

# transaction réussie et performances consolidée



Le conseil d'administration de la société Label'Vie S.A réuni le mardi 13 mars 2011 sous la présidence de M. Zouhair BENNANI, a approuvé les comptes sociaux et consolidés de la société au 31 décembre 2011.

Le conseil s'est par ailleurs félicité des performances réalisées dans une année 2011 marquée par la réorganisation et l'harmonisation des structures du Groupe après l'acquisition du Groupe Metro en décembre 2010.

## Arrêté des comptes consolidés 2011

### Chiffre d'affaires 5 401 Mdhs

Le chiffre d'affaire du Groupe s'élève à 5 401 MDHs soit une augmentation de 10,5% par rapport à l'exercice 2010. Cette évolution est portée par :

- La montée en puissance des magasins existants au 31 décembre 2010 qui ont réalisé une croissance de 6,9% par rapport à leur niveau de ventes en 2010
- L'ouverture de nouveaux points de ventes en 2011 qui ont réalisé 70 MDHs de volume de ventes.

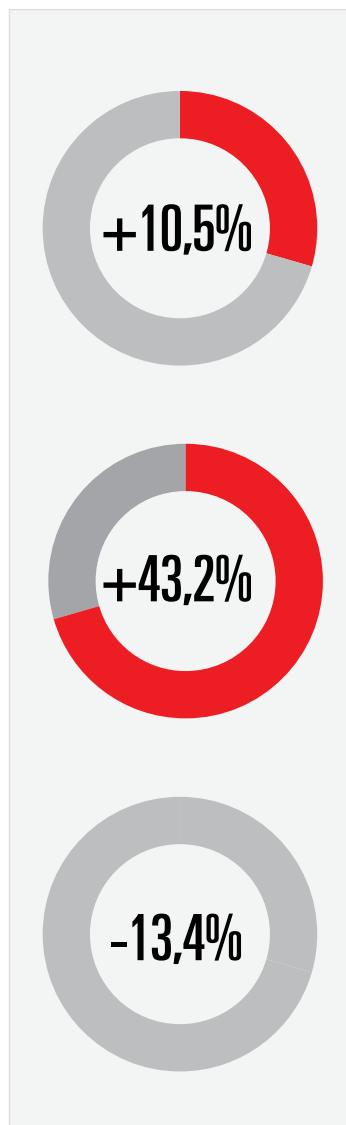
### Excédent Brut d'Exploitation 335 Mdhs

L'excédent Brut d'Exploitation affiche une croissance de 43,2% et s'établit à 335,2 MDHs.

Ces performances s'expliquent essentiellement par la nette amélioration des marges brutes d'exploitation du Groupe et la maîtrise du niveau des charges de fonctionnement.

### Résultat Net 48 Mdhs

Le résultat net du Groupe est passé de 53,2 MDHs en 2010 à 46,1 MDHs en 2011 du fait notamment de l'augmentation des charges financières relatives notamment à un crédit relais contracté suite à l'acquisition de la société MCCC en décembre 2010.



A ce propos, la société a procédé en décembre 2011 à une augmentation de son capital en vu d'optimiser son résultat financier.

Le Groupe Label'Vie entend poursuivre son programme de développement multi format :

## Perspectives

### Carrefour Market

2012 connaîtra l'ouverture de 9000 m<sup>2</sup> de surface de vente supplémentaires et l'élargissement de la couverture du territoire national avec des implantations prévues dans 4 nouvelles villes du Royaume. La couverture nationale passerait ainsi de 16 à 20 villes.

### Carrefour Hypermarché

2012 connaîtra l'ouverture du 3<sup>ème</sup> hypermarché Carrefour au centre BORJ FES.

### Carrefour Maxi

Lancement du concept Carrefour Maxi, en mars 2012, sur le site de Ain Sebaâ (Ex Metro).

