubrique par rapport au chiffre d'affaires est resté pratiquement stable, à 3,7%, entre 2022 et 2023.

Cette augmentation est due principalement aux dotations additionnelles induites par :

- Les nouveaux investissements.
- Les frais de démarrage engendrés par les ouvertures des nouveaux sites et les rénovations des anciens magasins.

6. Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation du Groupe LabelVie se présente comme suit :

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	751.840	6,0%	794.364	5,6%	42.524	5,7%

Le résultat d'exploitation a progressé de 5,7%, passant de 752 MDH en 2021 à 794 MDH en 2023, soit 42,5 MDH additionnel. En ratio sur ventes, le résultat d'exploitation a connu un léger recul de 0,4pbs.

7. Résultat Financier

Le résultat financier est positif, pour la troisième année consécutive, d'une valeur de 1,2 MDH malgré un investissement de 1,218 Md DH et un nouvel emprunt obligataire de 1 000 MDH levé en début d'année 2023.

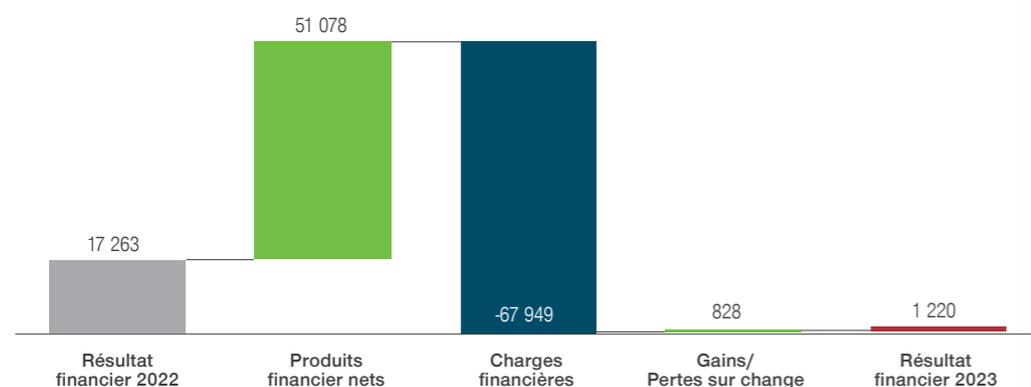
MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventes	Montant	% Ventes	Montant	%
Produits financiers nets	154.733	1,2%	205.811	1,5%	51.078	33,0%
Charges financières	-132.724	-1,1%	-200.673	-1,4%	-67.949	-51,2%
Gains/Pertes sur change	-4.746	0,0%	-3.918	0,0%	828	17,4%
RÉSULTAT FINANCIER	17.263	0,14%	1.220	0,01%	-16.043	-92,9%

La diminution du résultat financier de 16MDH par rapport à l'année 2022 est due principalement à :

- l'augmentation des charges financières de 67MDH suite aux financements additionnels ; obligataire et bancaire,
- l'augmentation de 51MDH des revenus et des produits de placement ; essentiellement les dividendes perçus, dont ceux de l'OPCI Terramis créé en 2022.

Le graphe ci-dessous illustre l'évolution du résultat financier consolidé entre les exercices 2022 et 2023.

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT FINANCIER CONSOLIDÉ



8. Résultat courant, Résultat non courant et Résultat Net

Le tableau ci-dessous détaille l'évolution entre 2022 et 2023 des éléments suivants :

- Résultat Courant
- Résultat Non Courant
- Résultat Net

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Ventas	Montant	% Ventas	Montant	%
Résultat d'Exploitation	751.840	5,98%	794.364	5,61%	42.524	5,66%
Résultat financier	17.263	0,14%	1.218	0,01%	-16.045	-92,94%
RÉSULTAT COURANT	769.104	6,12%	795.582	5,62%	26.478	3,44%
Résultat non courant	196.404	1,56%	-48.966	-0,35%	-245.370	-124,93%
Impôt sur les Sociétés	203.136	1,6%	222.818	1,6%	19.682	9,7%
RÉSULTAT NET	762.372	6,07%	523.797	3,70%	-238.575	-31,29%

Résultat Courant

Le résultat courant est passé de 769 MDH en 2022 à 796 MDH en 2023, soit une augmentation de 26.5 MDH en valeur. Par rapport aux ventes, le ratio du résultat courant a enregistré un léger recul de 0,5pbs

La croissance de 3,44% soit 26,5 MDH par rapport à l'année précédente est expliquée par :

- L'augmentation de la marge brute de 343 MDH, soit de 12 %
- L'augmentation des charges d'exploitation de 234 MDH
- L'augmentation des dotations d'exploitation et 66 MDH
- Baisse du Résultat financier de 16MDH

Résultat Non Courant

Le résultat non courant a enregistré une diminution de -245 MDH par rapport à son niveau de 2022 pour s'établir à -49 MDH en 2023, contre 196 MDH en 2022. Cette baisse s'explique principalement par les plus-values exceptionnelles réalisées sur les apports d'actifs fonciers à l'OPCI Terramis en 2022 de 245MDH, reconduites pour 34MDH seulement en 2023.

Les charges non courantes se composent essentiellement de :

- La contribution au fonds de gestion des effets du séisme à hauteur de 25MDH et la distribution de 500 Tonnes de produits alimentaires, totalisant ainsi 29MDH de dons,
- La contribution à la cohésion sociale d'une valeur de 31 MDH.
- L'amortissement du don versé en faveur du Fond COVID 19 pour un montant de 10 MDH.

Le Groupe a aussi réalisé en 2023 une plus-value de 34MDH suite à la cession du retail park de Salé pour un prix total de 141MDH.

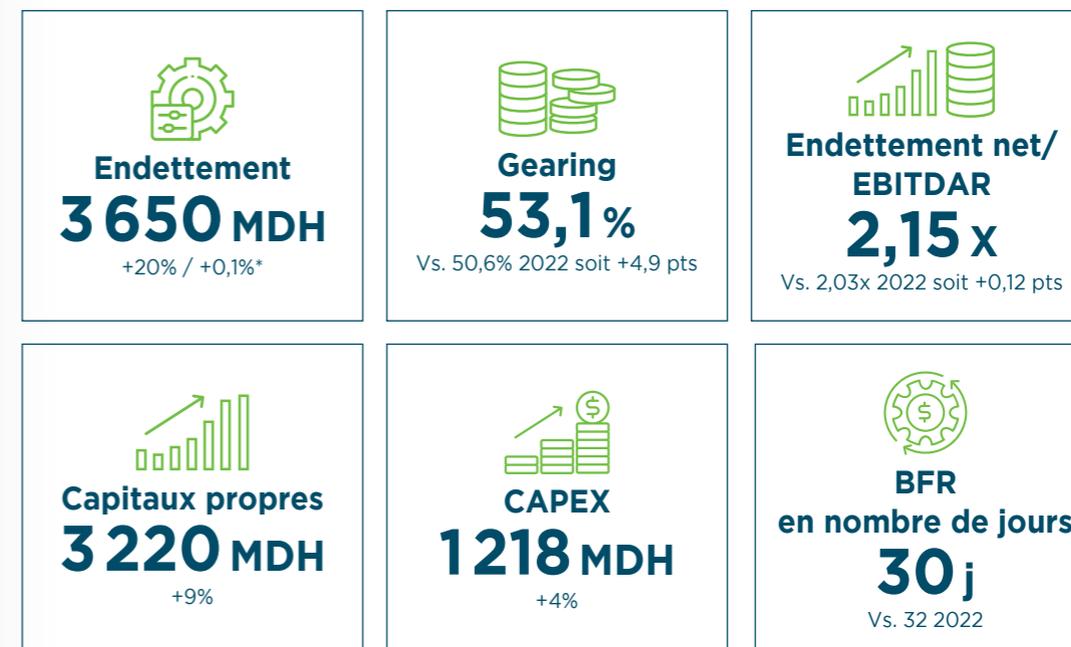
Résultat net

Le résultat net s'établit à 524 MDH en 2023 en recul par rapport à l'année précédente, impacté principalement par le résultat non courant en baisse significative en 2023 par rapport à 2022.

Le résultat net a diminué de 31,3 % par rapport à l'exercice précédent pour s'établir à 524 MDH. En ratio, le résultat net représente 3,7 % des ventes en 2023, soit une diminution de -2,4 points par rapport à 2022.

II. Présentation du bilan du Groupe LabelVie 2023

ÉVOLUTION DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE



Ci-dessous le bilan consolidé du Groupe LabelVie de l'année 2023 :

ACTIF

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	Montant	%
IMMOBILISATIONS	6.547.380	56%	7.268.013	55%	720.633	11%
INVESTISSEMENTS	8.531.460	74%	9.435.484	72%	904.024	11%
Non Valeurs	1.400.563	12%	1.436.012	11%	35.449	3%
Incorporelles	645.207	6%	799.125	6%	153.918	24%
Corporelles	4.237.245	37%	4.815.295	37%	578.050	14%
Financière	2.248.444	19%	2.385.052	18%	136.608	6%
Amortissement	-1.984.079	-17%	-2.167.471	-17%	-183.392	-9%
STOCKS	2.453.050	21%	2.734.735	21%	281.685	11%
Marchandise	2.324.790	20%	2.473.001	19%	148.211	6%
Consommable	20.829	0%	16.178	0,1%	-4.651	-22%
Produits en cours	107.432	1%	245.556	1,9%	138.124	>100%
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	1.794.365	15%	1.920.765	15%	126.400	7%
Client	726.008	6%	674.690	5%	-51.318	-7%
Avances - Fournisseur	207.205	2%	215.278	2%	8.073	4%
Personnel	13.891	0%	19.650	0%	5.759	41%
Comptes d'associés	0	0%	0	0%	0	NA
État	695.799	6%	667.197	5%	-28.602	-4%
Autres créances	151.461	1%	343.949	3%	192.488	>100%
PLACEMENT	236.845	2%	177.999	1%	-58.846	-25%
OPCVM / ACTION	236.845	2%	177.999	1%	-58.846	-25%
D.A.T	0	0%	0	0%	0	NA
TRÉSORERIE	565.311	5%	1.025.710	8%	460.399	81%
TOTAL BILAN ACTIF	11.596.951	100%	13.127.222	100%	1.530.271	13%

PASSIF

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Passif	VAL	% Total Passif	Montant	%
Capitaux propres	2.953.855	25%	3.229.464	25%	275.609	9%
Capital Social	289.396	2%	289.396	2%	0	0%
Réserves et R.A.N	1.902.087	16%	2.416.271	18%	514.184	27%
Résultat Net (part du groupe)	748.352	6%	507.675	4%	-240.677	-32%
Résultat Net (part des minoritaires)	14.020	0,1%	16.122	0%	2.102	15%
DETTES DE FINANCEMENT	3.832.629	33%	4.853.356	37%	1.020.727	27%
FINANCEMENT PERMANENT	6.786.484	59%	8.082.820	62%	1.296.336	19%
Dettes du passif circulant	4.810.468	41%	5.044.402	38%	233.934	5%
Dettes envers les Fournisseurs	4.382.040	38%	4.639.076	35%	257.036	6%
Dettes envers le personnel et les org. sociaux	31.300	0%	31.694	0%	394	1%
Dettes envers l'État	339.187	3%	241.816	2%	-97.371	-29%
Autres dettes	57.941	0%	131.816	1%	73.875	>100%
TRÉSORERIE - PASSIF	0	0%	0	0%	0	0%
TOTAL BILAN PASSIF	11.596.951	100%	13.127.222	100%	1.530.271	13%

À fin 2023, le Groupe a maintenu son engagement en matière d'investissements, avec une enveloppe atteignant 1,2 Md DH. Ces investissements concernent principalement :

- l'ouverture de 24 nouveaux magasins en 2023 et la préparation des prochaines ouvertures
- l'agrandissement de surfaces et l'augmentation de capacités de stockage des plate-formes
- le programme de transformation digitale des processus clés, dans le but d'améliorer son excellence opérationnelle et de renforcer le pilotage de la performance.

Bien que LabelVie ait maintenu un rythme soutenu d'investissements pour accompagner sa stratégie de développement, son niveau d'endettement demeure maîtrisé, se maintenant à 3,6 Md DH. Cette stabilité financière témoigne de la prudence du Groupe dans la gestion des ressources.

1. Actif immobilisé

Ci dessous l'évolution des immobilisations consolidées en 2023 comparativement à 2022 :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Brut	Net	Brut	Net	Brut	Net
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	8.531.460	6.547.380	9.435.484	7.268.013	904.024	720.633

L'actif immobilisé du Groupe LabelVie au terme de l'exercice 2023 a connu une augmentation nette d'une valeur de 721 MDH passant de 6 547 MDH en 2022 à 7 268 MDH en 2023.

L'évolution de l'actif immobilisé et des amortissements par rubriques entre 2022 et 2023 est détaillée comme suit :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
INVESTISSEMENTS	8.531.460	74%	9.435.484	72%	904.024	11%
Non Valeurs	1.400.563	12%	1.436.012	11%	35.449	3%
Incorporel	645.207	6%	799.125	6%	153.918	24%
Corporel	4.237.245	37%	4.815.295	37%	578.050	14%
Financier	2.248.444	19%	2.385.052	18%	136.608	6%
Amortissement	-1.984.079	-17%	-2.167.471	-17%	-183.392	-9%
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	6.547.380	56%	7.268.013	55%	720.633	11%

Immobilisations en non-valeurs

Ces actifs se composent principalement de charges à répartir qui sont les suivantes :

- Les frais relatifs aux acquisitions immobilières et financières
- Les coûts d'emprunts obligataires et d'emprunts bancaires
- Les coûts liés aux rénovations et à l'inauguration des nouveaux magasins

Ces actifs ont enregistré une augmentation nette de 3% soit un montant de 35 MDH, nette du retrait des immobilisations totalement amorties.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles incluent essentiellement les fonds de commerce et les licences informatiques. Ces immobilisations maintiennent une part constante de 6% du total des actifs en 2023. Leur valeur a connu une progression de 154 MDH, évoluant de 645 millions en 2022 à 799 millions en 2023, soit une évolution de 24% par rapport à 2022. Cette évolution traduit la continuité du processus de transformation digitale que le Groupe a initiée en 2022.

Immobilisations corporelles

Le tableau ci-dessous présente les immobilisations corporelles :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total	VAL	% Total	VAL	%
Terrains	480.675	11%	475.331	10%	-5.344	-1,1%
Construction, installation techniques, et aménagement divers	3.427.146	81%	3.787.012	79%	359.866	11%
Immobilisations en cours	329.424	8%	552.952	11%	223.528	68%
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4.237.245	100%	4.815.295	100%	578.050	14%

Les immobilisations corporelles ont connu une croissance notable de 14%, soit 578 MDH entre 2022 et 2023. Cette progression est attribuée à :

- 360MDH dans les constructions, installations techniques et aménagements des nouveaux magasins ouverts courant de l'année.
- 223MDH des immobilisations en cours relatives aux magasins en cours d'aménagements qui seront ouverts courant l'année 2024

Immobilisations financières

Au terme de l'année 2023, l'examen des immobilisations financières fait ressortir une croissance de 6%, soit 137 MDH par rapport à l'exercice précédent, passant ainsi de 2 248 millions en 2022 à 2 385 millions en 2023. Cette hausse est expliquée par différentes participations financières mineures

2. Actif circulant

a. Stocks

- Les stocks de marchandises et consommables ont enregistré une augmentation de 143,5 MDH de 2022 à 2023, atteignant 2 489 MDH en 2023, ce qui représente une hausse de 6% comparé à l'année antérieure. Cette augmentation s'explique essentiellement par les stocks additionnels suite à l'ouverture de nouveaux magasins et aux volumes d'activité plus importants.

En nombre de jour de ventes, le stock de marchandise est toutefois passé de 68 jours à 65 jours.

- Le stock de produits en cours, est composé essentiellement du stock foncier du Groupe logé dans sa filiale de développement immobilier ; ce stock a enregistré une progression de 138 MDH passant de 107 MDH en 2022 à 245 MDH en 2023 et s'inscrit dans la stratégie du Groupe à sécuriser son développement.

b. Créances de l'actif circulant

Les créances de l'actif circulant consolidé du Groupe pour l'année 2023 se présentent comme suit:

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
Client	726.008	6%	674.690	5,1%	-51.318	-7%
Avances - Fournisseur	207.205	2%	215.278	1,6%	8.073	4%
Personnel	13.891	0,1%	19.650	0,1%	5.759	41%
État	695.799	6%	667.197	5,1%	-28.602	-4%
Comptes d'associés	0	0%	0	0%	0	0%
Autres créances	151.461	1%	343.949	2,6%	192.488	>100%
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	1.794.365	15%	1.920.765	15%	126.400	7%

Les créances de l'actif circulant ont affiché une croissance de 7%, augmentant de 126 MDH, pour atteindre 1 921 MDH en 2023, contre 1 794 millions l'année précédente.

Les principales évolutions des créances circulantes se détaillent comme suit :

- Les créances clients ont diminué de 51 MDH, marquant une réduction de 7%. Ce poste regroupe les créances issues des ventes de marchandises (clients en compte) qui, au terme de l'année, représentent 23% de ce poste ainsi que des créances liées aux ventes de produits et services (Clients Marge Arrière et autres services) qui, de leur part, représentent 77% du poste.
- Les avances fournisseurs ont progressé de 8 MDH, soit une augmentation de 4%. Il est à souligner que cette ligne inclut également les avances sur commandes d'investissement relatives aux projets en cours.

- Le compte du Personnel a connu une augmentation de 6 MDH en valeur, soit 41% par rapport à 2022. Il est passé de 14 MDH en 2022, à 20 MDH en 2023.
- Le poste correspondant à l'État montre une baisse de 29 MDH, soit 4% de moins par rapport à 2022, corrélée à la baisse du délais de règlement dettes fournisseurs.
- Le compte des autres créances a connu une hausse remarquable de 192 MDH, ce qui représente une augmentation significative de 127% en comparaison avec l'année précédente. Cette hausse est relative principalement à la cession de d'actifs (Retail Park Salé, plate-forme agadir et Oujda route de taza) à Terramis en cours d'encaissement au 31/12/2023.

c. Trésorerie et placement

Ci-dessous, l'évolution du poste « trésorerie et placement » en 2023 comparativement à 2022 :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
Placement	236.845	2%	177.999	1%	-58.846	-25%
OPCVM / ACTION	236.845	2%	177.999	1%	-58.846	-25%
D.A.T	-	0%	-	0%	0	0%
Trésorerie	565.311	5%	1.025.710	8%	460.399	81%
TOTAL TRÉSORERIE & PLACEMENT	802.156	7%	1.203.709	9%	401.553	50%

La trésorerie du Groupe incluant les placements s'établit à 1 204 MDH en 2023. L'évolution positive de 402 MDH, équivalente à une hausse de 50% résulte principalement de :

- La hausse du Fonds de roulement de : 576 MDH
- La baisse de l'excédent du fonds de roulement de : 174 MDH

Les placements à fin 2023 ont connu une baisse d'un montant de 237 MDH pour atteindre 178 MDH soit une diminution de 25%, expliqué principalement par le rachat par la filiale suisse d'un placement de 61 MDH.

La trésorerie pour sa part est passée de 565 MDH en 2022 à 1 026 MDH en 2023, soit une augmentation importante de 81%.

Le tableau ci-dessous détaille l'évolution de la trésorerie entre 2022 et 2023 :

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Actif	VAL	% Total Actif	VAL	%
FR	239.102	7	814.806	21	575.704	14
CAPITAUX PROPRES	2.953.855	86	3.229.463	83	275.608	-2
Résultat Net	762.372		523.797			
Distribution dividendes	-400.000		-250.000			
Augmentation de capital	180.000		-			
DETTES DE FINANCEMENT	3.832.629	111	4.853.356	125	1.020.727	14
FINANCEMENT PERMANENT	6.786.484	197	8.082.819	208	1.296.335	11
TAUX D'ENDETTEMENT NET	50,6%		53,1%			
Immobilisations	-6.547.380	-190	-7.268.012	-187	-720.631	3
BFR NORMATIF	1.087.294	32	1.144.900	30	57.606	-2
Autres éléments circulants	-524.124	-15	-755.998	-19	-231.874	-4
TRÉSORERIE & PLACEMENTS	802.272	23	1.203.709	31	401.436	8

d. Financement permanent

Le poste « financement permanent » du Groupe au 31/12/2023 se détaille comme suit :

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Passif	VAL	% Total Passif	VAL	%
CAPITAUX PROPRES	2.953.855	25%	3.229.464	25%	275.609	9%
Capital Social	289.396	2%	289.396	2%	0	0%
Réserves et R.A.N	1.902.087	16%	2.416.271	18%	514.184	27%
Résultat Net (part du groupe)	748.352	6%	507.675	4%	-240.677	-32%
Résultat Net (part des minoritaires)	14.020	0,1%	16.122	0,1%		
DETTES DE FINANCEMENT	3.832.629	33%	4.853.356	37%	1.020.727	27%
FINANCEMENT PERMANENT	6.786.484	59%	8.082.820	62%	1.296.336	19%

Le financement permanent affiche une croissance de 19%, augmentant de 1 296MDH, pour atteindre 8 083 MDH en 2023, contre 6 786 MDH l'année 2022. Cette évolution est principalement justifiée par :

- Les capitaux propres** qui sont passés de 2 954 MDH en 2022 à 3 229 MDH en 2023, soit une évolution de 276 MDH due essentiellement :
 - au résultat net du Groupe de 524MDH
 - aux dividendes distribués courant l'année 2023 de 250MDH
- Les dettes de financement** ont connu en 2023 une augmentation nette de 1021 MDH par rapport à leur niveau de l'année 2022 suite essentiellement à la levée d'un emprunt obligataire de 1Md DH.

e. Dettes du passif circulant

Au terme de l'année 2023, les dettes circulantes du Groupe LabelVie se présentent comme suit :

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total	VAL	% Total	VAL	%
Dettes envers les Fournisseurs	4.382.040	91%	4.639.076	92%	257.036	6%
Dettes envers le personnel et les org. sociaux	31.300	1%	31.694	1%	394	1%
Dettes envers l'État	339.187	7%	241.816	5%	-97.371	-29%
Autres dettes	57.941	1%	131.816	3%	73.875	128%
TOTAL DETTES DU PASSIF CIRCULANT	4.810.468	100%	5.044.402	100%	233.934	5%

Les dettes du passif circulant du Groupe sont passés de 4 811 MDH en 2022 à 5 044 MDH en 2023, soit 234 MDH, due essentiellement à l'augmentation des dettes envers les fournisseurs de 257 MDH, passant de 4 382 MDH à 4 639 MDH. Cette augmentation de dettes envers les fournisseurs s'explique par :

- l'augmentation considérable des volumes d'activité,
- le niveau important d'investissements réalisés, notamment en fin d'année

En jours d'achats, l'encours fournisseur net des encours de financement et des créances relatives à la marge arrière échue a enregistré une baisse de 4 jours par rapport à son niveau de 2022 passant de 73 jours à 69 jours d'achats, et ce dans la continuité de l'impact des projets initiés en 2020 visant à renforcer le partenariat avec les fournisseurs.

- des autres dettes de 74 MDH soit +128%.

Les dettes envers l'État ont diminué de 97 MDH, soit -29%.

Les dettes fournisseurs de la société LabelVie (comptes sociaux) se présentent comme suit :

TABLEAU DES DETTES (COMPTES SOCIAUX)	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)
Echéancier	MONTANT DES DETTES FOURNISSEURS À LA CLÔTURE = B+C+D+E+F	MONTANT DES DETTES NON ÉCHUES	DETTES ÉCHUES DE MOINS DE 30 JOURS	DETTES ÉCHUES ENTRE 31 ET 60 JOURS	DETTES ÉCHUES ENTRE 61 ET 90 JOURS	DETTES ÉCHUES DE PLUS DE 90 JOURS
Date de clôture 2022	2.447.508,1	979.003,3	856.627,9	489.501,6	97.900,3	24.475,0
Date de clôture 2023	2.438.811,1	972.173,9	893.943,1	544.964,2	27.591,5	138,4

III. Étude des principaux ratios

Nous allons examiner les principaux indicateurs financiers du Groupe LabelVie, y compris ceux relatifs à la performance, à la liquidité, à la rentabilité, et à l'endettement.

1. Ratio de performance

Le tableau ci-présent détaille l'évolution du ratio de performance en 2023 :

MONTANTS EN KDHS	RÉALISÉ 2022	RÉALISÉ 2023	ÉVOLUTION	
			Variation	%
TAUX DE VALEUR AJOUTÉE (1)	12,7%	12,2%	-0,5	
Valeur Ajoutée	1.764.705	1.926.150	161.445	9,1%
Chiffre d'affaires	13.946.822	15.799.874	1.853.052	13,3%
COEFFICIENT DE RENDEMENT DU TRAVAIL SALARIÉ (2)	3,4	3,4	0	
Charges de personnel	516.161	564.421	48.260	9,3%
MARGE D'EXPLOITATION (3)	8,7%	8,4%	-0,3	
Excédent brut d'exploitation	1.215.921	1.325.005	109.084	9,0%
MARGE OPÉRATIONNELLE (4)	5,4%	5%	-0,4	
Résultat d'exploitation	751.840	794.364	42.524	5,7%

a) Taxe sur la valeur ajoutée

Le Taxe sur la valeur ajoutée est déterminé par le ratio « Valeur Ajoutée » par rapport au « chiffre d'affaires ».

Le Taxe sur la valeur ajoutée a légèrement diminué de 0,5 points. Cette légère baisse est causée par une progression plus rapide du chiffre d'affaires et qui s'élève à 13,3% par apport à l'évolution de la valeur ajoutée qui ne s'est améliorée que de 9,1%. Cette dernière a augmenté de 161MDH passant de 1 764 MDH en 2022 à 1 926 MDH en 2023, et s'explique par la reconduction de la politique commerciale du Groupe qui vise le soutien du pouvoir d'achat de ses clients dans un contexte inflationniste.

b) Coefficient de rendement du travail salarié

Le coefficient de rendement du travail salarié correspond au ratio « Valeur Ajoutée » par rapport aux « Charges de personnel » et mesure la richesse créée pour un dirham de masse salariale dépensé.

Ce ratio s'est stabilisé à 3,4 durant 2022 et 2023., indiquant que l'efficacité du travail salarié a été maintenue. L'évolution des charges du personnel de 9,2% est demeurée corrélée à l'évolution de la valeur ajoutée qui se situe à 9,1%.

c) Marges d'exploitation et opérationnelle

La marge opérationnelle correspond au rapport entre « Résultat d'exploitation » et « chiffre d'affaires ».

La marge d'exploitation correspond au rapport entre « Excédent brut d'exploitation » et « chiffre d'affaires ».

La marge d'exploitation a légèrement diminué, passant de 8,7% en 2022 à 8,4% en 2023, soit une régression de 0,3 pbs reflétant l'investissement du Groupe pour le soutien du pouvoir d'achat de ses clients dans un contexte économique mitigé. La marge opérationnelle a baissé de 0,4 points, passant de 5,4% à 5%.

2. Ratio de liquidité

Ci-dessous les tableaux qui détaillent les indicateurs de liquidité de l'année 2023 :

2.1 Excédent de fonds de roulement

COMPOSANTES DU BFR	RÉALISÉ 2022	Nombre Jours / ventes	RÉALISÉ 2023	Nombre Jours / ventes	ÉVOLUTION	Nombre Jours / ventes
STOCKS	2.453.050	71	2.734.735	71	281.685	0
Marchandises	2.324.790	68	2.473.001	64	148.211	
Consommable	20.829	1	16.178	0,4	-4.651	
Produits en cours	107.432	3	245.556	6	138.124	
CRÉANCES / DETTES	3.540.344	103	3.879.635	100	424.041	-3
AUTRES ÉLÉMENTS CIRCULANTS	-524.124	-16	-755.998	-19	-231.874	-3
EFR	563.170	16	388.902	10	-174.268	-6

a) EFR

L'excédent de Fonds de Roulement a été réduit de 6 jours de ventes entre 2022 et 2023, soit une valeur de 174 MDH,

b) Délai de rotation de stocks

Le stock a augmenté en valeur passant de 2 453 MDH en 2022 à 2 735 MDH en 2023, alors que le délai de rotation des stocks de marchandise est passé de 68 jours en 2022 64 jours en 2023. Les stocks de matières consommables est passé de 1jour à 0,4jours, reflétant une bonne rotation des stocks de marchandise et de matière consommable.

c) Créances / Dettes

Les créances et dettes ont connu une réduction en nombre de jours de ventes passant de 103 à 100 jours de ventes en 2023 en raison de la politique RSE du Groupe vis-à-vis de ses fournisseurs, réduisant le délai de paiement aux fournisseurs les plus vulnérables en termes de trésorerie.

d) Autres éléments circulants

Le poste "Autres éléments circulants" est passé de -16 à -19 jours de vente et ce essentiellement à cause des autres créances non encore recouvertes en fin d'année.