BILAN ACTIF (Modèle normal)				
ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECED.
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	NET
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>193 837 277,69</b>	<b>74 287 358,44</b>	<b>119 549 919,25</b>	<b>105 095 613,01</b>
FRAIS PRELIMINAIRES	1 332 452,84	1 332 452,84	0,00	2 109,88
CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	192 504 824,85	72 954 905,60	119 549 919,25	105 093 503,13
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>152 713 392,75</b>	<b>9 248 998,09</b>	<b>143 464 394,66</b>	<b>144 544 101,35</b>
IMMOBILISATIONS EN RECHERCHE ET DEVELOP.				
BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	15 197 377,61	9 248 998,09	5 948 379,52	7 028 086,21
FONDS COMMERCIAL	137 516 015,14		137 516 015,14	137 516 015,14
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>1 036 016 733,55</b>	<b>147 944 230,81</b>	<b>888 072 502,74</b>	<b>795 412 203,12</b>
TERRAINS	296 451 631,28		296 451 631,28	244 612 831,28
CONSTRUCTIONS	389 573 146,82	43 067 477,74	346 505 669,08	300 498 132,22
INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	181 968 959,73	44 990 541,02	136 978 418,71	103 837 659,41
MATERIEL DE TRANSPORT	876 823,95	813 082,56	63 741,39	76 083,43
MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	109 790 024,82	59 073 129,49	50 716 895,33	45 892 048,66
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	57 356 146,95		57 356 146,95	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS			0,00	100 495 448,12
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1 374 771 306,59</b>	<b>-</b>	<b>1 374 771 306,59</b>	<b>1 393 262 117,59</b>
PRETS IMMOBILISES				
AUTRES CREANCES FINANCIERES	10 684 306,59		10 684 306,59	7 242 117,59
TITRES DE PARTICIPATION	1 364 087 000,00		1 364 087 000,00	1 386 020 000,00
AUTRES TITRES IMMOBILISES				
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
<b>TOTAL I = (A+B+C+D+E)</b>	<b>2 757 338 710,58</b>	<b>231 480 587,34</b>	<b>2 525 858 123,24</b>	<b>2 438 314 035,07</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>258 483 466,57</b>	<b>-</b>	<b>258 483 466,57</b>	<b>253 741 319,03</b>
MARCHANDISES	256 335 692,02		256 335 692,02	251 646 764,11
MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	2 147 774,55		2 147 774,55	2 094 554,92
PRODUITS EN COURS				
PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
PRODUITS FINIS				
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>775 128 227,59</b>	<b>5 400 000,00</b>	<b>769 728 227,59</b>	<b>470 487 384,74</b>
FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	10 330 425,35		10 330 425,35	11 040 325,16
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	565 562 600,87	5 400 000,00	560 162 600,87	298 455 084,23
PERSONNEL	6 167 170,78		6 167 170,78	5 056 834,66
ETAT	163 963 785,69		163 963 785,69	129 018 862,66
COMPTES D-ASSOCIES			0,00	0,00
AUTRES DEBITEURS	28 674 127,54		28 674 127,54	25 444 677,11
COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	430 117,36		430 117,36	1 471 600,92
<b>TITRES &amp; VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>9 212 243,99</b>	<b>0,00</b>	<b>9 212 243,99</b>	<b>18 662 086,12</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
(ELEMENTS CIRCULANTS)	0,00		0,00	1 096,10
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>1 042 823 938,15</b>	<b>5 400 000,00</b>	<b>1 037 423 938,15</b>	<b>742 890 789,89</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	118 161 707,52		118 161 707,52	20 607 706,15
BANQUES, T.G E C.P	366 978 785,17		366 978 785,17	245 079 266,70
CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	4 402 183,02		4 402 183,02	3 688 485,02
<b>TOTAL III</b>	<b>489 542 675,71</b>	<b>-</b>	<b>489 542 675,71</b>	<b>289 375 457,87</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>4 289 705 324,44</b>	<b>236 880 587,34</b>	<b>4 052 824 737,10</b>	<b>3 450 580 282,83</b>

BILAN PASSIF (Modèle norm)			
PASSIF	EXERCICE		EXERC. PRECED.
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)	EXERC. PRECED.
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 201 597 260,54</b>	<b>-</b>	<b>806 242 002,40</b>
CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)	254 527 700,00		229 075 000,00
MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE			
CAPITAL APPELE DONT VERSE :			
PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT	783 417 514,19		479 257 749,19
EGARTS DE REEVALUATION			
RESERVE LEGALE	10 220 835,39		6 153 572,35
AUTRES RESERVES			
REPORT A NOUVEAU (2)	89 651 077,82		10 410 420,02
RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)			
RESULTAT NET DE L'EXERCICE (2)	63 780 133,14		81 345 260,84
<b>(TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A))</b>	<b>1 201 597 260,54</b>	<b>-</b>	<b>806 242 002,40</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
PROVISIONS REGLEMEENTEES			
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>1 774 800 563,72</b>	<b>-</b>	<b>1 711 882 232,97</b>
EMPRUNTS OBLIGATAIRES	500 000 000,00		500 000 000,00
AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	1 274 800 563,72		1 211 882 232,97
<b>PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)</b>			
PROVISIONS POUR RISQUES			
PROVISIONS POUR CHARGES			
<b>EGARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>			
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES			
DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT			
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>2 976 397 824,26</b>	<b>-</b>	<b>2 518 124 235,37</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1 071 457 731,47</b>	<b>-</b>	<b>910 502 956,65</b>
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	983 913 752,87		818 127 178,66
CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	1 843 514,15		1 612 119,18
PERSONNEL	512 654,03		432 147,53
ORGANISMES SOCIAUX	3 889 974,09		3 224 517,02
ETAT	70 424 916,74		59 940 995,21
COMPTES D'ASSOCIES	0,00		1 962 660,00
AUTRES CREDENCIERS	3 913 529,17		13 560 369,77
COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	6 959 390,42		11 642 969,28
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>4 900 000,00</b>	<b>-</b>	<b>1 900 000,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)</b>	<b>69 181,37</b>	<b>0,00</b>	<b>53 090,81</b>
<b>TOTAL II (F + G + H)</b>	<b>1 076 426 912,84</b>	<b>0,00</b>	<b>912 456 047,46</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>			
CREDITS D'ESCOMPTE			
CREDITS DE TRESORERIE			20 000 000,00
BANQUES (SOLDES CREDITEURS)			
<b>TOTAL III</b>			<b>20 000 000,00</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>4 052 824 737,10</b>	<b>-</b>	<b>3 450 580 282,83</b>