2.2 Indicateurs de liquidité

INDICATEURS DE LIQUIDITÉ	RÉALISÉ 2022	RÉALISÉ 2023	VARIATION
Ratio Liquidité générale	1	1,2	11%
Ratio Liquidité réduite	0,5	0,6	15%
Ratio Liquidité immédiate	0,12	0,2	73%

• **Ratio de Liquidité Générale** : Indique la capacité globale de l'entreprise à rembourser ses dettes à court terme avec tous les actifs à court terme disponibles (Stocks, Créances, Placements, Trésorerie). Il est passé de 1 en 2022 à 1,2 en 2023, ce qui indique une amélioration de 11%. Le Groupe dispose maintenant de 20% de ressources supplémentaires pour couvrir chaque unité de passif à court terme.

• **Ratio de Liquidité Réduite** : Évalue la capacité de l'entreprise à rembourser ses dettes à court terme sans avoir à vendre ses stocks. Ce ratio est passé de 0,5 à 0,6, révélant une augmentation de 15%. Cela suggère une capacité accrue du Groupe à régler ses dettes à court terme sans compter sur la liquidation des stocks.

• **Ratio de Liquidité Immédiate** : Mesure la capacité de l'entreprise à couvrir ses dettes à court terme uniquement avec sa trésorerie. Il a considérablement augmenté, passant de 0,12 à 0,2, soit une croissance de 73%. L'entreprise a substantiellement renforcé sa capacité à rembourser immédiatement ses dettes à court terme, se basant uniquement sur ses liquidités.

3. Ratio de rentabilité

Tableau récapitulatif le ROA et ROE du Groupe l'année 2022 et 2023 :

MONTANTS EN %	RÉALISÉ 2022	RÉALISÉ 2023	ÉVOLUTION
Rentabilité financière (ROE)	26%	16,2%	-9,73
Rentabilité économique (ROA)	6,3%	4%	-2,35
Rentabilité nette	5,5%	3,3%	-0,02

a) Rentabilité financière (ROE)

Il s'agit du rapport entre le résultat net et les capitaux propres. En 2023, le ROE est passé de 26% à 16 %, résultant de la baisse du Résultat en lien avec la non récurrence des éléments exceptionnels du résultat non courant de 2022 en 2023.

b) Rentabilité économique (ROA)

La rentabilité économique est le rapport entre le résultat net et le total du bilan. Le ROA est passé de 6,34 % en 2022 à 4% en 2023. Cette réduction de -2,35 points est dû au développement accéléré du Groupe par l'investissement à moyen long terme alors que le résultat net a baissé en 2023.

c) Rentabilité nette

La rentabilité nette représente le rapport entre le résultat net et le chiffre d'affaire. Ce dernier est passé de 5,5% en 2022 à 3,3% en 2023, engendrant une diminution de 2% par rapport à l'année précédente, principalement due à la diminution du résultat net entre 2022 et 2023.

4. Ratio d'endettement

Tableau détaillant l'endettement à long terme du Groupe pour l'année 2023 par rapport à 2022 :

MONTANT EN KDHS	RÉALISÉ 2022	RÉALISÉ 2023	ÉVOLUTION	%
DETTES À MOYEN ET LONG TERME DMLT	3.832.629	4.853.356	1.020.727	27%
Dettes de Financement	3.832.629	4.853.356	1.020.727	27%
Dettes à Court Terme	0		0	0%
Trésorerie et placement	802.156	1.203.709	401.553	50%
ENDETTEMENT NET	3.030.473	3.649.647	619.174	20%
Financement Permanent	6.786.484	8.082.820	1.296.336	19%
DMLT / FINANCEMENT PERMANENT	0,56	0,6	0,04	6%
Capitaux Propres	2.953.855	3.229.464	275.609	9%
TAUX D'ENDETTEMENT MLT	129,8%	150,3%	21%	16%
EBITDAR	1.491.921	1.694.005	202.084	14%
ENDETTEMENT NET / EBITDAR	2,03	2,15	0,12	6%

L'endettement net est passé de 3 030 MDH en 2022 MDH à 3 650 MDH en 2023, et a connu une augmentation de 20% par rapport à l'année précédente. Le taux d'endettement net a augmenté de 2,5 points passant de 50,6% à 53,1% et ce, suite à l'anticipation du financement par emprunt obligataire dans un contexte de manque de liquidité durant 2023.

Le ratio de l'endettement net par rapport à l'EBITDAR a légèrement augmenté passant de 2,03 en 2022 à 2,15 en 2023, indiquant une croissance de 6%, soit +0,12 pts.

Il convient de préciser que le Groupe en 2023 a procédé au remboursement de sa dette d'un montant de 432 MDH.

5. Affectation du résultat

Les comptes sociaux de la société LabelVie arrêtés par le conseil d'administration au titre de l'exercice 2023 font ressortir un bénéfice net de 161 MDH. Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale ordinaire de l'affecter comme suit :

RÉSULTAT NET 2023	MONTANT
Résultat net de l'exercice	160.943
Réserve Légale	-
Report à Nouveau/Ex Antérieurs	258.175
BÉNÉFICE DISTRIBUTABLE	419.118
Dividendes	280.000
REPORT À NOUVEAU	139.118

Bilan social de la société LabelVie au titre de l'exercice 2023 :

ACTIF

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	Montant	% Total Actif	Montant	% Total Actif	Montant	%
IMMOBILISATIONS	5.389.767	56%	6.049.868	57%	660.101	12%
INVESTISSEMENTS	6.684.416	69%	7.435.123	70%	750.707	11%
Non Valeurs	1.046.326	11%	1.057.358	10%	11.032	1%
Incorporelles	371.729	4%	515.177	5%	143.448	39%
Corporelles	2.801.228	29%	3.259.104	31%	457.876	16%
Financière	2.465.133	26%	2.603.484	24%	138.351	6%
Amortissement	-1.294.649	-13%	-1.385.256	-13%	-90.607	7%
STOCKS	1.121.288	12%	1.237.957	12%	116.669	10%
Marchandise	1.104.763	11%	1.225.353	11%	120.590	11%
Consommable	16.525	0%	12.604	0%	-3.921	-24%
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2.279.765	24%	1.947.369	18%	-332.396	-15%
Clients et comptes rattachés	1.506.968	12%	1.109.646	10%	-397.322	-26%
Avances - Fournisseur	104.876	1%	100.293	1%	-4.583	-4%
Personnel	10.709	0%	15.578	0%	4.869	45%
État	413.228	4%	405.984	4%	-7.244	-2%
Autres créances	243.984	3%	315.867	3%	71.883	29%
PLACEMENT	175.425	2%	176.564	2%	1.139	1%
OPCVM / ACTION	175.425	2%	176.564	2%	1.139	1%
D.A.T	0	0%	0	0%	0	0%
TRÉSORERIE	671.190	7%	1.260.831	12%	589.641	88%
TOTAL BILAN ACTIF	9.637.435	100%	10.672.589	100%	1.035.154	11%

PASSIF

MONTANTS EN KDHS	HISTORIQUE 2022		RÉALISÉ 2023		ÉVOLUTION	
	VAL	% Total Passif	VAL	% Total Passif	Montant	%
CAPITAUX PROPRES	1.951.533	20%	1.862.475	17%	-89.058	-5%
Capital Social	289.396	3%	289.396	3%	0	0%
Réserves et R.A.N	1.264.413	13%	1.412.136	13%	147.723	12%
Résultat Net	397.725	4%	160.943	2%	-236.782	-60%
DETTES DE FINANCEMENT	3.207.537	33%	4.172.711	39%	965.174	30%
FINANCEMENT PERMANENT	5.159.070	54%	6.035.186	57%	876.116	17%
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	4.272.426	44%	4.391.400	41%	118.974	3%
Dettes envers les Fournisseurs	2.448.805	25%	2.440.302	23%	-8.503	0%
Dettes envers le personnel et les org. sociaux	17.949	0%	19.917	0%	1.968	11%
Dettes envers l'État	227.121	2%	163.493	2%	-63.628	-28%
Autres dettes	1.578.550	16%	1.767.688	17%	189.138	12%
TRÉSORERIE - PASSIF	200.000	2%	240.000	2%	40.000	20%
TOTAL BILAN PASSIF	9.637.435	100%	10.672.589	100%	1.035.154	11%



Annexes 1

Comptes consolidés

au 31 décembre 2023

BILAN ACTIF

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

ACTIF	EXERCICE			EX. PRÉCÉDENT
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)				
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	2.235.136.139,33	626.532.994,35	1.608.603.144,98	1.396.129.402,57
Immobilisations en recherche et développement	1.436.011.886,57	546.656.339,33	889.355.547,24	814.205.857,45
Brevets, marques, droits & val similaires	194.847.451,71	79.876.655,02	114.970.796,69	25.041.995,94
Fonds commercial	448.338.087,10		448.338.087,10	439.838.087,10
Autres immobilisations incorporelles	155.938.713,95		155.938.713,95	117.043.462,08
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	4.815.295.338,73	1.540.338.306,10	3.274.957.032,63	2.902.807.307,49
Terrains	475.331.223,78		475.331.223,78	480.674.781,98
Constructions	804.383.722,39	153.280.134,41	651.103.587,98	613.252.066,04
Instal techniques, matériel et outillage	1.290.209.619,48	689.165.588,20	601.044.031,28	583.871.200,83
Matériel de transport	1.837.365,72	1.626.313,73	211.051,99	170.196,07
Mobilier, mat de bureau et aménagements divers	1.549.787.442,57	635.381.153,59	914.406.288,98	828.701.584,73
Autres immobilisations corporelles	140.794.180,46	60.885.116,17	79.909.064,29	66.713.325,03
Immobilisations corporelles en cours	552.951.784,33		552.951.784,33	329.424.152,81
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	2.385.052.398,63	600.000,00	2.384.452.398,63	2.248.443.770,09
Prêts immobilisés	0,00		0,00	0,00
Autres créances financières	159.388.368,00		159.388.368,00	33.345.771,10
Titres de participation	2.225.613.030,63	600.000,00	2.225.013.030,63	2.215.046.998,99
Autres titres immobilisés	51.000,00		51.000,00	51.000,00
ÉCART DE CONVERSION - ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I = (A+B+C+D+E)	9.435.483.876,69	2.167.471.300,45	7.268.012.576,24	6.547.380.480,15
STOCKS (F)	2.742.055.430,94	7.320.362,49	2.734.735.068,45	2.453.050.015,99
Marchandises	2.480.321.170,54	7.320.362,49	2.473.000.808,05	2.324.789.583,70
Matières et fournitures consommables	16.178.094,47		16.178.094,47	20.828.512,67
Produits en cours	245.556.165,93		245.556.165,93	107.431.919,62
Prod intermédiaires & prod résiduels				
Produits finis				
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1.948.876.870,28	28.486.279,98	1.920.390.590,30	1.793.402.988,89
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	215.278.314,71	0,00	215.278.314,71	207.205.249,80
Clients et comptes rattachés	703.176.613,35	28.486.279,98	674.690.333,37	726.007.679,69
Personnel	19.650.440,27		19.650.440,27	13.891.175,25
État	667.197.406,85		667.197.406,85	695.799.412,82
Comptes d'associés	0,00		0,00	0,00
Autres débiteurs	330.736.430,01		330.736.430,01	148.682.062,26
Comptes de régularisation actif	12.837.665,09		12.837.665,09	1.817.409,08
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)	177.999.214,50	0,00	177.999.214,50	236.845.278,87
ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	374.621,08		374.621,08	961.907,09
(ÉLÉMENTS CIRCULANTS)				
TOTAL II (F + G + H + I)	4.869.306.136,80	35.806.642,47	4.833.499.494,33	4.484.260.190,84
TRÉSORERIE - ACTIF				
Chèques et valeurs à encaisser	92.657.573,44		92.657.573,44	68.210.317,05
Banques, tg e cp	1.154.806.069,46		1.154.806.069,46	680.027.776,72
Caisses, régies et accreditifs	18.245.961,04		18.245.961,04	17.072.615,60
TOTAL III	1.265.709.603,94		1.265.709.603,94	765.310.709,37
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	15.570.499.617,42	2.203.277.942,92	13.367.221.674,50	11.796.951.380,35

BILAN PASSIF

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

PASSIF	EXERCICE	EX. PRÉCÉDENT
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou personnel ⁽¹⁾	289.395.700,00	289.395.700,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé - dont verse :		
Prime d'émission, de fusion, d'apport	1.125.022.899,19	1.125.022.899,19
Écarts d'acquisition		
Réserve légale	28.939.570,00	28.389.620,00
Autres réserves (réserves consolidées)	938.666.595,56	582.116.253,52
Report à nouveau (2)	258.175.013,19	110.906.524,02
Résultats nets en instance d'affectation ⁽³⁾	0,00	0,00
Résultat net consolidé	507.674.596,00	748.351.937,18
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	3.147.874.373,95	2.884.182.933,91
INTÉRÊTS MINORITAIRES (B)	72.035.531,55	55.913.221,03
Intérêts minoritaires	72.035.531,55	55.913.221,03
DETTES DE FINANCEMENT (C)	4.853.355.926,55	3.832.628.991,03
Emprunts obligataires	2.804.285.753,72	1.909.285.738,29
Autres dettes de financement	2.049.070.172,83	1.923.343.252,74
PROV DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)	9.553.290,46	13.758.670,80
Provisions pour risques	9.553.290,46	13.758.670,80
Provisions pour charges		
ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A + B + C + D + E)	8.082.819.122,51	6.786.483.816,77
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	5.016.954.019,33	4.790.946.179,27
Fournisseurs et comptes rattachés	4.554.325.507,54	4.301.085.441,43
Clients créditeurs, avances et acomptes	84.750.180,46	80.954.999,38
Personnel	5.757.069,08	6.903.442,14
Organismes sociaux	25.936.927,45	24.396.630,84
État	241.816.020,93	339.186.532,58
Comptes d'associés	2.809.002,98	2.769.790,64
Autres créanciers	29.596.773,06	6.499.823,83
Comptes de régularisation passif	71.962.537,85	29.149.518,43
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	27.110.179,11	19.521.289,12
ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)	338.353,55	95,19
TOTAL II (F + G + H)	5.044.402.551,99	4.810.467.563,58
Trésorerie - passif		
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie	240.000.000,00	200.000.000,00
Banques (soldes créditeurs)		
TOTAL III	240.000.000,00	200.000.000,00
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	13.367.221.674,50	11.796.951.380,35

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

	OPERATIONS		TOTAUX EXERCICE (1+2)	EXERCICE PRÉCÉDENT
	Exercice (1)	Exercice Ant (2)		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Vente de marchandises en l'État	14.152.145.654,51		14.152.145.654,51	12.567.295.377,14
Ventes de biens et services produits	1.647.728.346,17		1.647.728.346,17	1.379.526.872,90
CHIFFRE D'AFFAIRES	15.799.874.000,68	0,00	15.799.874.000,68	13.946.822.250,04
Variation de stocks de produits (+ -)				
Immob prod par l'ese pr elle même				
Subvention d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploit transferts de charges	198.885.361,37		198.885.361,37	175.349.889,54
TOTAL I	15.998.759.362,04	0,00	15.998.759.362,04	14.122.172.139,58
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandise	12.607.977.264,91		12.607.977.264,91	11.098.119.673,10
Achats consommés de matières et fournitures	328.917.299,87	16.537,96	328.933.837,83	270.331.355,86
Autres charges externes	936.623.800,61	188.820,17	936.812.620,78	813.666.714,28
Impôts et taxes	92.182.909,10	1.200,00	92.184.109,10	78.451.458,15
Charges de personnel	707.834.424,75		707.834.424,75	645.682.160,98
Autres charges d'exploitation	12.480,00		12.480,00	0,00
Dotation d'exploitation	530.640.659,05		530.640.659,05	464.080.284,25
TOTAL II	15.204.188.838,29	206.558,13	15.204.395.396,42	13.370.331.646,62
RÉSULTATS D'EXPLOITATION III (HI)	794.570.523,75	-206.558,13	794.363.965,62	751.840.492,96
PRODUITS FINANCIERS				
Prod titres particip & autres prod imm	96.002.764,28		96.002.764,28	87.023.866,23
Gains de change	3.005.705,41		3.005.705,41	1.961.648,24
Intérêts et autres produits financiers	76.962.619,67		76.962.619,67	53.814.091,12
Reprise financières transferts de charges	29.838.969,53		29.838.969,53	13.895.159,69
TOTAL IV	205.810.058,89		205.810.058,89	156.694.765,27
CHARGES FINANCIÈRES				
Charges d'intérêts	200.099.065,06		200.099.065,06	130.211.077,13
Pertes de change	3.918.924,07		3.918.924,07	6.707.413,65
Autres charges financières	199.530,08		199.530,08	1.551.128,62
Dotations financières	374.602,12		374.602,12	961.888,13
TOTAL V	204.592.121,33		204.592.121,33	139.431.507,53
RÉSULTAT FINANCIER VI (IV - V)	1.217.937,56		1.217.937,56	17.263.257,74
RÉSULTAT COURANT (III+VI)	795.788.461,31	-206.558,13	795.581.903,18	769.103.750,70
PRODUITS NON COURANTS				
Produits de cession d'immobilisation	131.613.680,14		131.613.680,14	1.216.152.805,27
Subvention d'équilibre			0,00	0,00
Reprises sur subvention d'investissement				
Autres produits non courants	639.613,08	1.037.395,63	1.677.008,71	1.863.826,64
Reprises non courantes transferts charges	38.665.311,58	0,00	38.665.311,58	10.716.683,33
TOTAL VIII	170.918.604,80	1.037.395,63	171.956.000,43	1.228.733.315,24
CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amort immob cédées	95.685.190,54		95.685.190,54	925.559.866,43
Subventions accordées			0,00	0,00
Autres charges	113.453.711,45		113.453.711,45	62.016.082,05
Dotations non courantes aux amort & prov	11.783.913,74		11.783.913,74	44.753.506,68
TOTAL IX	220.922.815,73	0,00	220.922.815,73	1.032.329.455,15
RÉSULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-48.966.815,30	196.403.860,09
RÉSULTAT AVANT IMPOT (VII+X)			746.615.087,88	965.507.610,79
IMPOTS SUR LES RÉSULTATS			222.818.181,36	203.135.902,77
RÉSULTAT NET (XI - XII)			523.796.906,52	762.371.708,02
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			16.376.525.421,36	15.507.600.220,09
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			15.852.728.514,84	14.745.228.512,07
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE			507.674.596,00	748.351.937,18
RÉSULTAT NET DES MINORITAIRES			16.122.310,52	14.019.770,85

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (ESG)

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	
I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (TFR)			
1	Ventes de marchandise en l'État	14.152.145.654,51	12.567.295.377,14
2	- Achats revendus de marchandises	12.607.977.264,91	11.098.119.673,10
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	1.544.168.389,60	1.469.175.704,04
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	1.647.728.346,17	1.379.526.872,90
3	Ventes de biens et services produits	1.647.728.346,17	1.379.526.872,90
4	Variations stocks de produits		
5	Immob. Produites par l'entreprise pour elle même		
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE: (6+7)	1.265.746.458,61	1.083.998.070,14
6	Achats consommés de matières et fournitures	328.933.837,83	270.331.355,86
7	Autres charges externes	936.812.620,78	813.666.714,28
IV	= VALEUR AJOUTÉE (I + II - III)	1.926.150.277,15	1.764.704.506,80
8	+ Subventions d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	92.184.109,10	78.451.458,15
10	- Charges de personnel	707.834.424,75	645.682.160,98
V	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	1.126.131.743,30	1.040.570.887,67
	= Insuffisance brute d'exploitation (ibe)		
11	+ Autres produits d'exploitation		0,00
12	- Autres charges d'exploitation	12.480,00	0,00
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	198.885.361,37	175.349.889,54
14	- Dotations d'exploitation	530.640.659,05	464.080.284,25
VI	= RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ OU -)	794.363.965,62	751.840.492,96
VII	± RÉSULTAT FINANCIER	1.217.937,56	17.263.257,74
VII	= RÉSULTAT COURANT (+ OU -)	795.581.903,18	769.103.750,70
IX	± RÉSULTAT NON COURANT	-48.966.815,30	196.403.860,09
15	- Impôts sur les résultats	222.818.181,36	203.135.902,77
X	= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)	523.796.906,52	762.371.708,02
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT			
1	Résultat net de l'exercice		
	- Bénéfice +	523.796.906,52	762.371.708,02
	- Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation	532.508.748,88	451.863.281,55
3	+ Dotations financières	600.000,00	
4	+ Dotations non courantes	2.717.561,95	14.425.637,24
5	- Reprises d'exploitation	164.776,87	203.746,00
6	- Reprises financière	0,00	0,00
7	- Reprises non courantes	7.805.532,05	4.017.950,61
8	- Produits des cessions d'immobilisation	131.613.680,14	1.216.152.805,27
9	+ Valeurs nettes d'amortissement des immob. cédées	95.685.190,54	925.559.866,43
I	= CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (CAF)	1.015.724.418,83	933.845.991,36
10	- Distribution de bénéfices	250.000.000,00	400.000.000,00
II	= AUTOFINANCEMENT	765.724.418,83	533.845.991,36

TABLEAU DE FINANCEMENT

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN	EXERCICES (A)	EXERCICE PRÉCÉDENT (B)	VARIATION (A-B)	
			Emplois (c)	Ressources (d)
MASSES				
1 Financement permanent	8.082.819.122,51	6.786.483.816,77		1.296.335.305,73
2 Moins actif immobilisé	7.268.012.576,24	6.547.380.480,15	720.632.096,08	
3 = FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	814.806.546,27	239.103.336,62		575.703.209,65
4 Actif circulant	4.833.499.494,33	4.484.260.190,84	349.239.303,49	
5 Moins passif circulant	5.044.402.551,99	4.810.467.563,58		233.934.988,42
6 = BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	-210.903.057,67	-326.207.372,74	115.304.315,07	
7 TRÉSORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A-B	1.025.709.603,94	565.310.709,36	460.398.894,57	
II. EMPLOIS ET RESSOURCES				
	EXERCICES		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
AUTOFINANCEMENT (A)		765.724.418,83		533.845.991,36
Capacité d'autofinancement		1.015.724.418,83		933.845.991,36
Distribution de bénéfices		-250.000.000,00		(400.000.000,00)
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		133.520.961,45		1.269.573.168,72
Cessions d'immobilisations incorporelles				
Cessions d'immobilisations corporelles		131.463.880,14		1.269.133.168,72
Cessions d'immobilisations financières		2.041.766,01		
Récupération sur créances immobilisées		15.315,30		440.000,00
AUGMENTATION CAPITAUX PROPRES & ASSIMILÉS (C)		5.867.044,03		180.495.473,08
Augmentation de capital, apports (Part Minoritaires)				179.998.635,00
Impact du périmètre & autres variation		5.867.044,03		496.838,08
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (Nette de primes de remboursement)		- 1.454.709.967,20		- 613.200.630,28
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	-	2.359.822.391,51		2.597.115.263,45
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITION & AUGMENTATION D'IMMOBILISATIONS (E)	960.295.070,34	-	1.948.120.222,98	
Acquisition d'immobilisations incorporelles	137.370.191,43		118.588.510,01	
Acquisition d'immobilisations corporelles	684.408.969,06		677.259.812,55	
Acquisition d'immobilisations financières	12.457.997,85		1.152.166.900,42	
Augmentation des créances immobilisées	126.057.912,20		105.000,00	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	433.983.031,68		308.256.595,10	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	389.841.079,84		348.764.969,23	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	1.784.119.181,86		2.605.141.787,31	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)	115.304.315,07		45.050.070,48	
IV VARIATION DE LA TRÉSORERIE	460.398.894,57			53.076.594,34
TOTAL GÉNÉRAL	2.359.822.391,51	2.359.822.391,51	2.650.191.857,79	2.650.191.857,79

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (PART DU GROUPE)

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

	CAPITAL	PRIMES D'ÉMISSION ET DE FUSION	RÉSERVES CONSOLIDÉES	RÉSULTAT NET PART GROUPE	TOTAL GROUPE	CAPITAUX PROPRE PAR DES MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRE PAR DU GROUPE
SITUATION A LA CLÔTURE EXERCICE 2022	289.395.700,00	1.125.022.899,19	777.325.618,58	748.351.937,18	2.940.096.154,94	55.913.221,03	2.884.182.933,91
Affectation du résultat			748.351.937,18	-748.351.937,18	0,00		0,00
Dividendes distribués			-250.000.000,00		-250.000.000,00		-250.000.000,00
Mouvement du capital					0,00		0,00
Autres mouvements			22.139.154,55	507.674.596,00	529.813.750,55	16.122.310,52	513.691.440,04
SITUATION A LA CLÔTURE EXERCICE 2023	289.395.700,00	1.125.022.899,19	1.297.816.710,30	507.674.596,00	3.219.909.905,50	72.035.531,55	3.147.874.373,95

PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES À L'ENTREPRISE

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

INDICATION DES MÉTHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR L'ENTREPRISE	
I. ACTIF IMMOBILISÉ	
A. ÉVALUATION À L'ENTRÉE	
1. Immobilisation en non-valeurs	Coût d'acquisition
2. Immobilisation incorporelles	Coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	Coût d'acquisition
4. Immobilisations financières	Coût d'acquisition
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'amortissements	Linéaire
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	
II. ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE)	
A. ÉVALUATION À L'ENTRÉE	
1. Stocks	Le Coût d'acquisition intègre le prix d'achat ainsi que l'ensemble des charges accessoires d'achat internes et externes
2. Créances	Valeur Nominale
3. Titres et valeurs de placement	Prix d'achat
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Evaluation par client en fonction du risque de non recouvrement des créances
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1. Méthodes de réévaluation	
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	
3. Dettes de financement permanent	
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	
IV. PASSIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE)	
1. Dettes du passif circulant	Valeur Nominale
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	
V. TRÉSORERIE	
1. Trésorerie - Actif	Valeur Nominale
2. Trésorerie - Passif	Valeur Nominale
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	

ÉTAT DES DÉROGATIONS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

INDICATION DES DÉROGATIONS	JUSTIFICATION DES DÉROGATIONS	INFLUENCE DES DÉROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I - dérogations aux principes comptables fondamentaux	NÉANT	NÉANT
II - dérogations aux méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
III - dérogations aux règles d'établissement et de présentation des États de synthèse	NÉANT	NÉANT

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
Changements affectant les méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT

**TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS
Établi à partir du résultat d'exploitation des entreprises intégré**

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

RUBRIQUES	2023	2022
Résultat d'exploitation consolidé	794.363.965,62	751.840.492,96
Dotations d'exploitation consolidées	532.343.972,01	447.845.330,94
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	1.326.707.937,63	1.199.685.823,91
Dividendes reçus		
Variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation	115.304.315,07	45.050.070,48
- Stock	281.685.052,47	493.355.296,72
- Créances d'exploitation	67.554.251,02	225.152.521,53
- Dettes d'exploitation	233.934.988,42	673.457.747,77
FLUX DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION	1.211.403.622,55	1.154.635.753,43
Frais financiers	203.992.121,33	139.431.507,53
Produits financiers	205.810.058,89	156.694.765,27
Dividendes reçues des sociétés mises en équivalence	0,00	0,00
Impôt sur les sociétés hors impôt sur les plus-value de cession	222.818.181,36	203.135.902,77
Charges et produits non courants	-89.983.275,00	-79.967.187,51
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	900.420.103,75	888.795.920,88
Acquisition d'immobilisations	1.211.620.240,33	1.144.613.291,79
Cession d'immobilisation	133.505.646,15	1.269.133.168,72
Variation des immobilisations financières	138.500.594,55	1.151.831.900,42
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	-1.216.615.188,73	-1.027.312.023,49
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-250.000.000,00	-400.000.000,00
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	0,00	0,00
Augmentation de capital	0,00	179.998.635,00
Augmentation des dettes de financement	1.454.709.967,20	613.200.630,28
Autres	5.867.044,03	496.838,08
Impact périmètre		
Remboursement des dettes de financement	-433.983.031,68	-308.256.595,10
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	776.593.979,55	85.439.508,26
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	460.398.894,57	-53.076.594,34
Trésorerie de début d'exercice	565.310.709,36	618.387.303,71
Trésorerie de fin d'exercice	1.025.709.603,94	565.310.709,36

DÉTAIL DES NON-VALEURS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	Immobilisations en valeurs	3.072.348,81
2113	Frais d'augmentation Capital	
2118	Autres Frais Préliminaires	
2128	Charges à répartir	1.432.939.537,76
TOTAL		1.436.011.886,57