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)				
	OPERATIONS		TOTAUX	TOT. EXERC. PRECED.
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)	EXERCICE (1+2)	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	2 073 011 616,96		2 073 011 616,96	1 809 319 282,65
VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	347 698 584,65		347 698 584,65	210 309 896,56
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 420 710 201,61		2 420 710 201,61	2 019 629 179,21
VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)				
IMMOB. PROD. PAR L'ESE PR ELLE MEME				
SUBVENTION D'EXPLOITATION				
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION				
REPRISES D'EXPLOIT. ; TRANSFERTS DE CHARGES	770 370,12		770 370,12	66 483,61
<b>TOTAL I</b>	<b>2 421 480 571,73</b>	<b>-</b>	<b>2 421 480 571,73</b>	<b>2 019 695 662,82</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
ACHATS REVENUS DE MARCHANDISE	1 870 967 990,29		1 870 967 990,29	1 617 514 969,40
ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	64 232 123,30	100 609,78	64 332 733,08	63 314 603,90
AUTRES CHARGES EXTERNES	132 286 677,90		132 286 677,90	89 762 406,93
IMPOTS ET TAXES	4 933 644,70		4 933 644,70	4 499 257,34
CHARGES DE PERSONNEL	111 124 608,86		111 124 608,86	94 569 971,20
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			0,00	0,00
DOTATION D'EXPLOITATION	72 688 827,04		72 688 827,04	48 842 941,23
<b>TOTAL II</b>	<b>2 256 233 872,09</b>	<b>100 609,78</b>	<b>2 256 334 481,87</b>	<b>1 918 504 150,00</b>
<b>RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)</b>	<b>165 246 699,64</b>	<b>-100 609,78</b>	<b>165 146 089,86</b>	<b>101 191 512,82</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	1 625 000,00		1 625 000,00	10 008 520,01
GAINS DE CHANGE	596 269,45		596 269,45	275 636,51
INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	5 706 706,34		5 706 706,34	13 530 226,86
REPRISE FINANCIERE TRANSFERTS DE CHARGES	9 694 327,43		9 694 327,43	15 199 081,54
<b>TOTAL IV</b>	<b>17 622 303,22</b>	<b>-</b>	<b>17 622 303,22</b>	<b>39 013 464,92</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
CHARGES D'INTERETS	110 520 646,40		110 520 646,40	43 769 822,55
PERTES DE CHANGE	542 410,71		542 410,71	169 689,46
AUTRES CHARGES FINANCIERES	158 560,00		158 560,00	14 424 116,69
DOTATIONS FINANCIERES	0,00		0,00	864 240,99
<b>TOTAL V</b>	<b>111 221 617,11</b>	<b>-</b>	<b>111 221 617,11</b>	<b>59 227 869,69</b>
<b>RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)</b>	<b>-93 599 313,89</b>	<b>-</b>	<b>-93 599 313,89</b>	<b>-20 214 404,77</b>
<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>71 647 385,75</b>	<b>-100 609,78</b>	<b>71 546 775,97</b>	<b>80 977 108,05</b>

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes) (Suite)				
	OPERATIONS		TOTAUX	TOT. EXERC. PRECED.
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)	EXERCICE (1+2)	
<b>RESULTAT COURANT (REPORTS)</b>	<b>71 647 385,75</b>	<b>-100 609,78</b>	<b>71 546 775,97</b>	<b>80 977 108,05</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	226 739 072,12		226 739 072,12	32 643 958,80
SUBVENTION D'EQUILIBRE	0,00		0,00	0,00
REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	0,00		0,00	0,00
AUTRES PRODUITS NON COURANTS	181 656,42		181 656,42	13 360 000,00
REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	0,00		0,00	0,00
<b>TOTAL VIII</b>	<b>226 920 728,54</b>	<b>0,00</b>	<b>226 920 728,54</b>	<b>46 003 958,80</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	219 507 405,73		219 507 405,73	31 610 165,41
SUBVENTIONS ACCORDEES	0,00		0,00	0,00
AUTRES CHARGES	331 290,94	347,89	331 638,83	1 152,60
DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	3 000 000,00		3 000 000,00	0,00
<b>TOTAL IX</b>	<b>222 838 696,67</b>	<b>347,89</b>	<b>222 839 044,56</b>	<b>31 611 318,01</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>			<b>4 081 683,98</b>	<b>14 392 640,79</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)</b>			<b>75 628 459,95</b>	<b>95 369 748,84</b>
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>			<b>11 848 326,81</b>	<b>14 024 488,00</b>
<b>RESULTAT NET (XI - XII)</b>			<b>63 780 133,14</b>	<b>81 345 260,84</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>2 666 023 603,49</b>	<b>2 104 713 086,54</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>			<b>2 602 243 470,35</b>	<b>2 023 367 825,70</b>
<b>RESULTAT NET (TOT. PROD. - TOT. CHARGES)</b>			<b>63 780 133,14</b>	<b>81 345 260,84</b>