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRE

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production de l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS								
Frais préliminaires								
Charges à répartir sur plusieurs exercices								
Primes de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2.045.770.584,88	527.211.271,27	-	88.835.216,58	-	314.426.951,92	112.253.981,48	2.235.136.139,33
Immobilisation en recherche et développement	1.400.563.343,36	389.841.079,84	-	-	-	314.426.951,92	39.965.584,71	1.436.011.886,57
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	88.325.692,34	17.686.542,79	-	88.835.216,58	-	-	-	194.847.451,71
Fonds commercial	439.838.087,10	8.500.000,00	-	-	-	-	-	448.338.087,10
Autres immobilisations incorporelles	117.043.462,08	111.183.648,64	-	-	-	-	72.288.396,77	155.938.713,95
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4.237.245.366,89	684.408.969,06	-	167.332.542,55	129.777.762,12	-	143.913.777,65	4.815.295.338,73
Terrains	480.674.781,98	182.148,80	-	16.326.293,00	21.852.000,00	-	-	475.331.223,78
Constructions	743.067.530,79	33.154.812,41	-	28.161.379,19	0,00	-	-	804.383.722,39
Installation techniques, matériel et outillage	1.206.431.676,45	80.459.863,15	-	33.200.035,51	29.881.955,63	-	-	1.290.209.619,48
Matériel de transport	1.742.358,13	138.257,19	-	-	43.249,60	-	-	1.837.365,72
Mobilier, matériel bureau et aménagements	1.353.089.462,91	111.446.245,82	-	88.581.972,72	3.330.238,88	-	-	1.549.787.442,57
Autres immobilisations corporelles	122.815.403,82	19.179.438,44	-	1.062.862,13	2.263.523,93	-	-	140.794.180,46
Immobilisations corporelles en cours	329.424.152,81	439.848.203,25	-	-	72.406.794,08	-	143.913.777,65	552.951.784,33
TOTAL	6.283.015.951,77	1.211.620.240,33	0,00	256.167.759,13	129.777.762,12	314.426.951,92	256.167.759,13	7.050.431.478,06

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

MONTANT EN KDHS	CUMUL DÉBUT EXERCICE	DOTATION DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENT SUR IMMOBILISATIONS SORTIES	CUMUL D'AMORTISSEMENT FIN EXERCICE
	(1)	(2)	(3)	(4=1+2-3)
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS				
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	649.641.182,31	291.318.763,97	314.426.951,92	626.532.994,35
Immobilisations incorporelles.	586.357.485,91	274.725.805,35	314.426.951,92	546.656.339,33
Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	63.283.696,40	16.592.958,62	-	79.876.655,02
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1.334.438.059,40	240.142.618,28	34.242.371,58	1.540.338.306,10
Terrains	-	-	0,00	-
Constructions	129.815.464,75	23.464.669,66	0,00	153.280.134,41
Installations techniques, matériel et outillage	622.560.475,53	95.293.115,15	28.688.002,57	689.165.588,11
Matériel de transport	1.572.162,06	65.901,38	11.749,71	1.626.313,73
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	524.387.878,27	114.313.494,71	3.320.219,30	635.381.153,68
Autres Immobilisations corporelles	56.102.078,79	7.005.437,38	2.222.400,00	60.885.116,17
TOTAL	1.984.079.241,71	531.461.382,25	348.669.323,50	2.166.871.300,45

TABLEAU DES PLUS OU MOINS-VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

DATE DE CESSION OU DE RETRAIT	COMPTE PRINCIPAL	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS CUMULÉ	VALEUR NETTE D'AMORTISSEMENTS	PRODUIT DE CESSION	PLUS-VALUES	MOINS-VALUES
01/01/2023	233100	260.042,86	225.370,33	34.672,33	7.000,00		-27.672,33
01/01/2023	233101	391.799,88	321.476,83	70.323,05	11.000,00		-59.323,05
01/01/2023	233100	59.697,68	51.738,00	7.959,68	2.000,00		-5.959,68
01/01/2023	233101	714.083,11	585.914,34	128.168,77	20.000,00		-108.168,77
01/01/2023	233100	43.523,61	37.720,46	5.803,15	1.500,00		-4.303,15
01/01/2023	233100	335.043,16	290.370,76	44.672,40	9.500,00		-35.172,40
01/01/2023	233101	581.196,57	476.879,25	104.317,32	15.000,00		-89.317,32
01/01/2023	233100	315.127,13	273.110,16	42.016,97	9.500,00		-32.516,97
01/01/2023	233100	35.280,00	30.576,00	4.704,00	1.000,00		-3.704,00
01/01/2023	233100	82.000,00	71.066,67	10.933,33	2.500,00		-8.433,33
01/01/2023	233100	49.100,00	41.735,00	7.365,00	1.500,00		-5.865,00
01/01/2023	233100	48.082,08	41.671,15	6.410,93	1.500,00		-4.910,93
01/01/2023	233100	189.043,47	163.837,69	25.205,78	5.500,00		-19.705,78
16/05/2023	233100	15.459,37	13.913,46	1.545,91	1.250,00		-295,91
16/05/2023	233100	12.812,10	11.530,90	1.281,20	1.000,00		-281,20
16/05/2023	233100	20.000,00	17.666,68	2.333,32	1.520,83		-812,49
16/05/2023	233100	5.400,00	3.960,00	1.440,00	350,00		-1.090,00
02/06/2023	233100	55.000,00	53.624,98	1.375,02	1.100,00		-275,02
02/06/2023	233100	194.844,00	188.349,20	6.494,80	5.000,00		-1.494,80
02/06/2023	233100	299.498,61	289.515,31	9.983,30	7.875,00		-2.108,30
02/06/2023	233100	358.858,95	346.897,00	11.961,95	9.500,00		-2.461,95
02/06/2023	233100	345.884,24	334.354,75	11.529,49	9.000,00		-2.529,49
02/06/2023	233100	16.639,78	15.114,45	1.525,33	1.500,00		-25,33
02/06/2023	233100	192.855,10	175.176,74	17.678,36	16.500,00		-1.178,36
02/06/2023	235100	31.520,00	30.469,35	1.050,65	1.191,67	141,02	
10/05/2023	233101	845.110,00	845.110,00	0,00	10.000,00	10.000,00	
10/05/2023	233100	2.377,81	2.377,81	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	233101	436.919,18	436.919,18	0,00	5.000,00	5.000,00	
10/05/2023	233100	293.773,66	293.773,66	0,00	3.750,00	3.750,00	
10/05/2023	233101	872.753,98	872.753,98	0,00	11.225,00	11.225,00	
10/05/2023	233100	16.942,09	16.942,09	0,00	300,00	300,00	
10/05/2023	233100	225.473,24	225.473,24	0,00	3.000,00	3.000,00	
10/05/2023	233100	273.269,65	273.269,65	0,00	3.500,00	3.500,00	
10/05/2023	235100	9.900,00	9.900,00	0,00	125,00	125,00	
10/05/2023	235100	1.300,00	1.300,00	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	235100	3.010,00	3.010,00	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	235100	485,00	485,00	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	235100	990,00	990,00	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	235100	6.720,00	6.720,00	0,00	100,00	100,00	
01/06/2023	233100	15.840,00	15.840,00	0,00	100,00	100,00	
01/06/2023	233000	868.805,23	837.315,98	31.489,25	15.500,00		-15.989,25
01/06/2023	233100	172.005,18	172.005,18	0,00	500,00	500,00	
01/06/2023	233000	1.200.000,00	1.156.178,08	43.821,92	26.400,00		-17.421,92
05/06/2023	234000	1.004,42	703,09	301,33	34.000,00	33.698,67	
05/06/2023	234000	4.343,26	361,95	3.981,31	106.333,33	102.352,02	
05/06/2023	234000	1.594,51	132,90	1.461,61	67.916,67	66.455,06	
07/06/2023	234000	4.382,28	365,20	4.017,08	152.166,67	148.149,59	
07/06/2023	234000	2.770,00	0,00	2.770,00	138.833,33	136.063,33	
22/06/2023	234000	2.768,80	230,75	2.538,05	141.666,67	139.128,62	
09/06/2023	234000	3.094,21	257,85	2.836,36	110.583,33	107.746,97	
15/08/2023	234000	4.416,83	515,27	3.901,56	150.000,00	146.098,44	
23/06/2023	234000	1.269,24	105,75	1.163,49	50.000,00	48.836,51	
01/10/2023	234000	4.633,25	0,00	4.633,25	101.333,33	96.700,08	
19/01/2023	234000	4.434,78	4.434,78	0,00	125.000,00	125.000,00	
01/11/2023	233100	31.288,30	31.288,30	0,00	300,00	300,00	
01/11/2023	233100	93.251,20	93.251,20	0,00	350,00	350,00	
01/11/2023	233000	2.456,60	839,15	1.617,45	1.666,67	49,22	
01/11/2023	233100	2.300,00	2.300,00	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	6.800,00	6.800,00	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	6.365,63	6.365,63	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	22.363,53	17.518,06	4.845,47	4.916,67	71,20	
01/11/2023	233100	5.400,00	3.780,00	1.620,00	1.625,00	5,00	
01/11/2023	233100	17.500,00	17.500,00	0,00	300,00	300,00	
01/11/2023	233100	12.800,00	10.026,70	2.773,30	2.791,67	18,37	
01/11/2023	233100	18.000,00	13.650,00	4.350,00	4.375,00	25,00	
01/11/2023	233100	86.680,00	61.398,30	25.281,70	25.416,67	134,97	
01/11/2023	235100	65.710,00	65.710,00	0,00	4.166,67	4.166,67	
01/11/2023	235100	9.845,00	9.845,00	0,00	1.550,00	1.550,00	
01/11/2023	233100	30.000,00	19.000,00	11.000,00	11.208,33	208,33	
01/11/2023	233100	15.333,33	9.583,34	5.749,99	5.833,33	83,34	
01/11/2023	233100	10.200,00	5.950,00	4.250,00	4.583,33	333,33	
01/11/2023	233100	11.000,00	5.683,37	5.316,63	5.416,67	100,04	
05/06/2023	233100	17.048,58	11.649,87	5.398,71	924,58		-4.474,13
03/05/2023	233100	1.800,00	870,00	930,00	652,08		-277,92
28/04/2023	233100	541,67	541,67	0,00	25,00	25,00	

28/04/2023	233100	106.402,82	106.402,82	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	3.700,00	3.700,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	233100	6.983,36	0,00	6.983,36	50,00		-6.933,36
28/04/2023	233100	18.500,00	25.483,36	-6.983,36	50,00	7.033,36	
28/04/2023	233100	34.200,00	34.200,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	25.300,00	25.300,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	3.949,20	3.949,20	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	233100	32.793,08	32.793,08	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	88.187,69	88.187,69	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	30.894,34	30.894,34	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	57.704,11	57.704,11	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	5.000,00	5.000,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	28.680,50	28.680,50	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	4.200,00	4.200,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	9.110,50	9.110,50	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	7.500,00	7.500,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	85.785,00	85.785,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	1.250,00	1.250,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	233100	12.613,66	12.613,66	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	6.750,00	6.750,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	18.492,00	18.492,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	6.136,00	6.136,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	8.889,87	8.889,87	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	2.780,00	2.780,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	1.322,19	1.322,19	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	233100	6.675,00	6.675,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	2.800,00	2.309,99	490,01	425,00		-65,01
28/04/2023	235100	8.007,30	8.007,30	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	9.464,00	9.464,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	3.360,00	3.360,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	2.360,00	2.360,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	2.200,00	2.200,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	1.010,00	967,93	42,07	25,00		-17,07
28/04/2023	235100	1.290,00	1.236,25	53,75	25,00		-28,75
28/04/2023	233100	3.250,00	1.868,74	1.381,26	1.275,00		-106,26
05/06/2023	234000	3.787,90	315,65	3.472,25	100.875,00	97.402,75	
17/05/2023	233100	16.201,67	16.201,67	0,00	100,00	100,00	
17/05/2023	233100	7.600,00	7.600,00	0,00	50,00	50,00	
17/05/2023	233100	26.000,00	26.000,00	0,00	150,00	150,00	
17/05/2023	233100	148.157,66	148.157,66	0,00	642,50	642,50	
17/05/2023	233100	16.740,98	16.740,98	0,00	100,00	100,00	
17/05/2023	235100	27.965,00	27.965,00	0,00	200,00	200,00	
17/05/2023	233100	176,54	55,89	120,65	116,67		-3,98
17/05/2023	235100	1.024,00	341,32	682,68	666,67		-16,01
25/10/2023	233100	265.450,31	245.541,57	19.908,74	18.333,33		-1.575,41
05/06/2023	233100	9.500,00	9.500,00	0,00	60,00	60,00	
05/06/2023	233100	52.240,00	52.240,00	0,00	290,00	290,00	
05/06/2023	233100	4.500,00	4.500,00	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	233100	13.060,63	13.060,63	0,00	75,00	75,00	
05/06/2023	233100	117.545,70	117.545,70	0,00	700,00	700,00	
05/06/2023	233100	6.239,85	6.239,85	0,00	50,00	50,00	
05/06/2023	233100	56.158,69	56.158,69	0,00	350,00	350,00	
05/06/2023	233100	400,00	400,00	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	233100	41.486,04	41.486,04	0,00	250,00	250,00	
05/06/2023	233100	10.918,36	10.918,36	0,00	60,00	60,00	
05/06/2023	233100	555,62	555,62	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	233100	133.276,11	133.276,11	0,00	875,00	875,00	
05/06/2023	233100	40.002,58	40.002,58	0,00	250,00	250,00	
05/06/2023	233100	65.000,00	65.000,00	0,00	350,00	350,00	
05/06/2023	233100	40.562,98	40.562,98	0,00	250,00	250,00	
05/06/2023	233100	23.230,15	23.230,15	0,00	125,00	125,00	
05/06/2023	233100	3.906,26	3.906,26	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	233100	34.570,42	34.570,42	0,00	200,00	200,00	
05/06/2023	233100	84.000,00	84.000,00	0,00	500,00	500,00	
05/06/2023	233100	86,00	86,00	0,00	24,50	24,50	
05/06/2023	233100	5.110,88	5.110,88	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	233100	6.347,55	6.347,55	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	233100	2.500,00	2.500,00	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	233000	79.441,00	79.441,00	0,00	375,00	375,00	
05/06/2023	235100	16.400,00	16.400,00	0,00	100,00	100,00	
05/06/2023	235100	4.430,00	4.430,00	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	235100	575,00	575,00	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	235100	35.200,00	35.200,00	0,00	200,00	200,00	
05/06/2023	235100	2.400,00	2.400,00	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	235100	5.080,00	5.080,00	0,00	30,00	30,00	
04/05/2023	235500	8.924,00	8.924,00	0,00	100,00	100,00	
04/05/2023	235500	14.956,00	14.956,00	0,00	150,00	150,00	
04/05/2023	235500	3.750,00	3.750,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	113.175,00	113.175,00	0,00	1.100,00	1.100,00	

04/05/2023	235500	18.550,00	18.550,00	0,00	200,00	200,00	
04/05/2023	235500	111.510,00	111.510,00	0,00	1.100,00	1.100,00	
04/05/2023	235500	3.240,00	3.240,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	14.190,00	14.190,00	0,00	150,00	150,00	
04/05/2023	235500	5.900,00	5.900,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	3.300,00	3.300,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	2.350,00	2.350,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	16.950,00	16.950,00	0,00	150,00	150,00	
04/05/2023	235500	3.960,00	3.960,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	11.700,00	11.700,00	0,00	125,00	125,00	
04/05/2023	235500	10.720,00	10.720,00	0,00	125,00	125,00	
04/05/2023	235500	11.700,00	11.700,00	0,00	125,00	125,00	
04/05/2023	235500	12.900,00	12.900,00	0,00	125,00	125,00	
04/05/2023	235500	3.400,00	3.400,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	3.400,00	3.400,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	3.800,00	3.800,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	2.400,00	2.400,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	4.200,00	4.200,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	25.229,00	25.229,00	0,00	250,00	250,00	
04/05/2023	235500	264.958,33	264.958,33	0,00	2.500,00	2.500,00	
04/05/2023	235500	115.665,10	115.665,10	0,00	1.250,00	1.250,00	
04/05/2023	235500	500.000,00	500.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	
04/05/2023	235500	336.380,00	336.380,00	0,00	3.500,00	3.500,00	
04/05/2023	235500	527.910,47	527.910,47	0,00	5.500,00	5.500,00	
04/05/2023	235500	208.333,33	208.333,33	0,00	2.500,00	2.500,00	
04/05/2023	235500	250.000,00	250.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233000	517.693,88	431.411,55	86.282,33	87.000,00	717,67	
01/11/2023	233100	16.315,53	16.315,53	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	40.000,00	40.000,00	0,00	500,00	500,00	
01/11/2023	233100	119.582,74	119.582,74	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233100	124.554,21	124.554,21	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233100	34.200,00	34.200,00	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	125.309,37	125.309,37	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233100	1.590,00	1.590,00	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	2.452,00	2.452,00	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	183.400,00	183.400,00	0,00	3.500,00	3.500,00	
01/11/2023	233100	7.600,00	7.600,00	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	68.771,35	68.771,35	0,00	516,67	516,67	
01/11/2023	233100	198.924,84	198.924,84	0,00	4.000,00	4.000,00	
01/11/2023	233100	1.322,19	1.322,19	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	128.100,00	128.100,00	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233100	9.826,41	9.826,41	0,00	500,00	500,00	
01/11/2023	233100	3.500,00	3.500,00	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	850,00	850,00	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	8.500,00	8.500,00	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	17.908,00	17.908,00	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	5.301,42	5.301,42	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	12.375,00	12.375,00	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	2.130,75	2.130,75	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	826,05	826,05	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	5.024,40	5.024,40	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	201.538,71	201.538,71	0,00	4.000,00	4.000,00	
01/11/2023	233100	2.182,98	2.182,98	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	10.277,04	10.277,04	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	9.498,43	9.498,43	0,00	400,00	400,00	

01/01/2023	233100	27.372,45	27.372,45	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	6.347,55	6.347,55	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.907,00	2.907,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	1.250,00	1.250,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	18.628,00	18.628,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	12.613,82	12.613,82	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	4.645,50	4.645,50	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	13.010,00	13.010,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	9.020,00	9.020,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	3.000,00	3.000,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	27.072,00	27.072,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	18.407,00	18.407,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	18.651,00	18.651,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	3.380,00	3.380,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	29.193,29	29.193,29	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	7.600,00	7.600,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	5.200,00	5.200,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	9.882,22	9.882,22	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	7.600,00	7.600,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	1.322,19	1.322,19	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	15.300,00	15.300,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	4.381,00	4.381,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233000	321.741,43	262.755,49	58.985,94	59.000,00	14,06	
01/01/2023	233100	3.000,00	3.000,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	4.920,24	4.920,24	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	5.301,42	5.301,42	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	102.608,00	102.608,00	0,00	341,67	341,67	
01/01/2023	233100	11.660,00	11.660,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	13.000,00	13.000,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	3.175,00	3.175,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	103.948,83	103.948,83	0,00	350,00	350,00	
01/01/2023	233100	415.795,30	415.795,30	0,00	1.250,00	1.250,00	
01/01/2023	233100	52.080,00	52.080,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	516,00	516,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	840,00	840,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	27.730,00	27.730,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	46.640,00	46.640,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	5.024,40	5.024,40	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.619,57	2.619,57	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	5.240,78	5.240,78	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	1.311,00	1.311,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	41.572,00	41.572,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	9.730,00	9.730,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	9.900,00	9.900,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.800,00	2.800,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	3.360,00	3.360,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.064,00	2.064,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	3.600,00	3.600,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	21.000,00	21.000,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	5.800,00	5.800,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	23.999,99	23.999,99	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	112.110,34	112.110,34	0,00	400,00	400,00	
01/01/2023	233100	49.453,28	49.453,28	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	2.180,58	2.180,58	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	123.369,11	123.369,11	0,00	400,00	400,00	
01/01/2023	233100	2.992,00	2.992,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.377,81	2.377,81	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	48.741,00	47.522,48	1.218,52	1.250,00	31,48	
01/01/2023	233100	89.140,20	85.426,03	3.714,17	3.750,00	35,63	
01/01/2023	233100	4.000,00	3.866,67	133,33	150,00	16,67	
01/01/2023	233100	1.800,00	1.680,00	120,00	150,00	30,00	
01/01/2023	233100	1.440,00	1.416,00	24,00	50,00	26,00	
01/01/2023	233100	112.500,00	103.125,00	9.375,00	9.500,00	125,00	
01/01/2023	233100	9.200,00	8.280,00	920,00	958,33	38,33	
01/01/2023	233100	21.682,65	19.695,10	1.987,55	2.000,00	12,45	
01/01/2023	233100	20.400,00	20.400,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	13.445,27	13.445,27	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233000	27.315,20	27.315,20	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	2.550,00	2.550,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	15.750,00	15.750,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	2.800,00	2.800,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.800,00	2.800,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.800,00	2.800,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	12.950,00	12.950,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	235100	18.333,00	18.333,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	235100	149.107,00	149.107,00	0,00	400,00	400,00	
01/01/2023	235100	31.124,00	31.124,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	235500	24.130,00	24.130,00	0,00	100,00	100,00	
26/10/2023	233100	28.790,80	16.794,63	11.996,17	10.833,33	-1.162,84	

05/06/2023	233100	287.224,78	287.224,78	0,00	2.000,00	2.000,00	
05/06/2023	233100	224.047,26	224.047,26	0,00	2.000,00	2.000,00	
05/06/2023	233100	91.165,20	91.165,20	0,00	1.333,33	1.333,33	
05/06/2023	233100	4.714,00	4.714,00	2.553,43	3.000,00	446,57	
16/08/2023	233100	46.800,00	46.800,00	0,00	677,92	677,92	
16/08/2023	233100	28.975,00	28.975,00	0,00	350,00	350,00	
16/08/2023	233100	117.809,50	117.809,50	0,00	1.500,00	1.500,00	
16/08/2023	233100	4.500,00	4.500,00	0,00	400,00	400,00	
16/08/2023	233100	482,56	482,56	0,00	100,00	100,00	
16/08/2023	233100	39.423,46	39.423,46	0,00	477,08	477,08	
16/08/2023	233100	16.574,00	16.574,00	0,00	200,00	200,00	
16/08/2023	233100	1.322,19	1.322,19	0,00	100,00	100,00	
16/08/2023	233100	2.800,00	2.800,00	0,00	100,00	100,00	
16/08/2023	235100	64.283,00	64.283,00	0,00	500,00	500,00	
16/08/2023	233100	31.576,79	31.576,79	0,00	150,00	150,00	
16/08/2023	233100	27.180,00	27.180,00	0,00	150,00	150,00	
16/08/2023	233000	25,00	24,45	0,55	12,50	11,95	
16/08/2023	233100	163.077,00	163.077,00	0,00	679,58	679,58	
16/08/2023	233100	9.500,00	9.500,00	0,00	100,00	100,00	
16/08/2023	233100	12.613,66	12.613,66	0,00	100,00	100,00	
24/10/2023	233100	7.457,50	7.457,50	0,00	25,00	25,00	
24/10/2023	233100	6.111,00	6.111,00	0,00	25,00	25,00	
24/10/2023	233000	342.000,00	337.928,01	4.071,99	2.650,00	-1.421,99	
24/10/2023	233100	5.290,00	5.290,00	0,00	25,00	25,00	
24/10/2023	233100	4.190,95	4.190,95	0,00	25,00	25,00	
24/10/2023	233100	7.484,86	7.484,86	0,00	25,00	25,00	
24/10/2023	233100	9.900,00	7.672,50	2.227,50	2.150,00	-77,50	
24/10/2023	233100	6.297,50	4.880,57	1.416,93	1.375,00	-41,93	
24/10/2023	233100	11.560,00	8.958,97	2.601,03	2.512,50	-88,53	
24/10/2023	235500	25.950,00	25.950,00	0,00	50,00	50,00	
24/10/2023	235500	39.231,66	39.231,66	0,00	50,00	50,00	
24/10/2023	233101	80.580,91	43.234,76	37.346,15	36.920,83	-425,32	
01/12/2023	251100	149.800,00	0,00	149.800,00	149.800,00		
01/12/2023	231100	21.852.000,00	0,00	21.852.000,00	36.000.000,00	14.148.000,00	
01/12/2023	239200	72.406.794,08	0,00	72.406.794,08	92.693.160,08	20.286.365,92	
16/05/2023	233200	4.200,00	3.605,00	595,00	583,33	-11,67	
16/05/2023	233200	13.000,00	11.158,32	1.841,68	1.750,00	-91,68	
16/05/2023	233200	4.800,00	4.120,00	680,00	666,67	-13,33	
16/05/2023	233200	8.780,00	7.536,18	1.243,82	1.225,00	-18,82	
16/05/2023	233200	9.741,34	8.361,30	1.380,04	1.375,00	-5,04	
10/08/2023	233200	6.750,00	2.643,75	4.106,25	2.500,00	-1.606,25	
10/08/2023	233200	17.345,12	6.793,48	10.551,64	7.000,00	-3.551,64	
10/08/2023	233200	2.490,10	975,28	1.514,82	750,00	-764,82	
10/08/2023	233200	3.000,00	1.100,00	1.900,00	1.000,00	-900,00	
16/05/2023	233200	392,40	392,40	0,00	100,00	100,00	
16/05/2023	233200	3.472,70	3.472,70	0,00	100,00	100,00	
16/05/2023	233200	10.400,00	10.400,00	0,00	200,00	200,00	
16/05/2023	233200	10.400,00	10.400,00	0,00	200,00	200,00	
16/05/2023	233200	384.310,00	384.310,00	0,00	6.250,00	6.250,00	
16/05/2023	233200	8.707,47	8.707,47	0,00	200,00	200,00	
16/05/2023	233200	16.400,00	16.400,00	0,00	300,00	300,00	
16/05/2023	233200	983,89	983,89	0,00	100,00	100,00	
16/05/2023	233						

16/05/2023	233200	3.175,00	3.175,00	0,00	100,00	100,00	
16/05/2023	233200	8.910,00	8.910,00	0,00	181,04	181,04	
15/06/2023	233200	16.693,53	15.163,29	1.530,24	1.000,00		-530,24
15/06/2023	233200	18.498,69	16.802,98	1.695,71	1.250,00		-445,71
15/06/2023	233200	43.053,49	39.106,92	3.946,57	2.500,00		-1.446,57
15/06/2023	233200	42.991,27	39.050,40	3.940,87	2.500,00		-1.440,87
15/06/2023	233200	37.730,00	34.271,41	3.458,59	2.500,00		-958,59
15/06/2023	233200	8.940,00	8.344,00	596,00	350,00		-246,00
15/06/2023	233200	99.356,48	90.248,80	9.107,68	6.000,00		-3.107,68
15/06/2023	233200	71.951,12	65.355,60	6.595,52	4.150,00		-2.445,52
15/06/2023	233200	44.650,05	40.557,13	4.092,92	3.000,00		-1.092,92
15/06/2023	235100	38.070,00	34.580,25	3.489,75	2.500,00		-989,75
15/06/2023	235100	7.740,00	7.030,50	709,50	500,00		-209,50
15/06/2023	235100	43.540,00	39.548,82	3.991,18	3.000,00		-991,18
15/06/2023	233200	14.918,89	13.551,32	1.367,57	1.250,00		-117,57
15/06/2023	233200	35.432,00	21.849,75	13.582,25	4.333,33		-9.248,92
15/06/2023	233200	45.000,00	16.875,00	28.125,00	16.000,00		-12.125,00
18/04/2023	233100	20.142,84	13.764,28	6.378,56	7.500,00	1.121,44	
18/04/2023	233200	18.450,00	12.807,50	5.842,50	7.500,00	1.657,50	
18/04/2023	233200	14.945,83	9.216,58	5.729,25	5.000,00		-729,25
18/04/2023	233200	15.000,00	5.250,00	9.750,00	9.166,67		-583,33
10/04/2023	235104	918,80	918,80	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	235103	1.858,27	1.858,27	0,00	100,00	100,00	
10/04/2023	233214	13,57	13,57	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	235104	25,08	25,08	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	235104	3.686,21	3.686,21	0,00	200,00	200,00	
10/04/2023	235104	437,95	437,95	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	235100	1.797,82	1.797,82	0,00	100,00	100,00	
10/04/2023	235100	2.604,09	2.604,09	0,00	100,00	100,00	
10/04/2023	233210	2.481,35	2.481,35	0,00	100,00	100,00	
10/04/2023	233210	11.783,91	11.783,91	0,00	500,00	500,00	
10/04/2023	233210	5.233,18	5.233,18	0,00	250,00	250,00	
10/04/2023	233210	10.290,67	10.290,67	0,00	500,00	500,00	
10/04/2023	233214	59,25	59,25	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233210	44.502,32	44.502,32	0,00	500,00	500,00	
10/04/2023	233214	3.789,10	3.789,10	0,00	632,05	632,05	
10/04/2023	233214	947,27	947,27	0,00	100,00	100,00	
10/04/2023	233214	947,27	947,27	0,00	100,00	100,00	
10/04/2023	233214	4.735,07	4.735,07	0,00	500,00	500,00	
10/04/2023	233210	20.100,93	20.100,93	0,00	500,00	500,00	
10/04/2023	233214	1.121,11	1.121,11	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233214	14,51	14,51	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233214	27,65	27,65	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233214	18,43	18,43	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233214	17,41	17,41	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233214	39,94	39,94	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233214	27,86	27,86	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233214	12,00	12,00	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233214	14,33	14,33	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	233214	116,17	116,17	0,00	62,50	62,50	
10/04/2023	233214	15,36	15,36	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	235100	4.890,94	4.890,94	0,00	375,00	375,00	
10/04/2023	233214	15,36	15,36	0,00	50,00	50,00	
10/04/2023	238001	83.915,92	83.915,92	0,00	6.250,00	6.250,00	
10/04/2023	235100	1.707,50	1.707,50	0,00	100,00	100,00	
10/04/2023	233210	3.165,83	3.165,83	0,00	500,00	500,00	
10/04/2023	233240	30.000,00	30.000,00	0,00	4.500,00	4.500,00	
10/04/2023	233240	61.680,00	61.680,00	0,00	3.750,00	3.750,00	
10/04/2023	238001	156.626,05	156.626,05	0,00	17.805,45	17.805,45	
10/04/2023	233210	3.264,87	3.264,87	0,00	250,00	250,00	
10/04/2023	233210	106.714,77	106.714,77	0,00	7.500,00	7.500,00	
10/04/2023	233210	10.485,60	7.864,20	2.621,40	3.000,00	378,60	
10/04/2023	233210	5.836,80	3.793,92	2.042,88	3.000,00	957,12	
10/04/2023	233210	19.929,00	11.791,34	8.137,66	10.000,00	1.862,34	
10/04/2023	233210	5.262,47	2.236,55	3.025,92	3.500,00	474,08	
10/04/2023	233210	20.400,00	8.670,00	11.730,00	12.500,00	770,00	
10/04/2023	233210	10.200,00	4.335,00	5.865,00	6.000,00	135,00	
10/04/2023	233210	32.025,55	11.208,93	20.816,62	22.500,00	1.683,38	
18/04/2023	233210	291.727,41	291.727,41	0,00	8.333,33	8.333,33	
18/04/2023	233214	89,16	89,16	0,00	50,00	50,00	
18/04/2023	233210	742.981,00	742.981,00	0,00	20.000,00	20.000,00	
18/04/2023	233210	1.142.933,20	1.142.933,20	0,00	40.000,00	40.000,00	
18/04/2023	233210	133.777,80	133.777,80	0,00	2.666,67	2.666,67	
18/04/2023	233210	27.207,30	27.207,30	0,00	1.000,00	1.000,00	
18/04/2023	233210	1.023,81	1.023,81	0,00	100,00	100,00	
18/04/2023	233214	61,45	61,45	0,00	50,00	50,00	
18/04/2023	233210	3.610,86	3.610,86	0,00	100,00	100,00	
18/04/2023	233210	31.752,92	31.752,92	0,00	1.250,00	1.250,00	
18/04/2023	233210	11.875,25	11.875,25	0,00	375,00	375,00	
18/04/2023	233210	237.110,84	237.110,84	0,00	10.000,00	10.000,00	

18/04/2023	233210	66.940,15	66.940,15	0,00	2.500,00	2.500,00	
18/04/2023	233210	35.701,91	35.701,91	0,00	2.000,00	2.000,00	
18/04/2023	233210	11.001,45	11.001,45	0,00	375,00	375,00	
18/04/2023	238001	52.224,00	37.862,40	14.361,60	16.250,00	1.888,40	
18/04/2023	233212	3.771,18	3.771,18	0,00	200,00	200,00	
18/04/2023	233210	25.653,60	6.199,62	19.453,98	22.500,00	3.046,02	
01/06/2023	233214	140.718,60	140.718,60	0,00	6.300,00	6.300,00	
28/07/2023	235501	7.107,03	7.107,03	0,00	125,00	125,00	
28/07/2023	233210	1.547.232,58	1.547.232,58	0,00	12.925,00	12.925,00	
28/07/2023	233210	1.028.133,37	1.028.133,37	0,00	12.500,00	12.500,00	
28/07/2023	233214	497,13	497,13	0,00	50,00	50,00	
28/07/2023	233214	22,79	22,79	0,00	12,50	12,50	
28/07/2023	233214	75,97	75,97	0,00	50,00	50,00	
28/07/2023	233214	145,09	145,09	0,00	50,00	50,00	
28/07/2023	233210	20.000,00	20.000,00	0,00	200,00	200,00	
28/07/2023	233210	42.000,00	42.000,00	0,00	400,00	400,00	
28/07/2023	233210	11.400,00	11.400,00	0,00	125,00	125,00	
28/07/2023	233240	920,00	920,00	0,00	125,00	125,00	
28/07/2023	233210	94.595,99	94.595,99	0,00	641,67	641,67	
28/07/2023	238001	21.562,37	16.171,82	5.390,55	6.250,00	859,45	
17/06/2023	238001	1.475,85	1.475,85	0,00	500,00	500,00	
17/06/2023	238001	3.389,11	3.389,11	0,00	900,00	900,00	
17/06/2023	238001	6.647,34	6.647,34	0,00	1.250,00	1.250,00	
17/06/2023	238001	7.668,93	7.668,93	0,00	1.250,00	1.250,00	
17/06/2023	233210	17.300,51	17.300,51	0,00	1.500,00	1.500,00	
17/06/2023	238001	20.081,07	20.081,07	0,00	3.000,00	3.000,00	
17/06/2023	238001	32.750,23	32.750,23	0,00	10.000,00	10.000,00	
17/06/2023	238001	36.845,71	36.845,71	0,00	10.000,00	10.000,00	
17/06/2023	238001	51.624,38	51.624,38	0,00	15.000,00	15.000,00	
17/06/2023	238001	113.066,71	113.066,71	0,00	20.000,00	20.000,00	
17/06/2023	238001	369.337,09	369.337,09	0,00	45.000,00	45.000,00	
17/06/2023	238001	313.556,70	313.556,70	0,00	45.000,00	45.000,00	
17/06/2023	238001	91.593,32	70.221,54	21.371,78	30.000,00	8.628,22	
17/06/2023	238006	143,16	143,16	0,00	100,00	100,00	
17/06/2023	238001	48.922,66	48.922,66	0,00	22.000,00	22.000,00	
17/06/2023	238001	202,14	202,14	0,00	100,00	100,00	
17/06/2023	238001	1.813,34	1.813,34	0,00	1.000,00	1.000,00	
10/05/2023	238006	2.101,10	2.101,10	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	238006	2.667,36	2.667,36	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	238006	1.990,63	1.990,63	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	238006	12,42	12,42	0,00	8,33	8,33	
10/05/2023	238006	166,77	166,77	0,00	50,00	50,00	
10/05/2023	238006	1.861,97	1.861,97	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	238006	842,23	842,23	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	238001	3.288,86	3.288,86	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	238001	31.730,12	31.730,12	0,00	500,00	500,00	
10/05/2023	238001	42.732,26	42.732,26	0,00	625,00	625,00	
10/05/2023	238001	55.112,11	55.112,11	0,00	625,00	625,00	
10/05/2023	238001	506.769,37	506.769,37	0,00	8.900,00	8.900,00	
10/05/2023	233210	35.990,73	35.990,73	0,00	625,00	625,00	
10/05/2023	238001						

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

RAISON SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE	SECTEUR D'ACTIVITÉ	CAPITAL SOCIAL	TAUX PARTICIPATION AU CAPITAL	PRIX D'ACQUISITION EN GLOBAL	VALEUR CAPITAL NETTE	EXTRAIT DES DERNIERS ÉTATS DE SYNTHÈSE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE			PRODUITS INSCRITS AU C.P.C DE L'EXERCICE
						Date de clôture (6)	Situation nette (7)	Résultat net (8)	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)				(9)
ARADEI CAPITAL	Holding	1.121.396.400,00	38%	963.925.589,30	963.925.589,30	31/12/2023	2.133.613.180,45	72.617.877,78	81.019.699,20
BERKANE PLAZA S.A.R.L	Construction Et Gestion Des Locaux	100.000,00	67%	67.000,00	67.000,00	31/12/2023			0,00
AMETHIS FINANCE SCS SICAR	Fonds D'investissement			79.314.590,55	79.314.590,55	31/12/2023			0,00
RETAIL HOLDING AFRICA	Grande distribution	1.586.973.300,00	0%	70.747,78	70.747,78	31/12/2023	1.500.110.176,37	-64.937.189,82	0,00
MOULAT EL KHEIR SA	Gestion d'exploitation commerciales ou industrielles ou Agricole de Service Civil Ou Militaire	3.000.000,00	20%	600.000,00	0,00	31/12/2023	299.143,00	-529.365,94	0,00
ARADI SUD	Construction Ou Acquisition Immeubles En Vue Location	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	259.232,50	-20.427,50	0,00
LAAYOUNE LV	Supermarche Pour Achat Et Vente Tous Produits De Consommation Courante	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	208.232,50	-75.427,50	0,00
GREENTEK MEDIA	Publicité	100.000,00	100%	120.000,00	120.000,00	31/12/2023	2.723.664,38	1.493.886,32	150.000,00
RMK	Consiel en ENTIC et applications liées à la gestion	108.345.800,00	23%	24.999.849,00	24.999.849,00	31/12/2023	182.449.980,01	-6.185.814,22	0,00
LABEL FILIERE SARL	Nourisseur de vache, boucher marchant et demo gros	300.000,00	50%	150.000,00	150.000,00	31/12/2023	951.999,34	307.075,45	0,00
TERRAMIS SPI-RFA (via LabelVie)	Operation Immobilière	1.196.476.182,77	90%	1.072.049.000,00	1.072.049.000,00	31/12/2023	1.256.976.223,59	75.938.008,91	13.786.544,51
TERRAMIS SPI-RFA (via SILAV)	Opération Immobilière	1.196.476.182,77	4%	22.313.500,00	22.313.500,00	31/12/2023			280.638,73
TERRAMIS SPI-RFA (BBC)	Operation Immobilière	1.196.476.182,77	5%	60.502.754,00	60.502.754,00	31/12/2023			765.881,84
FUSION INTERNATIONAL	Conseil	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	453.790,33	153.790,33	0,00
PROFUZION CONSEIL	Conseil	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	299.842,50	-157,50	0,00
E-MAXI	Grande distribution	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	300.000,00	0,00	0,00
TOTAL				2.225.613.030,63	2.225.013.030,63		5.078.645.464,97	78.762.256,31	96.002.764,28

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE	MONTANT FIN EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé		0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges	13.758.670,80	1.047.366,63	-	2.717.561,95	164.776,87	-	7.805.532,05	9.553.290,46
SOUS TOTAL (A)	13.758.670,80	1.047.366,63	600.000,00	2.717.561,95	164.776,87	-	7.805.532,05	10.153.290,46
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	54.919.364,49	4.717.330,47	-	7.641.791,42	623.147,08	-	30.848.696,83	35.806.642,47
5. Autres provisions pour risques et charges	19.521.289,12	-	374.602,12	8.176.176,00	-	961.888,13	-	27.110.179,11
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	74.440.653,61	4.717.330,47	374.602,12	15.817.967,42	623.147,08	961.888,13	30.848.696,83	62.916.821,58
TOTAL (A+B)	88.199.324,41	5.764.697,10	974.602,12	18.535.529,37	787.923,95	961.888,13	38.654.228,88	73.070.112,04

TABLEAU DES CRÉANCES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montant en devises	Montants sur État et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	
DE L'ACTIF IMMOBILISE	159.388.368,00	159.388.368,00	-	-	-	-	-	-
Prêts immobilisés	0,00	0,00						
Autres créances financières	159.388.368,00	159.388.368,00						
DE L'ACTIF CIRCULANT	1.920.390.590,30	-	1.920.390.590,30	-	18.389.146,85	669.822.060,20	-	-
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	215.278.314,71		215.278.314,71					
Clients et comptes rattachés	674.690.333,37		674.690.333,37		18.389.146,85	2.570.777,77		
Personnel	19.650.440,27		19.650.440,27					
État	667.197.406,85		667.197.406,85			667.197.406,85		
Comptes d'associés	0,00		-					
Autres débiteurs	330.736.430,01		330.736.430,01					
Comptes de régularisation - Actif	12.837.665,09		12.837.665,09			53.875,58		

TABLEAU DES DETTES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montant en devises	Montants vis-à-vis de l'État et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	
DE FINANCEMENT	4.853.355.926,55	3.621.655.915,47	855.173.289,22	-	-	-	-	-
Emprunts obligataires	2.804.285.753,72	2.277.142.896,58	527.142.857,14					
Autres dettes de financement	2.049.070.172,83	1.344.513.018,89	328.030.432,08					
DU PASSIF CIRCULANT	5.016.954.019,33	-	5.016.954.019,33	-	75.429.317,09	271.443.736,50	-	230.790.686,01
Fournisseurs et comptes rattachés	4.554.325.507,54		4.554.325.507,54		75.429.317,09	3.690.788,12		2.230.790.686,01
Clients créditeurs, avances et acomptes	84.750.180,46		84.750.180,46					
Personnel	5.757.069,08		5.757.069,08					
Organismes sociaux	25.936.927,45		25.936.927,45			25.936.927,45		
État	241.816.020,93		241.816.020,93			241.816.020,93		
Comptes d'associés	2.809.002,98		2.809.002,98					
Autres créances	29.596.773,06		29.596.773,06					
Comptes de régularisation-Passif	71.962.537,85		71.962.537,85					

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

TIRES CRÉDITEURS OU DÉBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SÛRETÉ	NATURE	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2)(3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SÛRETÉ DONNÉE À LA DATE DE CLÔTURE
Sûretés données	15.031.159,32	(2)(3)	RABAT	BANQUES	15.031.159,32
Sûreté reçues			NÉANT		

(1) Gage : 1-Hypothèque; 2-Nantissement ; 3-Warrant ; 4-Atres ; 5-(à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

ENGAGEMENTS DONNÉS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRÉCÉDENT
Avals et cautions Engagement en matière de pensions de retraites et obligations similaires Autres engagements donnés	NÉANT	NÉANT
ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRÉCÉDENT
Avals et cautions Autres engagements reçus	3.295.000,00	3.300.000,00

TABLEAU DES BIENS EN CRÉDIT-BAIL

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

RUBRIQUES	DATE DE LA 1 ^{RE} ÉCHÉANCE	DURÉE DU CONTRAT EN MOIS	VALEUR ESTIMÉE DU BIEN À LA DATE DU CONTRAT	DURÉE THÉORIQUE D'AMORTISSEMENT DU BIEN	CUMUL DES EXERCICES PRÉCÉDENTS DES REDEVANCES	MONTANT DE L'EXERCICE DES REDEVANCES	REDEVANCES RESTANT À PAYER		PRIX D'ACHAT RÉSIDUEL EN FIN DE CONTRAT	OBSERVATIONS
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
71079	05/02/2018	60	208.546,00	60	231.074,68	3,916,52	-	-	2.085,46	LEASING MOBILIER
444140	20/02/2018	60	306.048,99	60	339.110,76	5.747,64	-	-	3.060,49	LEASING MAT. TRANSPORT
444090	20/02/2018	60	286.929,00	60	317.925,04	5.388,56	-	-	2.869,29	LEASING MAT. TRANSPORT
445280	20/02/2018	60	108.181,30	60	119.867,94	2.031,66	-	-	1.081,81	LEASING MAT. TRANSPORT
445150	28/02/2018	60	184.361,67	60	204.277,47	3.462,33	-	-	1.843,62	LEASING MAT. TRANSPORT
445240	28/02/2018	60	108.181,30	60	119.867,94	2.031,66	-	-	1.081,81	LEASING MAT. TRANSPORT
443190	25/03/2018	60	96.200,00	60	104.785,70	3.613,30	-	-	962,00	LEASING MOBILIER
1271250	10/04/2018	60	129.800,83	60	138.947,19	7.313,01	-	-	1.298,01	LEASING MAT. TRANSPORT
1271270	10/04/2018	60	129.800,83	60	138.947,19	7.313,01	-	-	1.298,01	LEASING MAT. TRANSPORT
448840	15/04/2018	60	338.783,33	60	362.656,23	19.087,17	-	-	3.387,83	LEASING MAT. TRANSPORT
448890	15/04/2018	60	160.020,83	60	171.296,97	9.015,63	-	-	1.600,21	LEASING MAT. TRANSPORT
447010	20/04/2018	60	122.800,00	60	131.453,40	6.918,60	-	-	1.228,00	LEASING MOBILIER
448160	25/04/2018	60	160.020,83	60	171.296,97	9.015,63	-	-	1.600,21	LEASING MAT. TRANSPORT
448850	01/05/2018	60	285.000,00	60	299.730,48	21.409,32	-	-	2.850,00	LEASING MAT. TRANSPORT
448340	15/05/2018	60	119.530,01	60	125.708,24	8.979,16	-	-	1.195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
448350	15/05/2018	60	119.530,01	60	125.708,24	8.979,16	-	-	1.195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
448360	15/05/2018	60	119.530,01	60	125.708,24	8.979,16	-	-	1.195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
452580	05/06/2018	60	344.733,33	60	356.077,15	32.370,65	-	-	3.447,33	LEASING MAT. TRANSPORT
451500	25/06/2018	60	122.800,00	60	126.841,00	11.531,00	-	-	1.228,00	LEASING MOBILIER
455820	15/08/2018	60	145.866,67	60	145.187,67	19.175,73	-	-	1.458,67	LEASING MAT. TRANSPORT
454830	15/08/2018	60	121.755,01	60	121.188,21	16.005,99	-	-	1.217,55	LEASING MAT. TRANSPORT
444950	05/09/2018	60	293.616,00	60	286.735,28	44.113,12	-	-	2.936,16	LEASING MOBILIER
455810	05/09/2018	60	199.413,66	60	194.740,52	29.960,08	-	-	1.994,14	LEASING MAT. TRANSPORT
454840	05/09/2018	60	125.152,34	60	122.219,76	18.803,04	-	-	1.251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
454860	05/09/2018	60	125.152,34	60	122.219,76	18.803,04	-	-	1.251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
454870	05/09/2018	60	125.152,34	60	122.219,76	18.803,04	-	-	1.251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
452520	10/09/2018	60	334.322,00	60	326.487,72	50.228,88	-	-	3.343,22	LEASING MOBILIER
454930	10/09/2018	60	283.996,00	60	277.340,96	42.667,84	-	-	2.839,96	LEASING MOBILIER
456440	10/09/2018	60	203.842,41	60	199.065,36	30.625,44	-	-	2.038,42	LEASING MAT. TRANSPORT
1294340	01/10/2018	60	149.386,32	60	143.079,99	25.249,41	-	-	1.493,86	LEASING MAT. TRANSPORT
457720	05/10/2018	60	341.184,00	60	326.781,48	57.667,32	-	-	3.411,84	LEASING MAT. TRANSPORT
455830	15/10/2018	60	92.800,00	60	88.882,29	15.685,11	-	-	928,00	LEASING MOBILIER
72129	25/10/2018	60	309.164,00	60	296.113,14	52.255,26	-	-	3.091,84	LEASING MOBILIER
73121	25/11/2018	60	280.966,00	60	263.828,50	52.765,70	-	-	2.809,66	LEASING MOBILIER
462100	12/12/2018	60	124.009,34	60	114.116,59	25.618,01	-	-	1.240,09	LEASING MAT. TRANSPORT
461460	12/12/2018	60	109.802,21	60	101.042,90	22.683,10	-	-	1.098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
461430	25/12/2018	60	285.000,00	60	262.264,17	58.875,63	-	-	2.850,00	LEASING MAT. TRANSPORT
462080	31/12/2018	60	134.404,69	60	123.682,86	27.765,54	-	-	1.344,05	LEASING MAT. TRANSPORT
464590	01/01/2019	60	126.400,00	60	113.942,88	28.485,72	-	-	1.264,00	LEASING MOBILIER
464600	01/01/2019	60	126.400,00	60	113.942,88	28.485,72	-	-	1.264,00	LEASING MOBILIER
464360	01/01/2019	60	1.253.700,00	60	1.130.142,24	282.535,56	-	-	12.537,00	LEASING MAT. TRANSPORT
82228	25/01/2019	60	96.400,00	60	86.899,20	21.724,80	-	-	964,00	LEASING MOBILIER
463630	25/02/2019	60	2.291.668,50	60	2.022.776,60	516.453,60	43.037,81	-	22.916,69	LEASING MOBILIER
464840	25/02/2019	60	183.876,00	60	162.300,87	41.438,52	3.453,21	-	1.838,76	LEASING MOBILIER
463970	25/02/2019	60	138.600,00	60	122.337,24	31.235,04	2.602,92	-	1.386,00	LEASING MOBILIER
463940	25/02/2019	60	137.519,30	60	121.383,61	30.991,56	2.582,63	-	1.375,19	LEASING MOBILIER
463960	25/02/2019	60	92.243,30	60	81.419,98	20.788,08	1.732,34	-	922,43	LEASING MOBILIER
83066	01/04/2019	60	126.400,00	60	106.821,45	28.485,72	7.121,43	-	1.264,00	LEASING MOBILIER
83064	01/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20	-	964,00	LEASING MOBILIER
83065	01/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20	-	964,00	LEASING MOBILIER
470040	15/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20	-	964,00	LEASING MOBILIER
470060	15/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20	-	964,00	LEASING MOBILIER
73707	25/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20	-	964,00	LEASING MOBILIER
82229	01/05/2019	60	280.966,00	60	232.169,08	63.318,84	21.106,28	-	2.810,00	LEASING MOBILIER
83063	01/05/2019	60	171.472,00	60	141.691,44	38.643,12	12.861,04	-	1.715,00	LEASING MOBILIER
470080	05/05/2019	60	142.304,00	60	117.589,56	32.069,88	10.689,96	-	1.423,04	LEASING MOBILIER
470390	05/05/2019	60	121.784,17	60	100.633,28	27.445,44	9.148,48	-	1.217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470420	05/05/2019	60	121.784,17	60	100.633,28	27.445,44	9.148,48	-	1.217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470540	10/05/2019	60	114.881,30	60	94.929,12	25.889,76	8.629,92	-	1.148,81	LEASING MOBILIER
470410	15/05/2019	60	121.784,17	60	100.633,28	27.445,44	9.148,48	-	1.217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470710	15/05/2019	60	106.439,41	60	87.953,36	23.987,28	7.995,76	-	1.064,39	LEASING MAT. TRANSPORT
73749	25/05/2019	60	96.400,00	60	79.657,60	21.724,80	7.241,60	-	964,00	LEASING MOBILIER
473350	25/05/2019	60	68.600,00	60	56.686,08	15.459,84	5.153,28	-	686,00	LEASING MOBILIER
473360	31/05/2019	60	114.881,30	60	94.929,12	25.889,76	8.629,92	-	1.148,81	LEASING MOBILIER
471810	31/05/2019	60	104.948,30	60	86.721,36	23.651,28	7.883,76	-	1.049,48	LEASING MOBILIER
471850	20/06/2019	60	335.302,00	60	270.771,43	75.564,12	31.485,05	-	3.353,02	LEASING MOBILIER
471820	20/06/2019	60	192.640,00	60	155.565,40	43.413,60	18.089,00	-	1.926,40	LEASING MOBILIER
479470	01/07/2019	60	346.329,83	60	273.172,62	78.049,32	39.024,66	-	3.463,30	LEASING MAT. TRANSPORT
75353	25/07/2019	60	96.400,00	60	76.036,80	21.724,80	10.862,40	-	964,00	LEASING MOBILIER
75355	25/07/2019	60	96.400,00	60	76.036,80	21.724,80	10.862,40	-	964,00	LEASING MOBILIER
477110	15/08/2019	60	169.743,00	60	130.699,39	38.253,48	22.314,53	-	1.697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477120	15/08/2019	60	169.743,00	60	130.699,39	38.253,48	22.314,53	-	1.697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477130	15/08/2019	60	169.743,00	60	130.699,39	38.253,48	22.314,53	-	1.697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477070	15/08/2019	60	125.689,16	60	96.778,86	28.325,52	16.523,22	-	1.256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477090	15/08/2019	60	125.689,16	60	96.778,86	28.325,52	16.523,22	-	1.256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477100	15/08/2019	60	125.689,16	60	96.778,86	28.325,52	16.523,22	-	1.256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477140	15/08/2019	60	109.802,21	60	84.546,10	24.745,20	14.434,70	-	1.098,02	LEASING MAT. TRANSPORT

477150	15/08/2019	60	109.802,21	60	84.546,10	24.745,20	14.434,70	-	1.098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
477010	05/09/2019	60	121.583,33	60	91.334,00	27.400,20	18.266,80	-	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477020	05/09/2019	60	121.583,33	60	91.334,00	27.400,20	18.266,80	-	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477040	05/09/2019	60	121.583,33	60	91.334,00	27.400,20	18.266,80	-	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
477050	05/09/2019	60	121.583,33	60	91.334,00	27.400,20	18.266,80	-	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
479250	10/09/2019	60	68.600,00	60	51.532,80	15.459,84	10.306,56	-	686,00	LEASING MOBILIER
479270	10/09/2019	60	68.600,00	60	51.532,80	15.459,84	10.306,56	-	686,00	LEASING MOBILIER
479260	15/09/2019	60	68.600,00	60	51.532,80	15.459,84	10.306,56	-	686,00	LEASING MOBILIER
479460	25/09/2019	60	236.340,00	60	177.539,60	53.261,88	35.507,92	-	2.363,40	LEASING MAT. TRANSPORT
478970	25/09/2019	60	222.267,33	60	166.968,40	50.090,52	33.393,68	-	2.222,67	LEASING MAT. TRANSPORT
479440	25/09/2019	60	107.086,51	60	80.444,00	24.133,20	16.088,80	-	1.070,87	LEASING MAT. TRANSPORT
480190	30/09/2019	60	351.938,33	60	264.377,60	79.313,28	52.875,52	-	3.519,38	LEASING MAT. TRANSPORT
477060	05/10/2019	60	121.583,33	60	89.050,65	27.400,20	20.550,15	-	1.215,83	LEASING MAT. TRANSPORT
481250	10/10/2019	60	622.085,25	60	455.630,37	140.193,96	105.145,47	-	6.220,85	LEASING MAT. TRANSPORT
478980	10/10/2019	60	222.267,33	60	162.794,19	50.090,52	37.567,89	-	2.222,67	LEASING MAT. TRANSPORT
480680	25/10/2019	60	154.200,00	60	112.939,71	34.750,68	26.063,01	-	1.542,00	LEASING MOBILIER
480										