BILAN ACTIF (Modèle normal)				
ACTIF	EXERCICE			EXERCICE
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	PRECEDENT
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>				
FRAIS PRELIMINAIRES				
CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>395 872 898,33</b>	<b>91 422 869,30</b>	<b>304 450 029,03</b>	<b>284 279 363,43</b>
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	213 398 804,90	81 180 315,51	132 218 489,39	116 664 472,61
BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	18 421 411,62	10 242 553,79	8 178 857,83	8 562 209,01
FONDS COMMERCIAL	164 052 681,81		164 052 681,81	159 052 681,81
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>3 668 542 035,48</b>	<b>884 098 417,41</b>	<b>2 784 443 618,07</b>	<b>2 757 326 784,49</b>
TERRAINS	1 776 517 439,51		1 776 517 439,51	1 702 146 382,41
CONSTRUCTIONS	879 724 356,16	319 866 417,30	559 857 938,86	536 629 923,49
INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	416 723 318,45	193 470 142,94	223 253 175,51	186 860 273,87
MATERIEL DE TRANSPORT	1 036 647,28	966 389,21	70 258,07	112 701,78
MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	533 915 962,91	369 795 467,96	164 120 494,95	174 816 709,81
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	60 624 311,17		60 624 311,17	156 760 793,13
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>77 217 538,86</b>	<b>-</b>	<b>77 217 538,86</b>	<b>69 967 349,86</b>
PRETS IMMOBILISES				
AUTRES CREANCES FINANCIERES	20 630 538,86		20 630 538,86	13 447 349,86
TITRES DE PARTICIPATION	56 587 000,00		56 587 000,00	56 520 000,00
AUTRES TITRES IMMOBILISES				
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>				
DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
<b>TOTAL I = (A+B+C+D+E)</b>	<b>4 141 632 472,67</b>	<b>975 521 286,71</b>	<b>3 166 111 185,96</b>	<b>3 111 573 497,78</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>577 387 040,28</b>	<b>11 862 443,22</b>	<b>565 524 597,04</b>	<b>578 649 332,77</b>
MARCHANDISES	574 660 795,73	11 862 443,22	562 798 352,51	575 956 517,85
MATERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	2 726 244,53		2 726 244,53	2 692 814,92
PRODUITS EN COURS				
PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
PRODUITS FINIS				
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 047 642 906,27</b>	<b>52 069 114,55</b>	<b>995 573 791,72</b>	<b>750 898 791,94</b>
FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTEES	33 496 485,93	4 199 789,75	29 296 696,18	51 399 620,99
CLIENTS ET COMPTES RATACHES	709 159 199,77	47 451 027,80	661 708 171,97	442 121 792,34
PERSONNEL	6 847 132,18		6 847 132,18	5 875 289,13
ETAT	268 619 947,34		268 619 947,34	217 999 118,64
COMPTES D'ASSOCIES	560 356,62		560 356,62	0,00
AUTRES DEBITEURS	27 231 190,91	418 297,00	26 812 893,91	27 881 152,33
COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	1 728 593,52		1 728 593,52	5 621 818,51
<b>TITRES &amp; VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>9 212 243,99</b>	<b>0,00</b>	<b>9 212 243,99</b>	<b>18 662 086,12</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>9 196,14</b>		<b>9 196,14</b>	<b>7 714,54</b>
(ELEMENTS CIRCULANTS)			0,00	0,00
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>1 634 251 386,66</b>	<b>63 931 557,77</b>	<b>1 570 319 828,89</b>	<b>1 348 217 925,37</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	123 433 326,51		123 433 326,51	22 419 369,95
BANQUES, T.G.E.C.P	502 910 746,91		502 910 746,91	285 084 512,71
CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	6 990 821,14		6 990 821,14	6 025 453,84
<b>TOTAL III</b>	<b>633 334 894,56</b>	<b>-</b>	<b>633 334 894,56</b>	<b>313 529 336,50</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>6 409 218 753,89</b>	<b>1 039 452 844,48</b>	<b>5 369 765 909,41</b>	<b>4 773 320 759,65</b>