527900	10/08/2022	60	407.017,50	60	38.219,20	91.726,08	91.726,08	236.959,04	4.070,18	LEASING MAT. TRANSPORT
524670	20/08/2022	60	350.918,00	60	32.951,40	79.083,36	79.083,36	204.298,68	3.509,18	LEASING MAT. TRANSPORT
520190	20/08/2022	60	133.381,81	60	12.524,60	30.059,04	30.059,04	77.652,52	1.333,82	LEASING MAT. TRANSPORT
1599490	05/10/2022	60	3.024.000,00	60	170.373,21	681.492,84	681.492,84	1.874.105,31	30.240,00	LEASING MOBILIER
531070	10/11/2022	60	210.745,00	60	7.915,64	47.493,84	47.493,84	134.565,88	2.107,45	LEASING MAT. TRANSPORT
531080	01/10/2022	60	279.861,67	60	-	78.837,45	63.069,96	173.442,39	-	LEASING MAT. TRANSPORT
529160	25/10/2022	60	413.870,83	60	-	116.588,10	93.270,48	256.493,82	-	LEASING MAT. TRANSPORT
529550	20/11/2022	60	409.500,00	60	-	107.666,44	92.285,52	261.475,64	-	LEASING MAT. TRANSPORT
531300	30/11/2022	60	210.549,59	60	-	51.403,95	47.449,80	138.395,25	-	LEASING MAT. TRANSPORT
534520	20/01/2023	60	137.722,03	60	-	31.037,28	31.037,28	93.111,84	-	LEASING MAT. TRANSPORT
534460	25/02/2023	60	568.873,64	60	-	117.518,61	128.202,12	395.289,87	-	LEASING MAT. TRANSPORT
534470	15/02/2023	60	361.514,20	60	-	74.682,08	81.471,36	251.203,36	-	LEASING MAT. TRANSPORT
536850	01/04/2023	60	420.836,19	60	-	72.660,78	96.881,04	314.863,38	-	LEASING MAT. TRANSPORT
536790	15/03/2023	60	310.833,33	60	-	59.631,00	71.557,20	226.597,80	-	LEASING MAT. TRANSPORT
537170	25/03/2023	60	290.507,34	60	-	55.731,60	66.877,92	211.780,08	-	LEASING MAT. TRANSPORT
534900	15/03/2023	60	305.330,12	60	-	74.024,50	88.829,40	170.256,35	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538220	10/04/2023	60	206.271,67	60	-	35.614,44	47.485,92	154.329,24	-	LEASING MAT. TRANSPORT
539180	15/05/2023	60	284.758,33	60	-	43.702,96	65.554,44	218.514,80	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538730	25/05/2023	60	153.221,76	60	-	23.515,52	35.273,28	117.577,60	-	LEASING MAT. TRANSPORT
539710	31/05/2023	60	264.526,67	60	-	41.077,44	61.616,16	205.387,20	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538230	20/05/2023	60	167.829,00	60	-	25.757,36	38.636,04	128.786,80	-	LEASING MAT. TRANSPORT
540370	05/06/2023	60	280.557,46	60	-	38.120,95	65.350,20	223.279,85	-	LEASING MAT. TRANSPORT
540390	05/06/2023	60	206.684,17	60	-	28.083,37	48.142,92	164.488,31	-	LEASING MAT. TRANSPORT
541080	05/06/2023	60	164.605,00	60	-	22.365,84	38.341,44	130.999,92	-	LEASING MAT. TRANSPORT
536810	25/06/2023	60	142.155,84	60	-	19.090,05	32.725,80	111.813,15	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538740	25/06/2023	60	562.276,01	60	-	75.507,81	129.441,96	442.260,03	-	LEASING MAT. TRANSPORT
541050	20/06/2023	60	155.048,20	60	-	21.067,27	36.115,32	123.394,01	-	LEASING MAT. TRANSPORT
541230	25/06/2023	60	265.000,00	60	-	36.007,09	61.726,44	210.898,67	-	LEASING MAT. TRANSPORT
542310	20/06/2023	60	270.162,00	60	-	36.708,49	62.928,84	215.006,87	-	LEASING MAT. TRANSPORT
542330	30/06/2023	60	481.580,00	60	-	65.435,02	112.174,32	383.262,26	-	LEASING MAT. TRANSPORT
521940	10/02/2023	60	407.095,66	60	-	84.098,30	91.743,60	282.876,10	-	LEASING MAT. TRANSPORT
537160	15/03/2023	60	597.054,55	60	-	114.540,30	137.448,36	435.253,14	-	LEASING MAT. TRANSPORT
537260	05/03/2023	60	264.495,00	60	-	50.741,30	60.889,56	192.816,94	-	LEASING MAT. TRANSPORT
542270	20/07/2023	60	247.017,50	60	-	28.768,86	57.537,72	201.382,02	-	LEASING MAT. TRANSPORT
539720	25/08/2023	60	154.038,42	60	-	14.950,05	35.880,12	128.570,43	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538240	31/08/2023	60	319.166,67	60	-	30.614,80	73.475,52	263.287,28	-	LEASING MAT. TRANSPORT
545570	10/09/2023	60	321.105,83	60	-	24.931,72	74.795,16	274.248,92	-	LEASING MAT. TRANSPORT
103793	15/09/2023	60	154.480,00	60	-	11.175,84	33.527,62	122.934,24	-	LEASING MAT. TRANSPORT
546500	01/10/2023	60	383.684,17	60	-	22.342,66	89.371,44	335.142,90	-	LEASING MAT. TRANSPORT
1683390	01/12/2023	59	283.250,00	59	-	5.343,54	64.122,48	245.802,84	-	LEASING MAT. TRANSPORT
1683410	01/11/2023	60	314.495,00	60	-	12.209,22	73.255,32	280.812,06	-	LEASING MAT. TRANSPORT
103792	01/10/2023	60	165.260,00	60	-	9.004,11	36.016,44	135.061,65	-	LEASING MAT. TRANSPORT
447030	25/04/2018	60	179.321,67	60	230.349,54	12.123,66	-	-	1.793,22	LEASING MAT. TRANSPORT
470010	05/04/2019	60	206.271,67	60	209.185,65	55.782,84	13.945,71	-	2.062,72	LEASING MAT. TRANSPORT
470550	05/04/2019	60	179.855,00	60	182.395,80	48.638,88	12.159,72	-	1.798,55	LEASING MAT. TRANSPORT
470020	05/04/2019	60	179.855,00	60	182.395,80	48.638,88	12.159,72	-	1.798,55	LEASING MAT. TRANSPORT
470690	10/04/2019	60	197.459,33	60	200.248,65	53.399,64	13.349,91	-	1.974,59	LEASING MAT. TRANSPORT
478990	01/07/2019	60	235.105,00	60	207.940,72	63.580,32	31.790,16	-	2.351,05	LEASING MAT. TRANSPORT
479720	01/08/2019	60	284.314,17	60	247.665,53	76.888,08	44.851,38	-	2.843,14	LEASING MAT. TRANSPORT
479000	01/07/2019	60	235.105,00	60	207.940,72	63.580,32	31.790,16	-	2.351,05	LEASING MAT. TRANSPORT
479020	01/07/2019	60	252.000,00	60	217.566,02	68.149,32	34.074,66	-	2.520,00	LEASING MAT. TRANSPORT
479010	15/09/2019	60	252.000,00	60	208.303,46	68.149,32	45.432,88	-	2.520,00	LEASING MAT. TRANSPORT
481550	05/12/2019	60	110.003,18	60	91.724,48	29.748,48	27.269,44	-	1.100,03	LEASING MAT. TRANSPORT
482760	15/12/2019	60	107.086,51	60	89.292,84	28.959,84	26.546,52	-	1.070,87	LEASING MAT. TRANSPORT
491370	05/06/2020	60	200.595,67	60	137.262,95	54.247,80	54.247,82	22.603,26	2.005,96	LEASING MAT. TRANSPORT
491390	25/08/2020	60	109.105,87	60	109.105,87	29.505,84	29.505,89	17.211,77	1.091,06	LEASING MAT. TRANSPORT
493540	01/07/2020	60	123.661,55	60	83.605,80	33.442,32	33.442,27	16.721,14	1.236,62	LEASING MAT. TRANSPORT
78690	25/12/2020	60	341.733,33	60	190.862,59	92.416,20	92.416,18	84.714,83	3.417,33	LEASING MAT. TRANSPORT
78269	25/03/2021	60	117.231,12	60	58.122,68	31.703,28	31.703,33	36.987,22	1.172,31	LEASING MAT. TRANSPORT
80019	25/09/2021	60	219.850,16	60	79.273,12	59.454,84	59.454,86	99.091,44	2.198,50	LEASING MAT. TRANSPORT
509190	01/10/2021	60	245.360,00	60	82.942,05	66.353,64	66.353,62	116.118,83	2.453,60	LEASING MAT. TRANSPORT
515080	05/04/2022	60	201.161,00	60	40.800,60	54.400,80	54.400,75	122.401,69	2.011,61	LEASING MAT. TRANSPORT
529560	10/11/2022	60	137.553,30	60	6.199,84	37.199,04	37.199,09	105.397,42	1.375,53	LEASING MAT. TRANSPORT
529580	01/01/2023	60	546.000,00	60	-	147.656,76	147.656,74	442.970,21	5.460,00	LEASING MAT. TRANSPORT
527680	15/02/2023	60	200.843,33	60	-	49.788,53	54.314,78	167.470,58	2.008,43	LEASING MAT. TRANSPORT
527670	15/02/2023	60	200.843,33	60	-	49.788,53	54.314,78	167.470,58	2.008,43	LEASING MAT. TRANSPORT
50685420	20/12/2023	60	205.721,67	60	-	4.791,88	57.502,51	225.218,17	2.057,22	LEASING MAT. TRANSPORT
85211	25/10/2019	60	418.000,00	60	306.153,51	94.201,08	70.650,81	-	4.180,00	LEASING MOBILIER
85212	10/11/2019	60	833.323,00	60	594.696,20	187.798,80	156.499,00	-	8.333,23	LEASING MOBILIER
447100	01/02/2018	60	402.757,33	60	446.265,97	7.563,83	-	-	4.027,57	LEASING MAT. TRANSPORT
452190	10/06/2018	60	347.265,00	60	358.692,40	32.608,40	-	-	3.472,65	LEASING MOBILIER
452200	10/06/2018	60	772.870,75	60	798.303,00	72.573,00	-	-	7.728,71	LEASING MOBILIER
463150	02/01/2019	60	285.000,00	60	256.911,84	64.227,96	-	-	2.850,00	LEASING MAT. TRANSPORT
468320	20/03/2019	60	232.678,33	60	193.232,66	50.408,52	8.401,42	-	2.236,78	LEASING MAT. TRANSPORT
78260	25/12/2020	60	211.271,67	60	99.192,50	47.612,40	47.612,40	43.644,70	2.112,72	LEASING MAT. TRANSPORT
78580	25/01/2021	60	480.300,00	60	216.482,16	108.241,08	108.241,08	108.241,08	4.803,00	LEASING MOBILIER
79188	06/04/2021	60	232.083,33	60	91.529,55	52.302,60	52.302,60	65.378,25	2.320,83	LEASING MAT. TRANSPORT
511990	15/09/2021	60	424.400,00	60	127.524,48	95.643,36	95.643,36	159.405,60	4.244,00	LEASING MOBILIER
506080	01/07/2021	60	222.266,67	60	75.135,42	50.090,28	50.090,28	75.135,42	2.222,67	LEASING MAT. TRANSPORT
80529	25/12/2021	60	203.583,34	60	49.703,16	45.879,84	45.879,84	87.936,36	2.035,83	LEASING MAT. TRANSPORT
531060	25/12/2022	60	259.495,00	60	-	63.353,55	58.480,20	170.567,25	2.594,95	LEASING MAT. TRANSPORT
532300	25/11/2022	60	201.162,00	60	-	52.889,90	45.334,20	128.446,90	2.011,62	LEASING MAT. TRANSPORT
545640	30/09/2023	60	208.220,00	60	-	16.166,88	48.500,64	177.835,68	2.082,20	LEASING MAT. TRANSPORT
545650	30/09/2023	60	208.220,00	60	-	16.166,88	48.500,64	177.835,68	2.082,20	LEASING MAT. TRANSPORT
545660	20/10/2023	60	146.322,51	60	-	8.520,72	34.082,88	127.810,80	1.463,23	LEASING MAT. TRANSPORT
50885330	20/12/2023	60	239.855,00	60	-	4.655,78	55.869,36	218.821,66	2.398,55	LEASING MAT. TRANSPORT
TOTAL			46.983.280,48		64.821.737,02	21.637.349,77	19.013.961,17	120.936.184,02	7.617.375,42	

DÉTAIL DES POSTES DU C.P.C.

		POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
		CHARGES D'EXPLOITATION		
611	ACHATS REVENUS DE MARCHANDISES		12.607.977.264,91	11.098.119.673,10
	- Achats de marchandises		12.759.502.378,03	11.483.220.981,01
	- Variation des stocks de marchandises		-151.525.113,12	-385.101.307,91
	TOTAL		12.607.977.264,91	11.098.119.673,10
612	ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES		328.933.837,83	270.331.355,86
	- Achats de matières premières			
	- Variation des stocks de matières premières			
	- Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages		68.937.936,70	50.902.475,92
	- Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		4.650.418,20	-2.558.143,59
	- Achats non stockés de matières et de fournitures		131.882	

- Ventes de biens à l'étranger		
- Ventes des services au Maroc	87.376.442,85	52.927.147,70
Ventes des services à l'étranger		
Redevances pour brevets, marques, droits		
Reste du poste des ventes et services produits	1.553.019.657,70	1.326.599.725,20
TOTAL	1.647.728.346,17	1.379.526.872,90
713 VARIATION DES STOCKS DE PRODUITS		
Variation des stocks de produits de produits en cours		
Variation des stocks de biens produits		
Variation des stocks de services en cours		
TOTAL	0,00	0,00
718 AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION		
Jetons de présence reçus		
Reste du poste (produits divers)		
TOTAL	0,00	0,00
719 REPRISES D'EXPLOITATION, TRANSFERTS DE CHARGES	198.885.361,37	175.349.889,54
Reprises	787.923,95	4.715.723,92
Transferts de charges	198.097.437,42	170.634.165,62
TOTAL	198.885.361,37	175.349.889,54
PRODUITS FINANCIERS		
738 INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	76.962.619,67	53.814.091,12
Intérêt et produits assimilés	25.043.537,04	9.738.762,31
Revenus des créances rattachées à des participations	44.683.960,42	
Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		20.085.557,79
Reste du poste intérêts et autres produits financiers	7.235.122,21	23.989.771,02
TOTAL	76.962.619,67	53.814.091,12

PASSAGE DU RÉSULTAT NET COMPTABLE AU RÉSULTAT NET FISCAL

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

INTITULÉ	MONTANT	MONTANT
I. RÉSULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	523.796.906,52	
Perte nette		
II. RÉINTÉGRATIONS FISCALES	301.640.947,25	
1. RF COURANTES	8.606.151,52	
Achats M/ses, matières fournitures s/exercices anter.	16.537,96	
Autres charges externes s/exercices anter.	188.820,17	
Charges Personnels s/exercices anter.	16.989,60	
Charges financières s/exercices anter.	2.215,53	
Cadeaux à la clientèle	3.875.658,98	
Cotisations et dons	1.455.619,31	
Véhicules de Tourisme	1.862.398,56	
Perte sur créances	12.480,00	
Provisions pour Dépréciation De l'actif circul.	1.175.431,41	
2. RF NON COURANTES	293.034.795,73	
Pénalités et Amendes Diverses	224.804,66	
Autres Charges non courantes	4.649.729,75	
CSS 2023	31.733.992,50	
Écart de conversion passif	338.353,55	
Dotations NC Provisions pour dep. de l'actif circul.	8.637.757,20	
Créances Irrecouvrables	24.018.000,07	
Impôt Sur Sociétés 2023	222.818.181,36	
Autres Charges non courantes / Exercices antérieurs	12.776,64	
Dotations NC Provisions pour dep. de l'actif Immo	600.000,00	
Impôt ANT	1.200,00	
III. DÉDUCTIONS FISCALES		112.021.087,79
1. DF COURANTES		81.465.842,61
Reprise provisions pour dépréciation de créances		296.143,41

Dividendes		81.169.699,20
2. DF NON COURANTES		30.555.245,18
Reprise NC		30.554.658,68
Reprise Écart de conversion passif 2023		95,19
Produits Non courant		491,31
TOTAL	825.437.853,77	112.021.087,79
IV. RÉSULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		713.416.765,99
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DÉFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
Exercice n-4 (2019)		
Exercice n-3 (2020)		
Exercice n-2 (2021)		
Exercice n-1 (2022)		
VI. RÉSULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		713.416.765,99
ou déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFÉRÉS		47.807,38
VIII. CUMUL DES DÉFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		682.829,04
Exercice n-4 (2019)	54.668,86	0,00
Exercice n-3 (2020)	0,00	0,00
Exercice n-2 (2021)	17.235,12	0,00
Exercice n-1 (2022)	610.925,06	0,00

DÉTERMINATION DU RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

I - DÉTERMINATION DU RÉSULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après C.P.C (+)	795.581.903,18
Réintégrations fiscales sur opérations courantes	8.606.151,52
Déductions sur opérations courantes	-81.465.842,61
RÉSULTAT COURANT THÉORIQUEMENT IMPOSABLE (=)	722.722.212,09
Impôt théorique sur résultat courant (32%) (-)	231.271.107,87
RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS (=)	564.310.795,31
II - INDICATION DU RÉGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LÉGALES SPÉCIFIQUES	NÉANT

DÉTAIL DE LA T.V.A

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE	SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE (1)	OPÉRATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE (2)	DÉCLARATIONS T.V.A DE L'EXERCICE (3)	SOLDE FIN EXERCICE (1+2-3)
A / T.V.A FACTURÉE	262.475.689,65	2.845.980.485,03	2.926.965.396,03	181.490.778,65
B/ T.V.A RÉCUPÉRABLE	641.391.861,74	2.702.257.671,00	2.766.313.707,98	577.335.824,76
Sur charges	640.368.423,47	2.690.567.471,61	2.759.080.376,26	571.855.518,82
Sur immobilisations	1.023.438,27	11.690.199,39	7.233.331,72	5.480.305,94
C/ T.V.A DUE OU CRÉDIT T.V.A = (A-B)	-378.916.172,09	143.633.171,35	160.651.688,06	-395.845.046,11

ÉTAT DE RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NOM, PRÉNOM OU RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS (1)	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES		VALEUR NOMINALE DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE	MONTANT DU CAPITAL		LIBÉRÉ
		Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	
	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Retail Holding	RABAT	1.477.654					
Saham assurance (Ex. ONIA SAADA)	CASA	189.645					
Alja Holding	CASA	90.000					
Flottant	CASA	1.136.658					
		2.893.957	2.893.957	100,00	289.395.700,00	289.395.700,00	289.395.700,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égale à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

ÉTAT D'AFFECTATION DES RÉSULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

A. ORIGINE DES RÉSULTATS À AFFECTER (Assemblée Générale Ordinaire DU 15/06/2023)	MONTANT	B. AFFECTATIONS DES RÉSULTATS	MONTANT
Report à nouveau	111.000.266,09	Réserve légale	549.950,00
Résultats nets en instance d'affectation		Autres réserves	
Résultat net de l'exercice	397.724.697,10	Tantièmes	
Prélèvement sur les réserves		Dividendes	250.000.000,00
Autres prélèvements		Autres affectations	
Réduction du capital		Report à nouveau	258.175.013,19
TOTAL - A	508.724.963,19	TOTAL - B	508.724.963,19

RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS CARACTÉRISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2021	EXERCICE 2022	EXERCICE 2023
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non valeurs	1.739.164.981,07	2.125.890.297,49	2.330.554.358,26
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffres d'affaires hors taxes	11.758.242.023,25	13.946.822.250,04	15.799.874.000,68
Résultat avant impôts	582.594.518,19	965.507.610,79	746.615.087,88
Impôts sur les résultats	165.410.310,23	203.135.902,77	222.818.181,36
Bénéfices distribués	170.000.000,00	400.000.000,00	250.000.000,00
Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	187.761.244,87	397.724.697,10	160.942.521,85
RÉSULTAT PAR TITRE			
Résultat net action ou part sociale	146,95	263,44	181,00
Bénéfices distribués par action ou part sociale	59,88	138,22	86,39
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	485.526.868,68	547.171.921,58	608.529.090,78
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	7.183,00	7754	8.480,00

TABLEAU DES OPÉRATIONS EN DEVICES COMPTABILISES PENDANT L'EXERCICE

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE	ENTRÉE CONTRE-VALEUR EN DH	SORTIE CONTRE-VALEUR EN DH
Financement permanent	28.149.318,89	-
Immobilisations brutes	-	90.288.456,93
Rentrées sur immobilisations	-	-
Remboursement des dettes de financement	-	-
Produits	62.627.899,92	-
Charges	-	91.352.660,46
TOTAL DES ENTRÉES	90.777.218,81	-
TOTAL DES SORTIES	-	181.641.117,39
BALANCES DEVICES	154.645.766,02	63.781.867,44
TOTAL	245.422.984,83	245.422.984,83

DATATION ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

I. DATATION	
Date de clôture ⁽¹⁾	31/12/2023
Date d'établissement des États de synthèse ⁽²⁾	28/02/2024
Date de la déclaration rectificative	
<small>(1) Justification en cas de changement de date de clôture de l'exercice (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévus pour l'élaboration des États de synthèse</small>	
II. ÉVÉNEMENTS NÉS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES À CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LE 1 ^{ER} COMMUNICATION EXTERNE DES ÉTATS DE SYNTHÈSE	
Dates	Indications des événements



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2023 AU 31 DECEMBRE 2023

Aux actionnaires de la Société Label Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

AUDIT DES ETATS DE SYNTHÈSE

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Label Vie et de ses filiales (le « Groupe »), qui comprennent bilan consolidé, le compte de produits et charges consolidé, l'état des soldes de gestion consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie, le tableau consolidé de variation des capitaux propres et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **KMAD 3 219 910** dont un bénéfice net consolidé de **KMAD 523 797**.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2023, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

Evaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière	
Risque identifié	Réponse d'audit
Le groupe dispose d'un nombre important des contrats d'achats signés avec les fournisseurs comprenant des opérations de marge arrière (coopération commerciale, droits d'ouvertures, droits de rénovation, ...) dont le calcul est basé sur les quantités achetées ou d'autres conditions contractuelles comme l'atteinte de seuils ou la progression des volumes d'achats ; Compte tenu du grand nombre de contrats et des spécificités propres à chaque contrat, la correcte évaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière au regard des dispositions contractuelles et des volumes d'achats constituent un point clé de l'audit.	<p>Nous avons pris connaissance des contrôles mis en place par le groupe sur le processus d'évaluation et de comptabilisation des opérations de marge arrière, apprécié leur conception et leur application et testé que ces contrôles ont fonctionné efficacement sur la base d'un échantillon de contrats.</p> <p>Nos autres travaux ont notamment consisté pour un échantillon de marge arrière à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapprocher les données utilisées dans le calcul des opérations de marge arrière avec les conditions commerciales figurant dans les contrats signés avec les fournisseurs ; - Comparer les estimations faites au titre de l'exercice précédent avec les réalisations effectives correspondantes afin d'évaluer la fiabilité du processus d'estimation ; - Rapprocher les volumes d'affaires retenus pour calculer le montant des opérations de marge arrière attendu au 31 décembre 2023 avec les volumes d'affaires enregistrés dans les systèmes des achats du groupe ; - Réaliser des procédures analytiques substantives sur les évolutions des opérations de marge arrière.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fait à Rabat, le 26 avril 2024

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
90, Avenue Mehdi Ben Barka
Hay Riad - Rabat
Tél : 08 37 77 46 70 / 71
Fax : 08 37 77 46 76

Adib BENBRAHIM
Associé

World Conseil & Audit

WORLD CONSEIL & AUDIT
12, Rue
Tél: 05 27 37 62 22

Omar SEKKAT
Associé

Annexes 2

Principes & règles de consolidation

Principes et règles de consolidation

1- Référentiel comptable

Les comptes consolidés de LabelVie S.A. sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés du groupe LabelVie S.A englobent les entreprises suivantes :

- Hypermarché LV, S.A.S sur laquelle la société LabelVie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Maxi LV, S.A.S, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Service - LV, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.
- Mobi Market, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.
- LBV Suisse, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.
- SILAV, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle conjoint de 50%.
- LBV EX, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.
- Benznassen Business Center, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION DU GROUPE LABELVIE

NOM DE SOCIETE	2022			2023		
	Taux de contrôle	Taux d'intérêt	Méthode de consolidation	Taux de contrôle	taux d'intérêt	Méthode de consolidation
LABELVIE, S.A			Société mère ^(*)			Société mère ^(*)
HLV	95%	95%	Intégration globale	95%	95%	Intégration globale
MAXI LV S.A.S	95%	95%	Intégration globale	95%	95%	Intégration globale
SERVICE - LV	100%	100%	Intégration globale	100%	100%	Intégration globale
MOBI MARKET	100%	100%	Intégration globale	100%	100%	Intégration globale
LBV SUISSE	100%	100%	Intégration globale	100%	100%	Intégration globale
SILAV	50%	50%	Intégration globale	50%	50%	Intégration proportionnelle
LBV EX	100%	100%	Intégration globale	100%	100%	Intégration globale
BENZNASSEN BUSINESS CENTER	100%	100%	Intégration globale	100%	100%	Intégration globale

(*) Etablissement consolidant

3- Méthodes de consolidation

Les entreprises contrôlées par le groupe LabelVie sont consolidées par intégration globale. LabelVie contrôle une filiale lorsqu'elle est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin de bénéficier de ses activités.

Les sociétés HLV, MAXI LV, Service LV, Mobi Market, LBV Suisse, LBV EX, et Benznassen Business Center sont intégrées globalement.

La société SILAV est consolidée par intégration proportionnelle

Les deux entités Aradei Capital et Terramis, détenues respectivement à 37,62% et 100%, sont gérées et contrôlées par un Asset Manager Indépendant, de manière totalement autonome des actionnaires de la société. Les titres détenus dans ces entités sont considérés comme des placements financiers. De ce fait, elles sont hors périmètre de consolidation.

4- Opérations réciproques

Les comptes réciproques résultant d'opérations internes au groupe sont annulés.

5- Principales règles d'évaluation

- Écarts d'acquisition : Les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs et passifs des entreprises acquises sont présentées sous la rubrique "Écarts d'acquisition".

- Immobilisations incorporelles : elles se composent principalement des autres charges à répartir, des Fonds de commerce, logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition. Les logiciels et autres charges à répartir sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.

- Immobilisations corporelles : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.

- Immobilisations financières : Sont constituées essentiellement des dépôts et cautionnements à plus d'un an comptabilisés à leur valeur d'acquisition.

- Dettes en monnaie étrangères : Sont comptabilisées au cours figurant sur la D.U.M d'entrée, à la date de clôture de l'exercice les différences latentes de change sont comptabilisées en écart de conversion. La provision sur écarts défavorables est prise en considération dans le compte de résultat.

6- Résultat par action

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

Annexes 3

Comptes sociaux

au 31 décembre 2023

BILAN ACTIF

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

ACTIF	31/12/2023			31/12/2022
	Brut	Amort. et prov.	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1.057.358.463,17	358.079.797,28	699.278.665,89	626.174.943,11
Frais préliminaires	41.838,00	41.242,13	595,87	2.383,47
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1.057.316.625,17	358.038.555,15	699.278.070,02	626.172.559,64
Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	515.177.241,30	76.341.220,01	438.836.021,29	311.791.063,70
Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	190.968.332,62	76.341.220,01	114.627.112,61	24.508.181,19
Fonds commercial	170.239.420,43	0,00	170.239.420,43	170.239.420,43
Autres immobilisations incorporelles	153.969.488,25	0,00	153.969.488,25	117.043.462,08
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	3.259.103.720,17	950.234.572,75	2.308.869.147,42	1.986.668.123,41
Terrains	273.415.715,42	0,00	273.415.715,42	278.759.273,62
Constructions	570.813.278,27	145.826.191,55	424.987.086,72	386.196.365,02
Installations techniques, matériel et outillage	796.102.263,98	405.649.428,71	390.452.835,27	356.006.794,19
Matériel transport	1.819.704,99	1.613.233,73	206.471,26	169.240,30
Mobilier, matériel de bureau et aménag. divers	1.146.853.744,08	397.145.718,76	749.708.025,32	645.218.080,58
Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	470.099.013,43	0,00	470.099.013,43	320.318.369,70
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	2.603.483.694,66	600.000,00	2.602.883.694,66	2.465.132.900,11
Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres créances financières	142.569.063,42	0,00	142.569.063,42	16.526.466,52
Titres de participation	2.460.863.631,24	600.000,00	2.460.263.631,24	2.448.555.433,59
Autres titres immobilisés	51.000,00	0,00	51.000,00	51.000,00
ÉCARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)	0,00		0,00	0,00
Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00	0,00
Augmentation des dettes de financement	0,00		0,00	0,00
TOTAL I (A+B+C+D+E)	7.435.123.119,30	1.385.255.590,04	6.049.867.529,26	5.389.767.030,33
STOCKS (F)	1.240.187.654,43	2.230.991,72	1.237.956.662,71	1.121.287.746,83
Marchandises	1.227.583.700,19	2.230.991,72	1.225.352.708,47	1.104.763.088,56
Matières et fournitures consommables	12.603.954,24	0,00	12.603.954,24	16.524.658,27
Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1.966.202.530,05	19.145.769,36	1.947.056.760,69	2.278.948.917,20
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	100.293.009,97	0,00	100.293.009,97	104.876.132,81
Clients et comptes rattachés	1.128.792.215,08	19.145.769,36	1.109.646.445,72	1.506.967.684,17
Personnel	15.578.402,43	0,00	15.578.402,43	10.708.651,17
État	405.984.186,57	0,00	405.984.186,57	413.228.246,04
Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres débiteurs	303.296.478,47	0,00	303.296.478,47	241.374.047,61
Comptes de régularisation-Actif	12.258.237,53	0,00	12.258.237,53	1.794.155,40
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	176.564.419,50	0,00	176.564.419,50	175.424.678,87
ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	312.345,44		312.345,44	816.074,51
(ÉLÉMENTS CIRCULANTS)				
TOTAL II (F+G+H+I)	3.383.266.949,42	21.376.761,08	3.361.890.188,34	3.576.477.417,41
TRÉSORERIE - ACTIF	1.260.831.073,46	0,00	1.260.831.073,46	671.190.235,20
Chèques et valeurs à encaisser	54.727.831,46	0,00	54.727.831,46	39.579.126,47
Banques, TG et CCP	1.195.310.287,35	0,00	1.195.310.287,35	621.876.711,76
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	10.792.954,65	0,00	10.792.954,65	9.734.396,97
TOTAL III	1.260.831.073,46	0,00	1.260.831.073,46	671.190.235,20
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	12.079.221.142,18	1.406.632.351,12	10.672.588.791,06	9.637.434.682,94

BILAN PASSIF
Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou personnel ⁽¹⁾	289.395.700,00	289.395.700,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé	0,00	0,00
Capital appelé		
Dont versé		
Prime d'émission, de fusion, d'apport	1.125.022.899,19	1.125.022.899,19
Écarts de réévaluation	0,00	0,00
Réserve légale	28.939.570,00	28.389.620,00
Autres réserves	0,00	0,00
Report à nouveau ⁽²⁾	258.175.013,19	111.000.266,09
Résultat nets en instance d'affectation ⁽²⁾	0,00	0,00
Résultat net de l'exercice ⁽²⁾	160.942.521,85	397.724.697,10
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	1.862.475.704,23	1.951.533.182,38
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	0,00	0,00
Subvention d'investissement	0,00	0,00
Provisions réglementées	0,00	0,00
DETTES DE FINANCEMENT (C)	4.172.710.598,81	3.207.536.914,64
Emprunts obligataires	2.804.285.753,72	1.909.285.738,29
Autres dettes de financement	1.368.424.845,09	1.298.251.176,35
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	6.003.251,69	5.938.776,89
Provisions pour risques	6.003.251,69	5.938.776,89
Provisions pour charges	0,00	0,00
COMPTES DE LIAISON DES ÉTABLISSEMENTS ET SUCCURSALES		
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	0,00	0,00
Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)	6.041.189.554,73	5.165.008.873,91
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	4.364.200.672,27	4.253.213.338,52
Fournisseurs et comptes rattachés	2.438.811.090,18	2.447.508.184,14
Clients créditeurs, avances et acomptes	1.491.153,95	1.296.872,61
Personnel	506.869,03	715.178,26
Organismes sociaux	19.409.588,48	17.234.109,45
État	163.492.907,95	227.121.101,87
Comptes d'associés	591.345,03	552.132,69
Autres créanciers	1.646.795.707,53	1.508.465.913,54
Comptes de régularisation passif	93.102.010,12	50.319.845,96
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	26.884.917,44	19.212.470,51
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (ÉLÉMENTS CIRCULANTS) (H)	313.646,62	0,00
TOTAL II (F+G+H)	4.391.399.236,33	4.272.425.809,03
TRÉSORERIE - PASSIF	240.000.000,00	200.000.000,00
Crédits d'escompte	240.000.000,00	200.000.000,00
Crédits de trésorerie	0,00	0,00
Banques (soldes créditeurs)	0,00	0,00
TOTAL III	240.000.000,00	200.000.000,00
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	10.672.588.791,06	9.637.434.682,94

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET DES CHARGES (HORS TAXES)
Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE (3=2+1)	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT (4)
	Propres à l'exercice (1)	Concernant les exercices précédents (2)		
I. PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'État)	6.921.961.177,70	0,00	6.921.961.177,70	6.232.252.099,38
Ventes de biens et services produits	942.093.898,70	0,00	942.093.898,70	779.216.309,02
CHIFFRE D'AFFAIRES	7.864.055.076,40	0,00	7.864.055.076,40	7.011.468.408,40
Variation de stocks de produits (1)	0,00	0,00	0,00	0,00
Immob. Prod. par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
Reprises d'exploitation, transferts de charges	179.774.136,31	0,00	179.774.136,31	149.889.703,32
TOTAL I	8.043.829.212,71	0,00	8.043.829.212,71	7.161.358.111,72
II. CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus(2) de marchandises	6.083.142.301,61	0,00	6.083.142.301,61	5.452.874.312,12
Achats consommés(2) de mat. et fourn.	227.093.917,54	0,00	227.093.917,54	201.959.063,37
Autres charges externes	550.738.191,68	71.562,07	550.809.753,75	437.397.719,16
Impôts et taxes	45.909.384,04	0,00	45.909.384,04	34.912.997,17
Charges de personnel	458.822.609,52	0,00	458.822.609,52	400.395.276,45
Autres charges d'exploitation	12.480,00	0,00	12.480,00	0,00
Dotations d'exploitation	371.053.922,24	0,00	371.053.922,24	311.886.836,41
TOTAL II	7.736.772.806,63	71.562,07	7.736.844.368,70	6.839.426.204,68
III. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (III-I)			306.984.844,01	321.931.907,04
IV. PRODUITS FINANCIERS				
Produits des titres de participation...	94.956.243,71	0,00	94.956.243,71	87.023.866,23
Gains de change	2.902.980,23	0,00	2.902.980,23	1.512.273,36
Intérêts et autres produits financiers	73.220.690,26	0,00	73.220.690,26	56.216.484,38
Reprises financières, transferts de charges	22.530.937,83	0,00	22.530.937,83	12.185.094,76
TOTAL IV	193.610.852,03	0,00	193.610.852,03	156.937.718,73
V. CHARGES FINANCIÈRES				
Charges d'intérêts	279.771.800,06	0,00	279.771.800,06	210.569.129,40
Pertes de change	2.646.787,96	0,00	2.646.787,96	6.121.804,46
Autres charges financières	199.530,08	0,00	199.530,08	1.551.128,62
Dotations financières	312.345,44	0,00	312.345,44	816.074,51
TOTAL V	282.930.463,54	0,00	282.930.463,54	219.058.136,99
VI. RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			-89.319.611,51	-62.120.418,26
VII. RÉSULTAT COURANT (III+VI)			217.665.232,50	259.811.488,78
VIII. PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	130.751.419,91	0,00	130.751.419,91	1.163.845.716,32
Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres produits non courants	6.274,30	578.763,35	585.037,65	295.117,04
Reprises non courantes, transferts de charges	30.107.740,45	0,00	30.107.740,45	9.498.457,51
TOTAL VIII	160.865.434,66	578.763,35	161.444.198,01	1.173.639.290,87
IX. CHARGES NON COURANTES				
VNA des immobilisations cédées	95.396.520,58	0,00	95.396.520,58	919.874.192,65
Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges non courantes	63.392.105,96	0,00	63.392.105,96	21.357.451,94
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	10.943.875,12	0,00	10.943.875,12	39.089.643,96
TOTAL IX	169.732.501,66	0,00	169.732.501,66	980.321.288,55
X. RÉSULTAT NON COURANT (VIII-X)			-8.288.303,65	193.318.002,32
XI. RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)			209.376.928,85	453.129.491,10
XII. IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	48.434.407,00	0,00	48.434.407,00	55.404.794,00
XIII. RÉSULTAT NET (XI-XII)			160.942.521,85	397.724.697,10
XIV. TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			8.398.884.262,75	8.491.935.121,32
XV. TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			8.237.941.740,90	8.094.210.424,22
XVI. RÉSULTAT NET (TOTAL DES PRODUITS-TOTAL DES CHARGES)			160.942.521,85	397.724.697,10

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (ESG)

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
I - TABLEAU DE FORMATION DU RÉSULTAT (TFR)		
1 Ventes de marchandises en l'État	6.921.961.177,70	6.232.252.099,38
2 - Achats revendus de marchandises	6.083.142.301,61	5.452.874.312,12
I = MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	838.818.876,09	779.377.787,26
II + PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	942.093.898,70	779.216.309,02
3 Ventes de biens et services produits	942.093.898,70	779.216.309,02
4 Variation de stocks de produits	0,00	0,00
5 Immobilisations produites par l'ESE pour elle-même	0,00	0,00
III - CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	777.903.671,29	639.356.782,53
6 Achats consommés de matières et fournitures	227.093.917,54	201.959.063,37
7 Autres charges externes	550.809.753,75	437.397.719,16
IV = VALEUR AJOUTÉE (I+II-III)	1.003.009.103,50	919.237.313,75
8 + Subventions d'exploitation	0,00	0,00
V 9 - Impôts et taxes	45.909.384,04	34.912.997,17
10 - Charges de personnel	458.822.609,52	400.395.276,45
= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	498.277.109,94	483.929.040,13
= INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (L.B.E)	0,00	0,00
11 + Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12 - Autres charges d'exploitation	12.480,00	0,00
13 + Reprises d'exploitation : transfert de charges	179.774.136,31	149.889.703,32
14 - Dotations d'exploitation	371.053.922,24	311.886.836,41
VI = RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ OU -)	306.984.844,01	321.931.907,04
VII RÉSULTAT FINANCIER	-89.319.611,51	-62.120.418,26
VIII = RÉSULTAT COURANT (+ OU -)	217.665.232,50	259.811.488,78
IX RÉSULTAT NON COURANT (+ OU -)	-8.288.303,65	193.318.002,32
15 - Impôts sur les résultats	48.434.407,00	55.404.794,00
X = RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)	160.942.521,85	397.724.697,10
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT		
1 RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)	160.942.521,85	397.724.697,10
- Bénéfice +	160.942.521,85	397.724.697,10
- Perte -	0,00	0,00
2 + Dotations d'exploitation	360.663.266,03	300.050.116,32
3 + Dotations financières		0,00
4 + Dotations non courantes	3.317.561,95	2.951.820,92
5 - Reprises d'exploitation	0,00	0,00
6 - Reprises financières	0,00	0,00
7 - Reprises non courantes (2) (3)	2.653.087,15	2.799.724,79
8 - Produits des cessions d'immobilisation (1)	130.751.419,91	1.163.845.716,32
9 + Valeurs nettes des immobilisations cédées	95.396.520,58	919.874.192,65
I CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	486.915.363,35	453.955.385,88
10 - Distributions de bénéfices	250.000.000,00	400.000.000,00
II AUTOFINANCEMENT	236.915.363,35	53.955.385,88

TABLEAU DE FINANCEMENT

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN	EXERCICES (A)	EXERCICE PRÉCÉDENT (B)	VARIATION (A-B)	
			Emplois (c)	Ressources (d)
MASSES				
1 Financement Permanent	6.041.189.554,73	5.165.008.873,91	0,00	876.180.680,82
2 Moins actif immobilisé	6.049.867.529,26	5.389.767.030,33	660.100.498,93	0,00
3 = FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	-8.677.974,53	-224.758.156,42	0,00	216.080.181,89
4 Actif circulant	3.361.890.188,34	3.576.477.417,41	0,00	214.587.229,07
5 Moins passif circulant	4.391.399.236,33	4.272.425.809,03	0,00	118.973.427,30
6 = BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	-1.029.509.047,99	-695.948.391,62	0,00	333.560.656,37
7 TRÉSORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) = A-B	1.020.831.073,46	471.190.235,20	549.640.838,26	0,00
II. EMPLOIS ET RESSOURCES				
	EXERCICES		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
AUTOFINANCEMENT (A)		236.915.363,35		53.955.385,88
+ Capacité d'autofinancement		486.915.363,35		453.955.385,88
- Distributions de bénéfices		250.000.000,00		400.000.000,00
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		130.766.735,21		1.163.845.716,32
+ Cessions d'immobilisations incorporelles*		0,00		0,00
+ Cessions d'immobilisations corporelles		130.601.619,91		1.163.845.716,32
+ Cessions d'immobilisations financières		149.800,00		
+ récupérations sur créances immobilisées		15.315,30		
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)		0,00		179.998.635,00
+ Augmentation du capital, apports		0,00		179.998.635,00
+ Subventions d'investissement		0,00		0,00
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)		1.321.721.967,20		525.200.630,28
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		1.689.404.065,76		1.923.000.367,48
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	815.732.229,67		1.754.820.523,05	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	126.900.965,73		117.041.794,01	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	550.315.354,09		570.397.467,15	
+ Acquisitions d'immobilisation financières	12.457.997,65		1.067.381.261,89	
+ Augmentation des créances immobilisées	126.057.912,20			
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	356.548.283,03		275.206.068,81	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	301.043.371,17		253.942.690,66	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	1.473.323.883,87		2.283.969.282,52	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	0,00	333.560.656,37	0,00	331.107.646,68
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE	549.640.838,26	0,00	0,00	29.861.268,36
TOTAL GÉNÉRAL	2.022.964.722,13	2.022.964.722,13	2.283.969.282,52	2.283.969.282,52

PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES À L'ENTREPRISE

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

INDICATION DES MÉTHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR L'ENTREPRISE	
I. ACTIF IMMOBILISÉ	
A. ÉVALUATION À L'ENTRÉE	
1. Immobilisation en non-valeurs	Coût d'acquisition
2. Immobilisation incorporelles	Coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	Coût d'acquisition
4. Immobilisations financières	Coût d'acquisition
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'amortissements	Linéaire
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	
II. ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE)	
A. ÉVALUATION À L'ENTRÉE	
1. Stocks	Le Coût d'acquisition intègre le prix d'achat ainsi que l'ensemble des charges accessoires d'achat internes et externes notamment le transport, les frais de transit, les frais de réception et de manutention des marchandises (déchargement, mise en rayon...), les assurances de transport...
2. Créances	Valeur Nominale
3. Titres et valeurs de placement	Prix d'achat
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Évaluation par client en fonction du risque de non recouvrement des créances
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1. Méthodes de réévaluation	
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	
3. Dettes de financement permanent	
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	
IV. PASSIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE)	
1. Dettes du passif circulant	Valeur Nominale
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	
V. TRÉSORERIE	
1. Trésorerie - Actif	Valeur Nominale
2. Trésorerie - Passif	Valeur Nominale
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	

ÉTAT DES DÉROGATIONS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

INDICATION DES DÉROGATIONS	JUSTIFICATION DES DÉROGATIONS	INFLUENCE DES DÉROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NÉANT	NÉANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des États de synthèse	NÉANT	NÉANT

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux	NÉANT	NÉANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT

DÉTAIL DES NON-VALEURS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	Frais préliminaires	41.838,00
2113	Frais d'augmentation Capital	-
2118	Autres Frais Préliminaires	-
2128	Charges à répartir	1.057.316.625,17
TOTAL		1.057.358.463,17

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production de l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	1.046.326.318,10	301.043.371,17	0,00	0,00	0,00	250.045.641,39	39.965.584,71	1.057.358.463,17
Frais préliminaires	41.838,00	0,00			0,00			41.838,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1.046.284.480,10	301.043.371,17			0,00	250.045.641,39	39.965.584,71	1.057.316.625,17
Primes de remboursement obligations	0,00	0,00			0,00			0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	371.729.455,76	126.900.965,73	0,00	88.835.216,58	0,00	0,00	72.288.396,77	515.177.241,30
Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00			0,00			0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	84.446.573,25	17.686.542,79		88.835.216,58	0,00			190.968.332,62
Fonds commercial	170.239.420,43	0,00			0,00			170.239.420,43
Autres immobilisations incorporelles	117.043.462,08	109.214.422,94			0,00		72.288.396,77	153.969.488,25
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2.801.227.625,90	550.315.354,09	0,00	165.036.500,26	115.858.024,72	0,00	141.617.735,36	3.259.103.720,17
Terrains	278.759.273,62	182.148,80		16.326.293,00	21.852.000,00			273.415.715,42
Constructions	509.497.086,67	33.154.812,41		28.161.379,19	0,00			570.813.278,27
Installations techniques, matériel et outillage	723.045.493,40	59.039.310,30		32.362.336,25	18.344.875,97			796.102.263,98
Matériel de transport	1.725.673,18	132.531,29			38.499,48			1.819.704,99
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	967.881.729,33	94.001.378,12		88.186.491,82	3.215.855,19			1.146.853.744,08
Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00						0,00
Immobilisations corporelles en cours	320.318.369,70	363.805.173,17			72.406.794,08		141.617.735,36	470.099.013,43
Matériel informatique								
TOTAL	4.219.283.399,76	978.259.690,99	0,00	253.871.716,84	115.858.024,72	250.045.641,39	253.871.716,84	4.831.639.424,64

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

MONTANT EN KDHS	CUMUL DÉBUT EXERCICE	DOTATION DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENT SUR IMMOBILISATIONS SORTIES	CUMUL D'AMORTISSEMENT FIN EXERCICE
	(1)	(2)	(3)	(4=1+2-3)
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	420.151.374,99	187.974.063,68	250.045.641,39	358.079.797,28
Frais préliminaires	39.454,53	1.787,60	0,00	41.242,13
Charges à répartir sur plusieurs exercices	420.111.920,46	187.972.276,08	250.045.641,39	358.038.555,15
Primes de remboursement obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	59.938.392,06	16.402.827,95	0,00	76.341.220,01
Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	59.938.392,06	16.402.827,95	0,00	76.341.220,01
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	814.559.502,49	156.286.374,40	20.611.304,14	950.234.572,75
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	123.300.721,65	22.525.469,90		145.826.191,55
Installations techniques, matériel et outillage	367.038.699,21	56.000.584,41	17.389.854,91	405.649.428,71
Matériel de transport	1.556.432,88	64.224,04	7.423,19	1.613.233,73
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	322.663.648,75	77.696.096,05	3.214.026,04	397.145.718,76
Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	1.294.649.269,54	360.663.266,03	270.656.945,53	1.384.655.590,04

TABLEAU DES PLUS OU MOINS-VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

DATE DE CESSION OU DE RETRAIT	COMPTE PRINCIPAL	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS CUMULE	VALEUR NETTE D'AMORTISSEMENTS	PRODUIT DE CESSION	PLUS-VALUES	MOINS-VALUES
01/01/2023	233100	260.042,66	225.370,33	34.672,33	7.000,00		-27.672,33
01/01/2023	233101	391.799,88	321.476,83	70.323,05	11.000,00		-59.323,05
01/01/2023	233100	59.697,68	51.738,00	7.959,68	2.000,00		-5.959,68
01/01/2023	233101	714.083,11	585.914,34	128.168,77	20.000,00		-108.168,77
01/01/2023	233100	43.523,61	37.720,46	5.803,15	1.500,00		-4.303,15
01/01/2023	233100	335.043,16	290.370,76	44.672,40	9.500,00		-35.172,40
01/01/2023	233101	581.196,57	476.879,25	104.317,32	15.000,00		-89.317,32
01/01/2023	233100	315.127,13	273.110,16	42.016,97	9.500,00		-32.516,97
01/01/2023	233100	35.280,00	30.576,00	4.704,00	1.000,00		-3.704,00
01/01/2023	233100	82.000,00	71.066,67	10.933,33	2.500,00		-8.433,33
01/01/2023	233100	49.100,00	41.735,00	7.365,00	1.500,00		-5.865,00
01/01/2023	233100	48.082,08	41.671,15	6.410,93	1.500,00		-4.910,93
01/01/2023	233100	189.043,47	163.837,69	25.205,78	5.500,00		-19.705,78
16/05/2023	233100	15.459,37	13.913,46	1.545,91	1.250,00		-295,91
16/05/2023	233100	12.812,10	11.530,90	1.281,20	1.000,00		-281,20
16/05/2023	233100	20.000,00	17.666,68	2.333,32	1.520,83		-812,49
16/05/2023	233100	5.400,00	3.960,00	1.440,00	350,00		-1.090,00
02/06/2023	233100	55.000,00	53.624,98	1.375,02	1.100,00		-275,02
02/06/2023	233100	194.844,00	188.349,20	6.494,80	5.000,00		-1.494,80
02/06/2023	233100	299.498,61	289.515,31	9.983,30	7.875,00		-2.108,30
02/06/2023	233100	358.858,95	346.897,00	11.961,95	9.500,00		-2.461,95
02/06/2023	233100	345.884,24	334.354,75	11.529,49	9.000,00		-2.529,49
02/06/2023	233100	16.639,78	15.114,45	1.525,33	1.500,00		-25,33
02/06/2023	233100	192.855,10	175.176,74	17.678,36	16.500,00		-1.178,36
02/06/2023	235100	31.520,00	30.469,35	1.050,65	1.191,67	141,02	
10/05/2023	233101	845.110,00	845.110,00	0,00	10.000,00	10.000,00	
10/05/2023	233100	2.377,81	2.377,81	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	233101	436.919,18	436.919,18	0,00	5.000,00	5.000,00	
10/05/2023	233100	293.773,66	293.773,66	0,00	3.750,00	3.750,00	
10/05/2023	233101	872.753,98	872.753,98	0,00	11.225,00	11.225,00	
10/05/2023	233100	16.942,09	16.942,09	0,00	300,00	300,00	
10/05/2023	233100	225.473,24	225.473,24	0,00	3.000,00	3.000,00	
10/05/2023	233100	273.269,65	273.269,65	0,00	3.500,00	3.500,00	
10/05/2023	235100	9.900,00	9.900,00	0,00	125,00	125,00	
10/05/2023	235100	1.300,00	1.300,00	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	235100	3.010,00	3.010,00	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	235100	485,00	485,00	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	235100	990,00	990,00	0,00	100,00	100,00	
10/05/2023	235100	6.720,00	6.720,00	0,00	100,00	100,00	
01/06/2023	233100	15.840,00	15.840,00	0,00	100,00	100,00	
01/06/2023	233000	868.805,23	837.315,98	31.489,25	15.500,00		-15.989,25
01/06/2023	233100	172.005,18	172.005,18	0,00	500,00	500,00	
01/06/2023	233000	1.200.000,00	1.156.178,08	43.821,92	26.400,00		-17.421,92
05/06/2023	234000	1.004,42	703,09	301,33	34.000,00	33.698,67	
05/06/2023	234000	4.343,26	361,95	3.981,31	106.333,33	102.352,02	
05/06/2023	234000	1.594,51	132,90	1.461,61	67.916,67	66.455,06	
07/06/2023	234000	4.382,28	365,20	4.017,08	152.166,67	148.149,59	
07/06/2023	234000	2.770,00	0,00	2.770,00	138.833,33	136.063,33	
22/06/2023	234000	2.769,80	230,75	2.539,05	141.666,67	139.128,62	
09/06/2023	234000	3.094,21	257,85	2.836,36	110.583,33	107.746,97	
15/08/2023	234000	4.416,83	515,27	3.901,56	150.000,00	146.098,44	
23/06/2023	234000	1.269,24	105,75	1.163,49	50.000,00	48.836,51	
01/10/2023	234000	4.633,25	0,00	4.633,25	101.333,33	96.700,08	
19/01/2023	234000	4.434,78	4.434,78	0,00	125.000,00	125.000,00	
01/11/2023	233100	31.288,30	31.288,30	0,00	300,00	300,00	
01/11/2023	233100	93.251,20	93.251,20	0,00	350,00	350,00	
01/11/2023	233000	2.456,60	839,15	1.617,45	1.666,67	49,22	
01/11/2023	233100	2.300,00	2.300,00	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	6.800,00	6.800,00	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	6.365,63	6.365,63	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	22.363,53	17.518,06	4.845,47	4.916,67	71,20	
01/11/2023	233100	5.400,00	3.780,00	1.620,00	1.625,00	5,00	
01/11/2023	233100	17.500,00	17.500,00	0,00	300,00	300,00	
01/11/2023	233100	12.800,00	10.026,70	2.773,30	2.791,67	18,37	
01/11/2023	233100	18.000,00	13.650,00	4.350,00	4.375,00	25,00	
01/11/2023	233100	86.680,00	61.398,30	25.281,70	25.416,67	134,97	
01/11/2023	235100	65.710,00	65.710,00	0,00	4.166,67	4.166,67	
01/11/2023	235100	9.845,00	9.845,00	0,00	1.550,00	1.550,00	
01/11/2023	233100	30.000,00	19.000,00	11.000,00	11.208,33	208,33	
01/11/2023	233100	15.333,33	9.583,34	5.749,99	5.833,33	83,34	
01/11/2023	233100	10.200,00	5.950,00	4.250,00	4.583,33	333,33	
01/11/2023	233100	11.000,00	5.683,37	5.316,63	5.416,67	100,04	
05/06/2023	233100	17.048,58	11.649,87	5.398,71	924,58		-4.474,13
03/05/2023	233100	1.800,00	870,00	930,00	652,08		-277,92
28/04/2023	233100	541,67	541,67	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	233100	106.402,82	106.402,82	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	3.700,00	3.700,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	233100	6.983,36	0,00	6.983,36	50,00		-6.933,36
28/04/2023	233100	18.500,00	25.483,36	-6.983,36	50,00	7.033,36	
28/04/2023	233100	34.200,00	34.200,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	25.300,00	25.300,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	3.949,20	3.949,20	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	233100	32.793,08	32.793,08	0,00	50,00	50,00	

28/04/2023	233100	88.187,69	88.187,69	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	30.894,34	30.894,34	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	57.704,11	57.704,11	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	5.000,00	5.000,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	28.680,50	28.680,50	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	4.200,00	4.200,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	9.110,50	9.110,50	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	7.500,00	7.500,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	85.785,00	85.785,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	1.250,00	1.250,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	233100	12.613,66	12.613,66	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	6.750,00	6.750,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	18.492,00	18.492,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	6.136,00	6.136,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	8.889,87	8.889,87	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	2.780,00	2.780,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	1.322,19	1.322,19	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	233100	6.675,00	6.675,00	0,00	50,00	50,00	
28/04/2023	233100	2.800,00	2.309,99	490,01	425,00		-65,01
28/04/2023	235100	8.007,30	8.007,30	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	9.464,00	9.464,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	3.360,00	3.360,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	2.360,00	2.360,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	2.200,00	2.200,00	0,00	25,00	25,00	
28/04/2023	235100	1.010,00	967,93	42,07	25,00		-17,07
28/04/2023	235100	1.290,00	1.236,25	53,75	25,00		-28,75
28/04/2023	233100	3.250,00	1.868,74	1.381,26	1.275,00		-106,26
05/06/2023	234000	3.787,90	315,65	3.472,25	100.875,00	97.402,75	
17/05/2023	233100	16.201,67	16.201,67	0,00	100,00	100,00	
17/05/2023	233100	7.600,00	7.600,00	0,00	50,00	50,00	
17/05/2023	233100	26.000,00	26.000,00	0,00	150,00	150,00	
17/05/2023	233100	148.157,66	148.157,66	0,00	642,50	642,50	
17/05/2023	233100	16.740,98	16.740,98	0,00	100,00	100,00	
17/05/2023	235100	27.965,00	27.965,00	0,00	200,00	200,00	
17/05/2023	233100	176,54	55,89	120,65	116,67		-3,98
17/05/2023	235100	1.024,00	341,32	682,68	666,67		-16,01
25/10/2023	233100	265.450,31	245.541,57	19.908,74	18.333,33		-1.575,41
05/06/2023	233100	9.500,00	9.500,00	0,00	60,00	60,00	
05/06/2023	233100	52.240,00	52.240,00	0,00	290,00	290,00	
05/06/2023	233100	4.500,00	4.500,00	0,00	30,00	30,00	
05/06/2023	233100	13.060,63	13.060,63	0,00	75,00	75,00	
05/06/2023	233100	117.545,70	117.545,70	0,00	700,00	700,00	
05/0							

04/05/2023	235500	2.400,00	2.400,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	4.200,00	4.200,00	0,00	50,00	50,00	
04/05/2023	235500	25.229,00	25.229,00	0,00	250,00	250,00	
04/05/2023	235500	264.958,33	264.958,33	0,00	2.500,00	2.500,00	
04/05/2023	235500	115.665,10	115.665,10	0,00	1.250,00	1.250,00	
04/05/2023	235500	500.000,00	500.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	
04/05/2023	235500	336.380,00	336.380,00	0,00	3.500,00	3.500,00	
04/05/2023	235500	527.910,47	527.910,47	0,00	5.500,00	5.500,00	
04/05/2023	235500	208.333,33	208.333,33	0,00	2.500,00	2.500,00	
04/05/2023	235500	250.000,00	250.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233000	517.693,88	431.411,55	86.282,33	87.000,00	717,67	
01/11/2023	233100	16.315,53	16.315,53	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	40.000,00	40.000,00	0,00	500,00	500,00	
01/11/2023	233100	119.582,74	119.582,74	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233100	124.554,21	124.554,21	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233100	34.200,00	34.200,00	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	125.309,37	125.309,37	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233100	1.590,00	1.590,00	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	2.452,00	2.452,00	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	183.400,00	183.400,00	0,00	3.500,00	3.500,00	
01/11/2023	233100	7.600,00	7.600,00	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	68.771,35	68.771,35	0,00	516,67	516,67	
01/11/2023	233100	198.924,84	198.924,84	0,00	4.000,00	4.000,00	
01/11/2023	233100	1.322,19	1.322,19	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	128.100,00	128.100,00	0,00	3.000,00	3.000,00	
01/11/2023	233100	9.826,41	9.826,41	0,00	500,00	500,00	
01/11/2023	233100	3.500,00	3.500,00	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	850,00	850,00	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	8.500,00	8.500,00	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	17.908,00	17.908,00	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	5.301,42	5.301,42	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	12.375,00	12.375,00	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	2.130,75	2.130,75	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	826,05	826,05	0,00	50,00	50,00	
01/11/2023	233100	5.024,40	5.024,40	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	201.538,71	201.538,71	0,00	4.000,00	4.000,00	
01/11/2023	233100	2.182,98	2.182,98	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	10.277,04	10.277,04	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	9.498,43	9.498,43	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	3.600,00	3.600,00	0,00	200,00	200,00	
01/11/2023	233100	9.000,00	9.000,00	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	2.180,58	2.180,58	0,00	100,00	100,00	
01/11/2023	233100	7.290,00	7.290,00	0,00	400,00	400,00	
01/11/2023	233100	2.377,81	2.377,81	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	30.651,55	30.651,55	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	18.350,00	18.350,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	18.700,00	18.700,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	23.500,00	23.500,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	31.200,00	31.200,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	30.600,00	30.600,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	28.750,00	28.750,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	11.500,00	11.500,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	1.250,00	1.250,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	1.240,00	1.240,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	15.000,00	15.000,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233000	195.793,49	195.793,49	0,00	400,00	400,00	
01/01/2023	233100	497,42	497,42	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	9.500,00	9.500,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	25.095,44	25.095,44	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	4.200,00	4.200,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	39.415,50	39.415,50	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	5.000,00	5.000,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	5.110,88	5.110,88	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	27.372,45	27.372,45	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	6.347,55	6.347,55	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.907,00	2.907,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	1.250,00	1.250,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	18.628,00	18.628,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	12.613,82	12.613,82	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	4.645,50	4.645,50	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	13.010,00	13.010,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	9.020,00	9.020,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	3.000,00	3.000,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	27.072,00	27.072,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	18.407,00	18.407,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	18.651,00	18.651,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	3.380,00	3.380,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	29.193,29	29.193,29	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	7.600,00	7.600,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	5.200,00	5.200,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	9.882,22	9.882,22	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	7.600,00	7.600,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	1.322,19	1.322,19	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	15.300,00	15.300,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	4.381,00	4.381,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233000	321.741,43	262.755,49	58.985,94	59.000,00	14,06	
01/01/2023	233100	3.000,00	3.000,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	4.920,24	4.920,24	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	5.301,42	5.301,42	0,00	50,00	50,00	