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)				
	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	4 891 164 823,76		4 891 164 823,76	4 510 363 588,38
VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	510 187 656,60		510 187 656,60	377 434 226,73
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>5 401 352 480,36</b>		<b>5 401 352 480,36</b>	<b>4 887 797 815,11</b>
VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)				
IMMOB. PROD. PAR L'ESE PR ELLE MEME				
SUBVENTION D'EXPLOITATION				
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION				
REPRISES D'EXPLOIT. ; TRANSFERTS DE CHARGES	19 418 780,03		19 418 780,03	20 739 554,20
<b>TOTAL I</b>	<b>5 420 771 260,39</b>		<b>5 420 771 260,39</b>	<b>4 908 537 369,31</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	4 486 469 294,02	82 526,85	4 486 551 820,87	4 126 543 824,47
ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	107 275 921,52	100 609,78	107 376 531,30	106 184 822,75
AUTRES CHARGES EXTERNES	246 468 264,43		246 468 264,43	203 976 145,51
IMPOTS ET TAXES	16 570 863,03		16 570 863,03	13 034 870,85
CHARGES DE PERSONNEL	229 633 982,93		229 633 982,93	224 780 456,21
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	0,00		0,00	0,00
DOTATION D'EXPLOITATION	171 737 243,48		171 737 243,48	153 832 228,70
<b>TOTAL II</b>	<b>5 258 155 569,41</b>	<b>183 136,63</b>	<b>5 258 338 706,04</b>	<b>4 828 352 348,49</b>
<b>RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)</b>	<b>162 615 690,98</b>	<b>-183 136,63</b>	<b>162 432 554,35</b>	<b>80 185 020,82</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	1 625 000,00		1 625 000,00	10 008 520,01
GAINS DE CHANGE	869 083,76		869 083,76	1 169 787,66
INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	5 811 379,93		5 811 379,93	13 661 085,19
REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	9 702 041,97		9 702 041,97	15 258 900,56
<b>TOTAL IV</b>	<b>18 007 505,66</b>		<b>18 007 505,66</b>	<b>40 098 293,42</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
CHARGES D'INTERETS	116 707 490,88		116 707 490,88	51 677 252,39
PERTES DE CHANGE	545 386,10		545 386,10	193 129,25
AUTRES CHARGES FINANCIERES	158 560,00		158 560,00	14 429 961,85
DOTATIONS FINANCIERES	9 196,14		9 196,14	864 240,99
<b>TOTAL V</b>	<b>117 420 633,12</b>		<b>117 420 633,12</b>	<b>67 164 584,48</b>
<b>RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)</b>	<b>-99 413 127,46</b>	<b>0,00</b>	<b>-99 413 127,46</b>	<b>-27 066 291,06</b>
<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>63 202 563,52</b>	<b>-183 136,63</b>	<b>63 019 426,89</b>	<b>53 118 729,76</b>