01/01/2023	233100	102.608,00	102.608,00	0,00	341,67	341,67	
01/01/2023	233100	11.660,00	11.660,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	13.000,00	13.000,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	3.175,00	3.175,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	103.948,83	103.948,83	0,00	350,00	350,00	
01/01/2023	233100	415.795,30	415.795,30	0,00	1.250,00	1.250,00	
01/01/2023	233100	52.080,00	52.080,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	516,00	516,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	840,00	840,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	27.730,00	27.730,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	46.640,00	46.640,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	5.024,40	5.024,40	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.619,57	2.619,57	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	5.240,78	5.240,78	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	1.311,00	1.311,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	41.572,00	41.572,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	9.730,00	9.730,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	9.900,00	9.900,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.800,00	2.800,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	3.360,00	3.360,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.064,00	2.064,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	3.600,00	3.600,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	21.000,00	21.000,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	5.800,00	5.800,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	23.999,99	23.999,99	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	112.110,34	112.110,34	0,00	400,00	400,00	
01/01/2023	233100	49.453,28	49.453,28	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	2.180,58	2.180,58	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	123.369,11	123.369,11	0,00	400,00	400,00	
01/01/2023	233100	2.992,00	2.992,00	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	2.377,81	2.377,81	0,00	50,00	50,00	
01/01/2023	233100	48.741,00	47.522,48	1.218,52	1.250,00	31,48	
01/01/2023	233100	89.140,20	85.426,03	3.714,17	3.750,00	35,83	
01/01/2023	233100	4.000,00	3.866,67	133,33	150,00	16,67	
01/01/2023	233100	1.800,00	1.680,00	120,00	150,00	30,00	
01/01/2023	233100	1.440,00	1.416,00	24,00	50,00	26,00	
01/01/2023	233100	112.500,00	103.125,00	9.375,00	9.500,00	125,00	
01/01/2023	233100	9.200,00	8.280,00	920,00	958,33	38,33	
01/01/2023	233100	21.682,65	19.695,10	1.987,55	2.000,00	12,45	
01/01/2023	233100	20.400,00	20.400,00	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	13.445,27	13.445,27	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233000	27.315,20	27.315,20	0,00	100,00	100,00	
01/01/2023	233100	2.550,00					

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

RAISON SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE	N° IF	SECTEUR D'ACTIVITÉ	CAPITAL SOCIAL	TAUX PARTICIPATION AU CAPITAL	PRIX D'ACQUISITION EN GLOBAL	VALEUR CAPITAL NETTE	EXTRAIT DES DERNIERS ÉTATS DE SYNTHÈSE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE			PRODUITS INSCRITS AU C.P.C DE L'EXERCICE
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	Date de clôture (6)	Situation nette (7)	Résultat net (8)	(9)
HYPERMARCHE LV SAS	3379427	Grande distribution	120.000.000,00	95%	114.000.000,00	114.000.000,00	31/12/2023	665.180.737,64	114.037.818,81	0,00
VECTEUR LV	2200742	Holding	1.121.396.400,00	38%	963.925.589,30	963.925.589,30	31/12/2023	2.133.613.180,45	72.617.877,78	81.019.699,20
LBV SUISSE		Rue de candole 26, c/o GVA Tax Service SA 1205 Genève (RC 22495-2019)	981.500,00	100%	981.500,00	981.500,00	31/12/2023	92.304.475,76	22.282.274,86	0,00
BERKANE PLAZA S.A.R.L		Construction et gestion des locaux	100.000,00	67%	67.000,00	67.000,00	31/12/2023			0,00
MAXI LV	40455868	Grande distribution	158.200.000,00	95%	157.815.000,00	157.815.000,00	31/12/2023	776.511.576,72	208.672.199,60	0,00
SERVICE LV	15190971	Exploitation de stations service	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	66.674.843,45	14.107.334,76	0,00
AMETHIS FINANCE SCS SICAR		Fonds d'investissement			79.314.590,55	79.314.590,55	31/12/2023			0,00
MOBIMARKET	18728722	Distribution mobile	5.000.000,00	100%	3.989.510,81	3.989.510,81	31/12/2023	3.096.728,11	-322.966,72	0,00
SILAV	24890996	Promotion immobilière	300.000,00	51%	150.200,00	150.200,00	31/12/2023	11.178.464,31	9.053.908,54	0,00
RETAIL HOLDING AFRICA	15201545	Grande distribution	1.586.973.300,00	0%	70.747,78	70.747,78	31/12/2023	1.500.110.176,37	-64.937.189,82	0,00
MOULAT EL KHEIR SA	25069643	Gestion d'exploitation commerciales ou industrielles ou Agricole de Service Civil Ou Militaire	3.000.000,00	20%	600.000,00	0,00	31/12/2023	299.143,00	-529.365,94	0,00
ARADI SUD	26152279	Construction ou acquisition immeubles en vue location	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	259.232,50	-20.427,50	0,00
LAAYOUNE LV	26152360	Supermarche pour achat et vente tous produits de consommation courante	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	208.232,50	-75.427,50	0,00
GREENTEK MEDIA	34474448	Publicité	100.000,00	100%	120.000,00	120.000,00	31/12/2023	2.723.664,38	1.493.886,32	150.000,00
RMK	1023157	Conseil en ENTIC et applications liées à la gestion	108.345.800,00	23%	24.999.849,00	24.999.849,00	31/12/2023	182.449.980,01	-6.185.814,22	0,00
LABEL FILIERE SARL	45664603	Nourrisseur de vache, boucher marechant et demo gros	300.000,00	50%	150.000,00	150.000,00	31/12/2023	951.999,34	307.075,45	0,00
LA STE LBVEX	45897769	Import export	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	260.695,89	-101.181,78	0,00
BENISNESSEN	3331301	Opération Immobilière	100.000,00	100%	40.530.643,80	40.530.643,80	31/12/2023	44.650.491,28	-348.049,14	0,00
TERRAMIS SPIRFA	51796952	Opération Immobilière	1.196.476.182,77	90%	1.072.049.000,00	1.072.049.000,00	31/12/2023	1.256.976.223,59	75.938.008,91	13.786.544,51
FUSION INTERNA-TIONAL	53705756	Conseil	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	453.790,33	153.790,33	0,00
PROFUZION CONSEIL	53611299	Conseil	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	299.842,50	-157,50	0,00
E-MAXI	60190923	Grande distribution	300.000,00	100%	300.000,00	300.000,00	31/12/2023	300.000,00	0,00	0,00
TOTAL			4.303.373.182,77		2.460.863.631,24	2.460.263.631,24		6.738.503.478,13	446.143.595,24	94.956.243,71

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE	MONTANT FIN EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00
2. Provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Provisions durables pour risques et charges	5.938.776,89	0,00	0,00	2.717.561,95	0,00	0,00	2.653.087,15	6.003.251,69
SOUS TOTAL (A)	5.938.776,89	0,00	0,00	3.317.561,95	0,00	0,00	2.653.087,15	6.603.251,69
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	39.200.256,52	2.214.480,21	0,00	7.626.313,17	209.635,52	0,00	27.454.653,30	21.376.761,08
5. Autres Provisions pour risques et charges	19.212.470,51	8.176.176,00	312.345,44	0,00	0,00	816.074,51	0,00	26.884.917,44
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SOUS TOTAL (B)	58.412.727,03	10.390.656,21	312.345,44	7.626.313,17	209.635,52	816.074,51	27.454.653,30	48.261.678,52
TOTAL (A + B)	64.351.503,92	10.390.656,21	312.345,44	10.943.875,12	209.635,52	816.074,51	30.107.740,45	54.864.930,21

TABLEAU DES CRÉANCES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montant en devises	Montants sur État et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	142.569.063,42	142.569.063,42	-	-	-	-	-	-
Prêts immobilisés								
Autres créances financières	142.569.063,42	142.569.063,42						
DE L'ACTIF CIRCULANT	1.947.056.760,69	-	1.947.056.760,69	-	-	406.038.062,15	758.679.033,24	-
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	100.293.009,97		100.293.009,97					
Clients et comptes rattachés	1.109.646.445,72		1.109.646.445,72				727.577.163,17	
Personnel	15.578.402,43		15.578.402,43					
État, Impôts et taxes	405.984.186,57		405.984.186,57			405.984.186,57		
Comptes d'associés	-		-					
Autres débiteurs	303.296.478,47		303.296.478,47				31.101.870,07	
Comptes de régularisation - Actif	12.258.237,53		12.258.237,53			53.875,58		

TABLEAU DES DETTES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montant en devises	Montants sur l'État et Organisme Public	Montants sur les entreprises liées	
DE FINANCEMENT	4.172.710.598,81	3.351.040.818,53	821.669.780,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts obligataires	2.804.285.753,72	2.277.142.896,58	527.142.857,14					
Autres dettes de financements	1.368.424.845,09	1.073.897.921,95	294.526.923,14					
DU PASSIF CIRCULANT	4.364.200.672,27	0,00	4.364.200.672,27	0,00	67.174.389,99	185.054.217,80	1.678.719.468,66	1.052.065.234,03
Fournisseurs et comptes rattachés	2.438.811.090,18		2.438.811.090,18		67.174.389,99	2.151.721,37	41.911.816,93	1.052.065.234,03
Clients débiteurs, avances et acomptes	1.491.153,95		1.491.153,95					
Personnel	506.869,03		506.869,03					
Organismes sociaux	19.409.588,48		19.409.588,48			19.409.588,48		
État	163.492.907,95		163.492.907,95			163.492.907,95		
Comptes d'associés	591.345,03		591.345,03					
Autres créanciers	1.646.795.707,53		1.646.795.707,53				1.636.807.651,73	
Comptes de régularisation-Passif	93.102.010,12		93.102.010,12					

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	MONTANT COUVET PAR LA SÛRETÉ	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2)(3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SÛRETÉ DONNÉE À LA DATE DE CLÔTURE
SÛRETÉS DONNÉES					
	405.084,05	Saisie Conservatoire	30/12/21	3132/8106/2021	405.084,05
	1.106.650,00	Saisie Conservatoire	11/10/22	1562/8106/2022	1.106.650,00
	456.726,00	Saisie Conservatoire	25/11/22	752/7102/2022	456.726,00
	360.000,00	Saisie Conservatoire	30/11/22	129/6303/2021	360.000,00
	230.400,00	Exécutoire	27/07/23		230.400,00
	28.392,97	Saisie Conservatoire	16/08/23	2129/8106/2023	28.392,97
SÛRETÉS REÇUES		(1)			
TOTAL	2.587.253,02				2.587.253,02

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
INVESTISSEMENTS ENGAGÉS MAIS NON ENCORE RÉALISÉS		
Frais préliminaires		
Immobilisations corporelles		
ENGAGEMENT PAR AVALS ET SIGNATURE AUPRÈS DES BANQUES		
Crédits documentaires		
Avals		
Cautions		
TOTAL (1)	NÉANT	NÉANT
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées ...		
ENGAGEMENT REÇUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
Avals et cautions		
Autres engagements reçus		
TOTAL (1)	NÉANT	NÉANT

CRÉDIT-BAIL

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

RUBRIQUES	DATE DE LA 1 ^{ÈRE} ÉCHÉANCE	DURÉE DU CONTRAT EN MOIS	VALEUR ESTIMÉE DU BIEN À LA DATE DU CONTRAT	DURÉE THÉORIQUE D'AMORTISSEMENT DU BIEN	CUMUL DES EXERCICES PRÉCÉDENTS DES REDEVANCES	MONTANT DE L'EXERCICE DES REDEVANCES	REDEVANCES RESTANT À PAYER		PRIX D'ACHAT RÉSIDUEL EN FIN DE CONTRAT	OBSERVATIONS
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
71079	05/02/2018	60	208.546,00	60	231.074,68	3.916,52	-	-	2.085,46	LEASING MOBILIER
444140	20/02/2018	60	306.048,99	60	339.110,76	5.747,64	-	-	3.060,49	LEASING MAT. TRANSPORT
444090	20/02/2018	60	286.929,00	60	317.925,04	5.388,56	-	-	2.869,29	LEASING MAT. TRANSPORT
445280	20/02/2018	60	108.181,30	60	119.867,94	2.031,66	-	-	1.081,81	LEASING MAT. TRANSPORT
445150	28/02/2018	60	184.361,67	60	204.277,47	3.462,33	-	-	1.843,62	LEASING MAT. TRANSPORT
445240	28/02/2018	60	108.181,30	60	119.867,94	2.031,66	-	-	1.081,81	LEASING MAT. TRANSPORT
443190	25/03/2018	60	96.200,00	60	104.785,70	3.613,30	-	-	962,00	LEASING MOBILIER
1271250	10/04/2018	60	129.800,83	60	138.947,19	7.313,01	-	-	1.298,01	LEASING MAT. TRANSPORT
1271270	10/04/2018	60	129.800,83	60	138.947,19	7.313,01	-	-	1.298,01	LEASING MAT. TRANSPORT
448840	15/04/2018	60	338.783,33	60	362.656,23	19.087,17	-	-	3.387,83	LEASING MAT. TRANSPORT
448890	15/04/2018	60	160.020,83	60	171.296,97	9.015,63	-	-	1.600,21	LEASING MAT. TRANSPORT
447010	20/04/2018	60	122.800,00	60	131.453,40	6.918,60	-	-	1.228,00	LEASING MOBILIER
448160	25/04/2018	60	160.020,83	60	171.296,97	9.015,63	-	-	1.600,21	LEASING MAT. TRANSPORT
448850	01/05/2018	60	285.000,00	60	299.730,48	21.409,32	-	-	2.850,00	LEASING MAT. TRANSPORT
448340	15/05/2018	60	119.530,01	60	125.708,24	8.979,16	-	-	1.195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
448350	15/05/2018	60	119.530,01	60	125.708,24	8.979,16	-	-	1.195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
448360	15/05/2018	60	119.530,01	60	125.708,24	8.979,16	-	-	1.195,30	LEASING MAT. TRANSPORT
452580	05/06/2018	60	344.733,33	60	356.077,15	32.370,65	-	-	3.447,33	LEASING MAT. TRANSPORT
451500	25/06/2018	60	122.800,00	60	128.841,00	11.531,00	-	-	1.228,00	LEASING MOBILIER
455820	15/08/2018	60	145.866,67	60	145.187,67	19.175,73	-	-	1.458,67	LEASING MAT. TRANSPORT
454830	15/08/2018	60	121.755,01	60	121.188,21	16.005,99	-	-	1.217,55	LEASING MAT. TRANSPORT
444950	05/09/2018	60	293.616,00	60	286.735,28	44.113,12	-	-	2.936,16	LEASING MOBILIER
455810	05/09/2018	60	199.413,66	60	194.740,52	29.960,08	-	-	1.994,14	LEASING MAT. TRANSPORT
454840	05/09/2018	60	125.152,34	60	122.219,76	18.803,04	-	-	1.251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
454860	05/09/2018	60	125.152,34	60	122.219,76	18.803,04	-	-	1.251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
454870	05/09/2018	60	125.152,34	60	122.219,76	18.803,04	-	-	1.251,52	LEASING MAT. TRANSPORT
452520	10/09/2018	60	334.322,00	60	326.487,72	50.228,88	-	-	3.343,22	LEASING MOBILIER
454930	10/09/2018	60	283.996,00	60	277.340,96	42.667,84	-	-	2.839,96	LEASING MOBILIER
456440	10/09/2018	60	203.842,41	60	199.065,36	30.625,44	-	-	2.038,42	LEASING MAT. TRANSPORT
1294340	01/10/2018	60	149.386,32	60	143.079,99	25.249,41	-	-	1.493,86	LEASING MAT. TRANSPORT

457720	05/10/2018	60	341.184,00	60	326.781,48	57.667,32	-	-	3.411,84	LEASING MAT. TRANSPORT
455830	15/10/2018	60	92.800,00	60	88.882,29	15.685,11	-	-	928,00	LEASING MOBILIER
72129	25/10/2018	60	309.184,00	60	296.113,14	52.255,26	-	-	3.091,64	LEASING MOBILIER
73121	25/11/2018	60	280.966,00	60	263.828,50	52.765,70	-	-	2.809,66	LEASING MOBILIER
462100	12/12/2018	60	124.009,34	60	114.116,59	25.618,01	-	-	1.240,09	LEASING MAT. TRANSPORT
461460	12/12/2018	60	109.802,21	60	101.042,90	22.683,10	-	-	1.098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
461430	25/12/2018	60	285.000,00	60	262.264,17	58.875,63	-	-	2.850,00	LEASING MAT. TRANSPORT
462080	31/12/2018	60	134.404,69	60	123.682,86	27.765,54	-	-	1.344,05	LEASING MAT. TRANSPORT
464590	01/01/2019	60	126.400,00	60	113.942,88	28.485,72	-	-	1.264,00	LEASING MOBILIER
464600	01/01/2019	60	126.400,00	60	113.942,88	28.485,72	-	-	1.264,00	LEASING MOBILIER
464360	01/01/2019	60	1.253.700,00	60	1.130.142,24	282.535,56	-	-	12.537,00	LEASING MAT. TRANSPORT
82228	25/01/2019	60	96.400,00	60	86.899,20	21.724,80	-	-	964,00	LEASING MOBILIER
463630	25/02/2019	60	2.291.668,50	60	2.022.776,60	516.453,60	43.037,81		22.916,69	LEASING MOBILIER
464840	25/02/2019	60	183.876,00	60	162.300,87	41.438,52	3.453,21		1.838,76	LEASING MOBILIER
463970	25/02/2019	60	138.600,00	60	122.337,24	31.235,04	2.602,92		1.386,00	LEASING MOBILIER
463940	25/02/2019	60	137.519,30	60	121.383,61	30.991,56	2.582,63		1.375,19	LEASING MOBILIER
463960	25/02/2019	60	92.243,30	60	81.419,98	20.788,08	1.732,34		922,43	LEASING MOBILIER
83066	01/04/2019	60	126.400,00	60	106.821,45	28.485,72	7.121,43		1.264,00	LEASING MOBILIER
83064	01/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20		964,00	LEASING MOBILIER
83065	01/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20		964,00	LEASING MOBILIER
470040	15/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20		964,00	LEASING MOBILIER
470060	15/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20		964,00	LEASING MOBILIER
73707	25/04/2019	60	96.400,00	60	81.468,00	21.724,80	5.431,20		964,00	LEASING MOBILIER
82229	01/05/2019	60	280.966,00	60	232.169,08	63.318,84	21.106,28		2.810,00	LEASING MOBILIER
83063	01/05/2019	60	171.472,00	60	141.691,44	38.643,12	12.981,04		1.715,00	LEASING MOBILIER
470080	05/05/2019	60	142.304,00	60	117.589,56	32.069,88	10.689,96		1.423,04	LEASING MOBILIER
470390	05/05/2019	60	121.784,17	60	100.633,28	27.445,44	9.148,48		1.217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470420	05/05/2019	60	121.784,17	60	100.633,28	27.445,44	9.148,48		1.217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470540	10/05/2019	60	114.881,30	60	94.929,12	25.889,76	8.629,92		1.148,81	LEASING MOBILIER
470410	15/05/2019	60	121.784,17	60	100.633,28	27.445,44	9.148,48		1.217,84	LEASING MAT. TRANSPORT
470710	15/05/2019	60	106.439,41	60	87.953,36	23.987,28	7.995,76		1.064,39	LEASING MAT. TRANSPORT
73749	25/05/2019	60	96.400,00	60	79.657,60	21.724,80	7.241,60		964,00	LEASING MOBILIER
473350	25/05/2019	60	68.600,00	60	56.686,08	15.459,84	5.153,28		686,00	LEASING MOBILIER
473360	31/05/2019	60	114.881,30	60	94.929,12	25.889,76	8.629,92		1.148,81	LEASING MOBILIER
471810	31/05/2019	60	104.948,30	60	86.721,36	23.651,28	7.883,76		1.049,48	LEASING MOBILIER
471850	20/06/2019	60	335.302,00	60	270.771,43	75.564,12	31.485,05		3.353,02	LEASING MOBILIER
471820	20/06/2019	60	192.640,00	60	155.565,40	43.413,60	18.089,00		1.926,40	LEASING MOBILIER
479470	01/07/2019	60	346.329,83	60	273.172,62	78.049,32	39.024,66		3.463,30	LEASING MAT. TRANSPORT
75353	25/07/2019	60	96.400,00	60	76.036,80	21.724,80	10.862,40		964,00	LEASING MOBILIER
75355	25/07/2019	60	96.400,00	60	76.036,80	21.724,80	10.862,40		964,00	LEASING MOBILIER
477110	15/08/2019	60	169.743,00	60	130.699,39	38.253,48	22.314,53		1.697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477120	15/08/2019	60	169.743,00	60	130.699,39	38.253,48	22.314,53		1.697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477130	15/08/2019	60	169.743,00	60	130.699,39	38.253,48	22.314,53		1.697,43	LEASING MAT. TRANSPORT
477070	15/08/2019	60	125.689,16	60	96.778,86	28.325,52	16.523,22		1.256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477090	15/08/2019	60	125.689,16	60	96.778,86	28.325,52	16.523,22		1.256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477100	15/08/2019	60	125.689,16	60	96.778,86	28.325,52	16.523,22		1.256,89	LEASING MAT. TRANSPORT
477140	15/08/2019	60	109.802,21	60	84.546,10	24.745,20	14.434,70		1.098,02	LEASING MAT. TRANSPORT
477150	15/08/2019	60	109.802,21	60	84.546,10	24.745,20	14.434,70		1.0	

493520	01/06/2020	60	233.661,68	60	136.033,89	52.658,28	52.658,28	21.940,95	2.336,62	LEASING MAT. TRANSPORT
491420	15/06/2020	60	112.022,50	60	65.217,80	25.245,60	25.245,60	10.519,00	1.120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
491450	15/06/2020	60	112.022,50	60	65.217,80	25.245,60	25.245,60	10.519,00	1.120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
491460	15/06/2020	60	112.022,50	60	65.217,80	25.245,60	25.245,60	10.519,00	1.120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
491430	15/06/2020	60	112.022,50	60	65.217,80	25.245,60	25.245,60	10.519,00	1.120,23	LEASING MAT. TRANSPORT
494030	01/07/2020	60	338.934,17	60	190.956,60	76.382,64	76.382,64	38.191,32	3.389,34	LEASING MAT. TRANSPORT
487120	05/07/2020	60	161.400,00	60	90.933,30	36.373,32	36.373,32	18.186,66	1.614,00	LEASING MOBILIER
493070	01/08/2020	60	333.017,34	60	181.368,90	75.049,20	75.049,20	43.778,70	3.330,17	LEASING MAT. TRANSPORT
492840	20/08/2020	60	174.934,17	60	95.273,12	39.423,36	39.423,36	22.996,96	1.749,34	LEASING MAT. TRANSPORT
491380	05/09/2020	60	120.101,50	60	63.154,56	27.066,24	27.066,24	18.044,16	1.201,02	LEASING MAT. TRANSPORT
493860	15/09/2020	59	599.521,00	59	251.377,00	107.733,00	107.733,00	62.844,25	5.995,21	LEASING MAT. TRANSPORT
495700	10/11/2020	60	120.275,83	60	58.728,54	27.105,48	27.105,48	22.587,90	1.202,76	LEASING MAT. TRANSPORT
78318	25/11/2020	60	6.500.000,00	60	3.173.839,24	1.464.848,88	1.464.849,12	1.220.707,60	65.000,00	LEASING MOBILIER
78425	25/11/2020	60	2.474.200,00	60	1.208.110,02	557.589,24	557.589,24	464.657,70	24.742,00	LEASING MOBILIER
78532	25/12/2020	60	279.071,67	60	131.025,00	62.892,00	62.892,00	57.651,00	2.790,72	LEASING MAT. TRANSPORT
78604	25/02/2021	60	178.771,67	60	77.219,05	40.288,20	40.288,20	43.645,55	1.787,72	LEASING MAT. TRANSPORT
78978	05/03/2021	60	815.818,00	60	337.065,52	183.853,92	183.853,92	214.496,24	8.158,18	LEASING MAT. TRANSPORT
78605	05/03/2021	60	114.281,11	60	47.216,82	25.754,52	25.754,52	30.046,94	1.142,81	LEASING MAT. TRANSPORT
78423	25/03/2021	60	117.197,78	60	48.421,78	26.411,88	26.411,88	30.813,96	1.171,98	LEASING MAT. TRANSPORT
78534	25/03/2021	60	114.314,45	60	47.230,48	25.762,08	25.762,08	30.055,76	1.143,14	LEASING MAT. TRANSPORT
92157	01/04/2021	60	119.616,17	60	47.174,61	26.956,92	26.956,92	33.696,15	1.196,00	LEASING MAT. TRANSPORT
92155	01/04/2021	60	117.775,86	60	46.448,64	26.542,08	26.542,08	33.177,60	1.178,00	LEASING MAT. TRANSPORT
78967	05/04/2021	60	486.876,67	60	192.015,60	109.723,20	109.723,20	137.154,00	4.868,77	LEASING MAT. TRANSPORT
78424	05/05/2021	60	117.197,78	60	44.019,80	26.411,88	26.411,88	35.215,84	1.171,98	LEASING MAT. TRANSPORT
509180	01/06/2021	60	363.776,00	60	129.803,44	81.981,12	81.981,12	116.139,92	3.637,76	LEASING MAT. TRANSPORT
506070	20/06/2021	60	119.903,50	60	42.784,20	27.021,60	27.021,60	38.280,60	1.199,04	LEASING MAT. TRANSPORT
979510	25/06/2021	240	69.888.000,00	240	27.514.640,47	6.020.349,48	6.020.349,48	98.834.070,63	6.955.674,09	LEASING IMMOBILIER
80007	05/09/2021	60	407.122,50	60	122.332,96	91.749,72	91.749,72	152.916,20	4.071,23	LEASING MAT. TRANSPORT
509160	05/09/2021	60	345.270,45	60	103.747,52	77.810,64	77.810,64	129.684,40	3.452,70	LEASING MAT. TRANSPORT
512960	15/11/2021	60	270.966,66	60	71.243,06	61.065,48	61.065,48	111.953,38	2.709,67	LEASING MAT. TRANSPORT
512970	01/12/2021	60	121.045,98	60	29.552,38	27.279,12	27.279,12	52.284,98	1.210,46	LEASING MAT. TRANSPORT
512980	15/12/2021	60	258.693,33	60	63.157,77	58.299,48	58.299,48	111.740,67	2.586,93	LEASING MAT. TRANSPORT
515070	20/12/2021	60	285.505,00	60	69.703,66	64.341,84	64.341,84	123.321,86	2.855,05	LEASING MAT. TRANSPORT
507360	20/12/2021	60	135.770,84	60	33.147,27	30.597,48	30.597,48	58.645,17	1.357,71	LEASING MAT. TRANSPORT
515060	05/01/2022	60	249.526,67	60	56.233,68	56.233,68	56.233,68	112.467,36	2.495,27	LEASING MAT. TRANSPORT
1547670	01/02/2022	60	1.758.244,79	60	363.220,44	396.240,48	396.240,48	825.501,00	17.582,45	LEASING MOBILIER
516250	01/02/2022	60	120.515,00	60	24.896,19	27.159,48	27.159,48	56.582,25	1.205,15	LEASING MAT. TRANSPORT
517590	10/02/2022	60	271.630,67	60	56.113,86	61.215,12	61.215,12	127.531,50	2.716,31	LEASING MAT. TRANSPORT
517580	01/04/2022	60	241.391,04	60	40.800,15	54.400,20	54.400,20	122.400,45	2.413,91	LEASING MAT. TRANSPORT
518690	01/04/2022	60	217.800,83	60	36.812,88	49.083,84	49.083,84	110.438,64	2.178,01	LEASING MAT. TRANSPORT
521090	15/05/2022	60	372.527,50	60	55.968,88	83.953,32	83.953,32	195.891,08	3.725,28	LEASING MAT. TRANSPORT
1569180	20/05/2022	60	4.362.599,99	60	655.441,12	983.161,68	983.161,68	2.294.043,92	43.626,00	LEASING MOBILIER
521160	05/06/2022	60	228.485,00	60	228.485,00	51.491,64	51.491,64	124.438,13	2.284,85	LEASING MAT. TRANSPORT
524400	01/07/2022	60	231.162,00	60	26.047,50	52.095,00	52.095,00	130.237,50	2.311,62	LEASING MAT. TRANSPORT
525600	10/08/2022	60	780.695,30	60	73.306,80	175.936,32	175.936,32	454.502,16	7.806,85	LEASING MAT. TRANSPORT
527900	10/08/2022	60	407.017,50	60	38.219,20	91.726,08	91.726,08	236.959,04	4.070,18	LEASING MAT. TRANSPORT
524670	20/08/2022	60	350.918,00	60	32.951,40	79.083,36	79.083,36	204.298,68	3.509,18	LEASING MAT. TRANSPORT
520190	20/08/2022	60	133.381,81	60	12.524,60	30.059,04	30.059,04	77.652,52	1.333,82	LEASING MAT. TRANSPORT
1599490	05/10/2022	60	3.024.000,00	60	170.373,21	681.492,84	681.492,84	1.874.105,31	30.240,00	LEASING MOBILIER
531070	10/11/2022	60	210.745,00	60	7.915,84	47.493,84	47.493,84	134.565,88	2.107,45	LEASING MAT. TRANSPORT
531080	01/10/2022	60	279.861,67	60	-	78.837,45	63.069,96	173.442,39	-	LEASING MAT. TRANSPORT
529160	25/10/2022	60	413.870,83	60	-	116.588,10	93.270,48	256.493,82	-	LEASING MAT. TRANSPORT
529550	20/11/2022	60	409.500,00	60	-	107.666,44	92.285,52	261.475,64	-	LEASING MAT. TRANSPORT
531300	30/11/2022	60	210.549,59	60	-	51.403,95	47.449,80	138.395,25	-	LEASING MAT. TRANSPORT
534520	20/01/2023	60	137.722,03	60	-	31.037,28	31.037,28	93.111,84	-	LEASING MAT. TRANSPORT
534460	25/02/2023	60	568.873,64	60	-	117.518,61	128.202,12	395.289,87	-	LEASING MAT. TRANSPORT
534470	15/02/2023	60	361.514,20	60	-	74.682,08	81.471,36	251.203,36	-	LEASING MAT. TRANSPORT
536850	01/04/2023	60	420.836,19	60	-	72.660,78	96.881,04	314.863,38	-	LEASING MAT. TRANSPORT
536790	15/03/2023	60	310.833,33	60	-	59.631,00	71.557,20	226.597,80	-	LEASING MAT. TRANSPORT
537170	25/03/2023	60	290.507,34	60	-	55.731,60	66.877,92	211.780,08	-	LEASING MAT. TRANSPORT
534900	15/03/2023	60	305.330,12	60	-	74.024,50	88.829,40	170.256,35	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538220	10/04/2023	60	206.271,67	60	-	35.614,44	47.485,92	154.329,24	-	LEASING MAT. TRANSPORT
539180	15/05/2023	60	284.758,33	60	-	43.702,96	65.554,44	218.514,80	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538730	25/05/2023	60	153.221,76	60	-	23.515,52	35.273,28	117.577,60	-	LEASING MAT. TRANSPORT
539710	31/05/2023	60	264.526,67	60	-	41.077,44	61.616,16	205.387,20	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538230	20/05/2023	60	167.829,00	60	-	25.757,36	38.636,04	128.786,80	-	LEASING MAT. TRANSPORT
540370	05/06/2023	60	280.557,46	60	-	38.120,95	65.350,20	223.279,85	-	LEASING MAT. TRANSPORT
540390	05/06/2023	60	206.884,17	60	-	28.083,37	48.142,92	164.488,31	-	LEASING MAT. TRANSPORT
541080	05/06/2023	60	164.605,00	60	-	22.365,84	38.341,44	130.999,92	-	LEASING MAT. TRANSPORT
536810	25/06/2023	60	142.155,84	60	-	19.090,05	32.725,80	111.813,15	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538740	25/06/2023	60	562.276,01	60	-	75.507,81	129.441,96	442.280,03	-	LEASING MAT. TRANSPORT
541050	20/06/2023	60	155.048,20	60	-	21.067,27	36.115,32	123.394,01	-	LEASING MAT. TRANSPORT
541230	25/06/2023	60	265.000,00	60	-	36.007,09	61.726,44	210.898,67	-	LEASING MAT. TRANSPORT
542310	20/06/2023	60	270.162,00	60	-	36.708,49	62.928,84	215.006,87	-	LEASING MAT. TRANSPORT
542330	30/06/2023	60	481.580,00	60	-	65.435,02	112.174,32	383.262,26	-	LEASING MAT. TRANSPORT
521940	10/02/2023	60	407.095,66	60	-	84.098,30	91.743,60	282.876,10	-	LEASING MAT. TRANSPORT
537160	15/03/2023	60	597.054,55	60	-	114.540,30	137.448,36	435.253,14	-	LEASING MAT. TRANSPORT
537260	05/03/2023	60	264.495,00	60	-	50.741,30	60.889,56	192.816,94	-	LEASING MAT. TRANSPORT
542270	20/07/2023	60	247.017,50	60	-	28.768,86	57.537,72	201.382,02	-	LEASING MAT. TRANSPORT
539720	25/08/2023	60	154.038,42	60	-	14.950,05	35.880,12	128.570,43	-	LEASING MAT. TRANSPORT
538240	31/08/2023	60	319.166,67	60	-	30.614,80	73.475,52	263.287,28	-	LEASING MAT. TRANSPORT
545570	10/09/2023	60	321.105,83	60	-	24.931,72	74.795,16	274.248,92	-	LEASING MAT. TRANSPORT
103793	15/09/2023	60	154.480,00	60	-	11.175,84	33.527,52	122.934,24	-	LEASING MAT. TRANSPORT
546500	01/10/2023	60	383.684,17	60	-	22.342,86	89.371,44	335.142,90	-	LEASING MAT. TRANSPORT
1683390	01/12/2023	59	283.250,00	59	-	5.343,54	64.122,48	245.802,84	-	LEASING MAT. TRANSPORT
1683410	01/11/2023	60	314.495,00	60	-	12.209,22	73.255,32	280.812,06	-	LEASING MAT. TRANSPORT
103792	01/10/2023	60	165.260,00	60	-	9.004,11	36.016,44	135.061,65	-	LEASING MAT. TRANSPORT
TOTAL					58.182.529,55	19.238.055,87				

DÉTAIL DES POSTES DU C.P.C.

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

		POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
611	CHARGES D'EXPLOITATION			
	ACHATS REVENUS DE MARCHANDISES			
	Achats de marchandises		6.205.293.823,52	5.638.589.534,27
	Variation des stocks de marchandises		-122.151.521,9	

	Ventes de marchandises à l'étranger	0,00	0,00
	Reste du poste des ventes de marchandises	0,00	0,00
	TOTAL	6.921.961.177,70	6.232.252.099,38
712	VENTES DES BIENS ET SERVICES PRODUITS		
	Ventes de biens au Maroc	0,00	0,00
	Ventes de biens à l'étranger	0,00	0,00
	Ventes des services au Maroc	158.105.175,07	136.755.261,43
	Ventes des services à l'étranger	0,00	0,00
	Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	Reste du poste des ventes et services produits	783.988.723,63	642.461.047,59
	TOTAL	942.093.898,70	779.216.309,02
713	VARIATION DES STOCKS DE PRODUITS		
	Variation des stocks des biens produits	0,00	0,00
	Variation des stocks des services produits	0,00	0,00
	Variation des stocks des produits en cours	0,00	0,00
	TOTAL	0,00	0,00
718	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION		
	Jeton de présence reçus	0,00	0,00
	Reste du poste (produits divers)	0,00	0,00
	TOTAL	0,00	0,00
719	REPRISES D'EXPLOITATION, TRANSFERTS DE CHARGES		
	Reprises	209.635,52	2.567.395,01
	Transferts de charges	179.564.500,79	147.322.308,31
	TOTAL	179.774.136,31	149.889.703,32
	PRODUITS FINANCIERS		
738	INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS		
	Intérêt et produits assimilés	25.138.728,23	14.601.597,52
	Revenus des créances rattachées à des participations	0,00	0,00
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	0,00	20.085.557,79
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers	48.081.962,03	21.529.329,07
	TOTAL	73.220.690,26	56.216.484,38

PASSAGE DU RÉSULTAT NET COMPTABLE AU RÉSULTAT NET FISCAL

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

INTITULÉ	MONTANT	MONTANT
I. RÉSULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	160.942.521,85	
Perte nette		0,00
II. RÉINTÉGRATIONS FISCALES	98.760.275,91	
1. RF COURANTES	6.536.276,82	
Autres charges externes s/exercices anter.	71.562,07	
Perte sur créances	12.480,00	
Provisions pour dépréciation de l'actif circul.	652.578,21	
Cadeaux à la clientèle	3.294.869,51	
Cotisations et dons	816.743,94	
Véhicules de Tourisme	1.688.043,09	
2. RF NON COURANTES	92.223.999,09	
Pénalités et Amendes Diverses	223.783,55	
Autres Charges non courantes	3.141.513,52	
CSS 2023	8.936.257,00	
Dotations NC Provisions pour dep. de l'actif Immo	600.000,00	
Dotations NC Provisions pour dep. de l'actif circul.	7.273.487,99	
Écart Passif Circulant	313.646,62	
Créances Irrecouvrables	23.300.903,41	
Autres Charges non courantes / Exercices antérieurs		
Impôt Sur Sociétés 2023	48.434.407,00	
III. DÉDUCTIONS FISCALES		108.345.286,46

1. DF COURANTES		81.184.671,31
Reprise provisions pour dépréciation de créances		14.972,11
Dividendes		81.169.699,20
2. DF NON COURANTES		27.160.615,15
Reprise NC		27.160.615,15
TOTAL	259.702.797,76	108.345.286,46
IV. RÉSULTAT BRUT FISCAL		151.357.511,30
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		151.357.511,30
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DÉFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
Exercice n-4 (2019)		
Exercice n-3 (2020)		
Exercice n-2 (2021)		
Exercice n-1 (2022)		
VI. RÉSULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		151.357.511,30
ou déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFÉRÉS		0,00
VIII. CUMUL DES DÉFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		0,00
Exercice n-4 (2019)		
Exercice n-3 (2020)		
Exercice n-2 (2021)		
Exercice n-1 (2022)		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

DÉTERMINATION DU RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

I - DÉTERMINATION DU RÉSULTAT	MONTANT
Résultat d'après C.P.C (+)	217.665.232,50
Réintégrations fiscales sur opérations courantes	6.536.276,82
Déductions sur opérations courantes	-81.184.671,31
RÉSULTAT COURANT THÉORIQUEMENT IMPOSABLE (=)	143.016.838,01
Impôt théorique sur résultat courant (32%) (-)	45.765.388,16
RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS (=)	171.899.844,34
II - INDICATION DU RÉGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LÉGALES SPÉCIFIQUES	NÉANT

DÉTAIL DE LA T.V.A

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE	SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE (1)	OPÉRATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE (2)	DÉCLARATIONS T.V.A DE L'EXERCICE (3)	SOLDE FIN EXERCICE (1+2-3)
A / T.V.A FACTURÉE	220.042.377,83	1.298.967.546,48	1.361.861.796,76	157.148.127,55
B/ T.V.A RÉCUPÉRABLE	401.084.522,21	1.274.518.676,91	1.280.082.611,02	395.520.588,10
Sur charges	401.084.522,21	1.274.518.676,91	1.280.082.611,02	395.520.588,10
Sur immobilisations				0,00
C/ T.V.A DUE OU CRÉDIT T.V.A = (A-B)	-181.042.144,38	24.448.869,57	81.779.185,74	

ÉTAT DE RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du Capital: 289 395 700,00 dhs

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NOM, PRÉNOM OU RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS (1)	N°IF	N° CIN OU CE	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES		VALEUR NOMINALE DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE	MONTANT DU CAPITAL		LIBÉRÉ
Nom, prénom des principaux associés	Raison sociale des principaux associés	CIN	CE	Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	
				(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Flottant			CASA	1.136.658	1.197.247	100,00	119.724.700,00	119.724.700,00	119.724.700,00
	Retail Holding	3317172		1.477.654	1.454.350	100,00	145.435.000,00	145.435.000,00	145.435.000,00
	Saham assurance (Ex CNIA SAADA)	1084025		189.645	173.530	100,00	17.353.000,00	17.353.000,00	17.353.000,00
	Aljja Holding	1.900.660			68.830	100,00	6.883.000,00	6.883.000,00	6.883.000,00
TOTAL				2.893.957	2.893.957		289.395.700,00	289.395.700,00	289.395.700,00

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les principaux associés par ordre d'importance décroissante.

ÉTAT D'AFFECTATION DES RÉSULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

A. ORIGINE DES RÉSULTATS À AFFECTER (Décision DU 15/06/2023)	MONTANT	B. AFFECTATIONS DES RÉSULTATS	MONTANT
Report à nouveau	111.000.266,09	Réserve légale	549.950,00
Résultats nets en instance d'affectation	0,00	Autres réserves	0,00
Résultat net de l'exercice	397.724.697,10	Tantièmes	0,00
Prélèvements sur les réserves	0,00	Dividendes	250.000.000,00
Autres prélèvements	0,00	Autres affectations	0,00
Réduction du capital		Report à nouveau	258.175.013,19
TOTAL - A	508.724.963,19	TOTAL - B	508.724.963,19

RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS CARACTÉRISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2021	EXERCICE 2022	EXERCICE 2023
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non valeurs	1.254.780.649,34	1.325.358.239,27	1.163.197.038,34
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffres d'affaires hors taxes	6.009.035.872,12	7.011.468.408,40	7.864.055.076,40
Résultat avant impôts	252.492.136,87	453.129.491,10	209.376.928,85
Impôts sur les résultats	64.730.892,00	55.404.794,00	48.434.407,00
Bénéfices distribués	170.000.000,00	400.000.000,00	250.000.000,00
Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	187.761.244,87	397.724.697,10	160.942.521,85
RÉSULTAT PAR TITRE			
Résultat net action ou part sociale	66,14	137,43	55,61
Bénéfices distribués par action ou part sociale	59,88	138,22	86,39
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	296.991.565,27	342.242.009,38	399.256.045,84
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	5288	6111	6568

TABLEAU DES OPÉRATIONS EN DEVICES COMPTABILISES PENDANT L'EXERCICE

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

NATURE	ENTRÉE CONTRE-VALEUR EN DH	SORTIE CONTRE-VALEUR EN DH
Financement permanent		
Immobilisations brutes		70.372.500,29
Rentrées sur immobilisations		
Remboursement des dettes de financement		
Produits	6.875.575,83	
Charges		3.866.844,45
TOTAL DES ENTRÉES	6.875.575,83	
TOTAL DES SORTIES		74.239.344,74
BALANCES DEVICES	67.363.768,91	-
TOTAL	74.239.344,74	74.239.344,74

DATATION ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS

Exercice du 01/01/2023 Au 31/12/2023

I. DATATION	
Date de clôture ⁽¹⁾	31/12/2023
Date d'établissement des États de synthèse ⁽²⁾	28/02/2024
Date de la déclaration rectificative	
<small>(1) Justification en cas de changement de date de clôture de l'exercice (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévus pour l'élaboration des États de synthèse</small>	
II. ÉVÉNEMENTS NÉS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES À CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LE 1 ^{ER} COMMUNICATION EXTERNE DES ÉTATS DE SYNTHÈSE	
Dates	Indications des événements



RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2023 AU 31 DECEMBRE 2023

Aux actionnaires de la Société Label Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

AUDIT DES ETATS DE SYNTHÈSE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Label Vie S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **KMAD 1 862 476** dont un bénéfice net de **KMAD 160 943**.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Label Vie S.A au 31 décembre 2023 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport

Evaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière	
Risque identifié	Réponse d'audit
<p>La société dispose d'un nombre important des contrats d'achats signés avec les fournisseurs comprenant des opérations de marge arrière (coopération commerciale, droits d'ouvertures, droits de rénovation, ...) dont le calcul est basé sur les quantités achetées ou d'autres conditions contractuelles comme l'atteinte de seuils ou la progression des volumes d'achats ; Compte tenu du grand nombre de contrats et des spécificités propres à chaque contrat, la correcte évaluation et comptabilisation des opérations de marge arrière au regard des dispositions contractuelles et des volumes d'achats constituent un point clé de l'audit.</p>	<p>Nous avons pris connaissance des contrôles mis en place par la société sur le processus d'évaluation et de comptabilisation des opérations de marge arrière, apprécié leur conception et leur application et testé que ces contrôles ont fonctionné efficacement sur la base d'un échantillon de contrats.</p> <p>Nos autres travaux ont notamment consisté pour un échantillon de marge arrière à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapprocher les données utilisées dans le calcul des opérations de marge arrière avec les conditions commerciales figurant dans les contrats signés avec les fournisseurs ; - Comparer les estimations faites au titre de l'exercice précédent avec les réalisations effectives correspondantes afin d'évaluer la fiabilité du processus d'estimation ; - Rapprocher les volumes d'affaires retenus pour calculer le montant des opérations de marge arrière attendu au 31 décembre 2023 avec les volumes d'affaires enregistrés dans les systèmes des achats de la société ; - Réaliser des procédures analytiques substantives sur les évolutions des opérations de marge arrière.
Titres de participation	
Risque identifié	Réponse d'audit
<p>Au 31 décembre 2023, la valeur nette comptable des titres de participation détenus par la société Label'Vie s'élève à KMAD 2 460 264. Ces titres sont comptabilisés au coût historique d'acquisition.</p> <p>La société procède à chaque clôture annuelle à l'évaluation de la valeur actuelle de ces titres de participation. Cette valeur actuelle est estimée soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre. En cas de baisse durable de la valeur actuelle et si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constatée.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons estimé que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clés d'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan et de l'importance des jugements de la direction.</p>	<p>Au 31 décembre 2023, la valeur actuelle des titres de participation de la société Label'Vie a été déterminée sur la base des éléments historiques. Pour apprécier le caractère raisonnable de cette valeur actuelle, nous nous sommes assuré que les quotes-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités compte tenu des rapports des commissaires aux comptes de ces entités et que les calculs arithmétiques sont corrects.</p>

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus

d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société Label'Vie SA a procédé à :

- La création de la société FUZION INTERNATIONAL. La participation de Label'Vie s'élève à un montant de KMAD 300 pour un pourcentage de détention de 100%.
- La création de la société PROFUZION CONSEIL. La participation de Label'Vie s'élève à un montant de KMAD 300 pour un pourcentage de détention de 100%.
- La création de la société E-MAXI. La participation de Label'Vie s'élève à un montant de KMAD 300 pour un pourcentage de détention de 100%.

Fait à Rabat, le 26 avril 2024

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit



HORWATH MAROC AUDIT
90, Avenue Mohd Ben Barka
Hay Riad - Rabat
Tél : 05 37 77 46 70 / 71
Fax : 05 37 77 46 76

Adib BENBRAHIM
Associé

World Conseil & Audit



WORLD CONSEIL & AUDIT
12, Rue Ouerghazouli n°2,
Agdal - Rabat
Tél: 05 37 77 62 53 / 54 / 55 / 56 / 57 / 58 / 59 / 60 / 61 / 62 / 63 / 64 / 65 / 66 / 67 / 68 / 69 / 70 / 71 / 72 / 73 / 74 / 75 / 76 / 77 / 78 / 79 / 80 / 81 / 82 / 83 / 84 / 85 / 86 / 87 / 88 / 89 / 90 / 91 / 92 / 93 / 94 / 95 / 96 / 97 / 98 / 99 / 100

Omar SEKKAT
Associé

Annexes 4

État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

Relation avec les actionnaires durant l'exercice 2023

ANNEXE IV.2.N. ÉTAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

	CABINET-1 HORWATH MAROC AUDIT						CABINET-2 CABINET SEKKAT					
	MONTANT / ANNÉE			POURCENTAGE / ANNÉE			MONTANT / ANNÉE			POURCENTAGE / ANNÉE		
	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2
COMMISSARIAT AUX COMPTES, CERTIFICATION, EXAMEN DES COMPTES INDIVIDUELS ET CONSOLIDÉS	770.537	702.044	672.516				182.385	174.954	163.944			
Émetteur	273.578	262.431	245.916				182.385	174.954	163.760			
Filiales	496.959	439.613	426.600									
AUTRES DILIGENCES ET PRESTATIONS DIRECTEMENT LIÉES À LA MISSION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES												
Émetteur	15.000											
Filiales	25.300											
SOUS TOTAL	40.300											
AUTRES PRESTATIONS RENDUS												
Autres												
SOUS TOTAL												
TOTAL GÉNÉRAL	810.837	702.044	672.516				182.385	174.954	163.944			

RELATION AVEC LES ACTIONNAIRES DURANT L'EXERCICE 2023 : INFORMATIONS COMMUNIQUÉES AUX ACTIONNAIRES

Conformément aux exigences réglementaires, LabelVie communique régulièrement avec ses actionnaires à travers son site internet qui contient l'ensemble des publications légales exigées pour toute société cotée à la Bourse des Valeurs de Casablanca.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE	DATE DE PUBLICATION
CP relatif aux indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2022	28 février 2023
Publication des résultats annuels 2022	06 mars 2023
CP relatif à la publication du Rapport Financier Annuel 2022	28 avril 2023
Avis de réunion des actionnaires de la société LabelVie en assemblée générale ordinaire annuelle	11 mai 2023
CP relatif à la révision annuelle du taux facial des obligations émises en 2020	23 mai 2023
CP relatif aux indicateurs du 1 ^{er} trimestre 2023	26 mai 2023
Détail du vote de l'assemblée Générale Ordinaire du 15 juin 2023	07 juillet 2023
CP relatif à la révision annuelle du taux facial des obligations émises en 2021	25 juillet 2023
CP relatif aux indicateurs du 2 ^{ème} trimestre 2023	04 août 2023
CP relatif aux indicateurs du 1 ^{er} semestre 2023	27 septembre 2023
CP relatif aux indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2023	13 novembre 2023
CP relatif à la révision annuelle du taux annuel des obligations ordinaires Tranche « A »	15 décembre 2023
CP relatif à la révision annuelle du taux annuel des obligations ordinaires Tranche « C »	15 décembre 2023

Annexes 4

Rapport Spécial des Commissaires aux comptes

Aux actionnaires de la
Société Label Vie S.A.
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,
Espace Les Lauriers, Hay Riad
Rabat – Maroc

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES Exercice du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du conseil d'administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE 2023

Néant.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2023

2.1. Facturation par MAXI LV S.A.S à la société LABEL'VIE S.A de charges financières selon le détail suivant :

Charges financières : **53 366 759.45 DHS.**

2.2. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société MAXI LV S.A.S de prestation de service et de loyer selon le détail suivant :

Loyer HT : **3 195 292.84 DHS.**

Charges diverses HT : **15 808 071.93 DHS.**

Le montant TTC réglé en 2023 est de **38 398 021.58 DHS** dont **8 104 511.45 DHS** relatifs à 2022 et **30 293 510.13 DHS** relatifs à 2023.

2.3. Facturation par la société SCCM à LABEL'VIE, S.A du loyer et de sa quote-part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial de Meknès selon le détail ci-après :

Loyer : **2 255 881.87 DHS.**

Charges diverses : **737 506.24 DHS.**

Le montant réglé en 2023 est de **3 197 989.10 DHS** dont **459 643.14 DHS** relatifs à 2022 et **2 738 345.96 DHS** relatifs à 2023.

2.4. Facturation par la société SPI HSC à LABEL'VIE S.A de sa quote-part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial de Rabat ZAERS. Le montant des facturations relatives à l'exercice 2023 est de :

Loyer : **5 170 000.00 DHS**.
Charges diverses : **1 209 590.31 DHS**.

Le montant réglé en 2023 est de **7 499 773.80 DHS** relatifs à 2023.

2.5. Facturation par la société FCE JAD à LABEL'VIE S.A du loyer et de sa quote-part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial d'El Jadida selon le détail ci-après :

Loyer : **2 643 309.50 DHS**.
Charges diverses : **748 201.07 DHS**.

Le montant réglé en 2023 est de **4 014 108.56 DHS** dont **213 492.08 DHS** relatifs à 2022 et **3 800 616.48 DHS** relatifs à 2023.

2.6. Facturation par la société FCE SAF à LABEL'VIE S.A du loyer et de sa quote-part dans les diverses charges relatives à la gestion du centre commercial de Safi selon le détail ci-après :

Loyer : **1 406 514.38 DHS**.
Charges diverses : **555 126.10 DHS**.

Le montant réglé en 2023 est de **2 298 199.14 DHS** relatifs à 2023.

2.7. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société HLV S.A.S de prestation de service et de loyer selon le détail suivant :

Loyer : **11 610 000.00 DHS**.
Prestation de service : **57 605 541.46 DHS**.

Le montant réglé en 2023 est de **117 340 734.43 DHS** dont **33 903 669.68 DHS** relatifs à 2022 et **83 437 064.75 DHS** relatifs à 2023.

2.8. Facturation par la société HLV S.A.S à LABEL'VIE S.A de la prestation de service liée à la sous-franchise « Carrefour » d'un montant de **41 493 746.64 DHS**.

Le montant réglé en 2023 est de **64 561 925.01 DHS** dont **19 069 361.04 DHS** relatifs à 2022 et **45 492 563.97 DHS** relatifs à 2023.

2.9. Facturation par ARADEI CAPITAL (Ex-VECTEUR LV) à LABEL'VIE S.A de prestation de service et de loyer selon le détail suivant :

Loyer : **7 656 814.24 DHS**.
Prestation de service : **715 388.92 DHS**.

Le montant réglé en 2023 est de **10 046 643.78 DHS** relatifs à 2023.

2.10. Facturation par SERVICES LV à la société LABEL'VIE S.A de charges financières selon le détail suivant :

Charges financières : **14 752 460.94 DHS**.

Le montant réglé en 2023 est de **6 675 562.94 DHS** relatifs à 2023.

2.11. Facturation par la société LABEL'VIE S.A à SERVICES LV des produits relatifs à l'assistance dans la gestion et l'exploitation des stations-services.

Le montant facturé est de **738 293.91 DHS** constaté dans les produits de l'exercice.

Le montant réglé en 2023 est de **1 615 251.40 DHS** dont **145 516.18 DHS** relatifs à 2021, **788 429.51 DHS** relatifs à 2022 et **681 305.71 DHS** relatifs à 2023.

2.12. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société RETAIL HOLDING de produits financiers selon le détail suivant :

2.13. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société MAXI LV S.A.S du loyer du site de Fkih Ben Saleh selon le détail suivant :

Loyer : **1 500 000.00 DHS**.

2.14. Facturation par la société TERRAMIS à LABEL'VIE, S.A du loyer relatif à la gestion de 14 actifs apportés à l'OPCI (bail de juin et décembre 2022) selon le détail ci-après :

Loyer HT : **64 924 996.70 DHS**.

Le montant réglé en 2023 est de **71 656 954.48 DHS** relatifs à 2023.

2.15. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société HLV S.A.S de loyer des sites Salé - Oujda - Tétouan et Berrechid selon le détail suivant :

Loyer : **11 610 000.00 DHS**.

2.16. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société E-TAKADA de produits financiers selon le détail suivant :

Produits financiers : **202 552.78 DHS**.

2.17. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société LBVEX de produits financiers selon le détail suivant :

Produits financiers : **310 080.42 DHS**.

2.18. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société SILAV de produits financiers selon le détail suivant :

Produits financiers : **12 414 869.76 DHS**.

2.19. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société RETAIL HOLDING EUROPE de produits financiers selon le détail suivant :

Produits financiers : **850 042.48 DHS**.

2.20. Facturation par LABEL'VIE S.A à la société RETAIL HOLDING de la commission de 1% relative au cautionnement de RETAIL HOLDING par LABEL'VIE S.A auprès de la CFG BANK pour **470 000 000 DHS** et **150 000 000 DHS** selon le détail suivant :

Autres produits : **6 200 000.00 DHS**.

Les sociétés intervenantes dans les diverses conventions ont au moins un administrateur en commun en la personne de M. Zouhair BENNANI ou de M. Rachid HADNI.

Fait à Rabat, le 26 avril 2023

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit


90, Avenue Mehdi Ben Barka
Hay Riad - Rabat
Tél : 06 37 77 46 70 / 71
Fax : 06 37 77 46 76

Adib BENBRAHIM
Associé

World Conseil & Audit


12, Rue Oulad el Ghazal
Hay Riad - Rabat
Tél : 06 37 77 46 70 / 71
Fax : 06 37 77 46 76

Omar Sekkat
Associé

LabelVie
— GROUPE —