BILAN PASSIF (Modèle normal)			
PASSIF	EXERCICE		EXERCICE
			PRECEDENT
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)		254 527 700,00	229 075 000,00
MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE			
CAPITAL APPELE DONT VERSE :			
PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT		783 417 514,19	479 257 749,19
ECARTS D'ACQUISITION		59 813 722,28	59 813 722,28
RESERVE LEGALE		10 220 835,39	6 153 572,35
AUTRES RESERVES (RESERVES CONSOLIDEES)		-5 692 732,92	-1 568,37
REPORT A NOUVEAU (2)		89 651 077,82	10 410 420,02
RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)			
RESULTAT NET CONSOLIDE		46 118 451,02	53 248 580,46
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>		<b>1 238 056 567,78</b>	<b>837 957 475,92</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES (B)</b>		<b>3 404 722,98</b>	<b>3 499 917,45</b>
INTERETS MINORITAIRES		3 404 722,98	3 499 917,45
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		<b>1 797 455 989,02</b>	<b>1 733 537 658,27</b>
EMPRUNTS OBLIGATAIRES		500 000 000,00	500 000 000,00
AUTRES DETTES DE FINANCEMENT		1 297 455 989,02	1 233 537 658,27
<b>PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)</b>		<b>1 616 775,90</b>	<b>1 983 575,90</b>
PROVISIONS POUR RISQUES		1 616 775,90	1 983 575,90
PROVISIONS POUR CHARGES		0,00	0,00
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>			
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES			
DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT			
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>		<b>3 040 534 055,68</b>	<b>2 576 978 627,55</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>		<b>2 314 102 326,52</b>	<b>2 013 895 705,55</b>
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES		1 748 373 295,10	1 424 987 663,32
CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTEES		8 061 812,72	10 795 674,47
PERSONNEL		7 661 538,71	3 700 479,54
ORGANISMES SOCIAUX		8 260 108,83	9 397 647,95
ETAT		529 855 094,01	511 394 084,33
COMPTES D'ASSOCIES		216,78	15 235 253,18
AUTRES CREANCIERS		2 769 238,11	23 466 957,99
COMPTES DE REGULARISATION PASSIF		9 121 022,26	14 917 944,77
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>		<b>4 909 196,14</b>	<b>4 169 781,73</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)</b>		<b>88 932,71</b>	<b>61 686,66</b>
<b>TOTAL II (F + G + H)</b>		<b>2 319 100 455,37</b>	<b>2 018 127 173,94</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>			
CREDITS D'ESCOMPTE			
CREDITS DE TRESORERIE		10 131 398,36	178 214 958,16
BANQUES (SOLDES CREDITEURS)			
<b>TOTAL III</b>		<b>10 131 398,36</b>	<b>178 214 958,16</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>		<b>5 369 765 909,41</b>	<b>4 773 320 759,65</b>

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes) (Suite)				
	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)	EXERCICE (1+2)	PRECEDENT
<b>RESULTAT COURANT (REPORTS)</b>	<b>63 202 563,52</b>	<b>-183 136,63</b>	<b>63 019 426,89</b>	<b>53 118 729,76</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	226 739 072,12	0,00	226 739 072,12	1 260 259,00
SUBVENTION D'EQUILIBRE				0,00
REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT				0,00
AUTRES PRODUITS NON COURANTS	4 154 119,54	61 119,43	4 215 238,97	25 603 060,01
REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES				
<b>TOTAL VIII</b>	<b>230 893 191,66</b>	<b>61 119,43</b>	<b>230 954 311,09</b>	<b>26 863 319,01</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	219 507 405,73		219 507 405,73	185 420,41
SUBVENTIONS ACCORDEES				0,00
AUTRES CHARGES	487 218,35	390 566,07	877 784,42	1 307 303,85
DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	3 000 000,00		3 000 000,00	0,00
<b>TOTAL IX</b>	<b>222 994 624,08</b>	<b>390 566,07</b>	<b>223 385 190,15</b>	<b>1 492 724,26</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>			<b>7 569 120,94</b>	<b>25 370 594,75</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)</b>			<b>70 588 547,83</b>	<b>78 489 324,51</b>
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>			<b>24 470 096,81</b>	<b>25 240 744,05</b>
<b>RESULTAT NET (XI - XII)</b>			<b>46 118 451,02</b>	<b>53 248 580,46</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>5 669 733 077,14</b>	<b>4 975 498 981,74</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>			<b>5 623 614 626,12</b>	<b>4 922 250 401,28</b>
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>			<b>47 859 833,81</b>	<b>53 359 290,99</b>
<b>RESULTAT NET DES MINORITAIRES</b>			<b>-1 741 382,79</b>	<b>-110 710,54</b>
			<b>-34 827 655,80</b>	
			<b>-46 118 451,02</b>	
			<b>0,00</b>	